

III Administrateur dont la cooptation est soumise à la ratification de l'Assemblée Générale

Isabelle Kocher, née le 9 décembre 1966 (de nationalité française)

Isabelle Kocher est diplômée de l'École Normale Supérieure. Elle est également ingénieur du Corps des Mines et titulaire d'une agrégation de physique. De 1997 à 1999, elle est en charge du budget des télécommunications et de la défense au Ministère de l'Économie. De 1999 à 2002, elle est conseillère pour les affaires industrielles au Cabinet du Premier ministre (Lionel Jospin). En 2002, elle rejoint le Groupe Suez, qui deviendra GDF SUEZ, où elle occupe depuis douze ans divers postes fonctionnels et opérationnels : de 2002 à 2005, au département Stratégie et Développement ; de 2005 à 2007, Directeur de la Performance et de l'Organisation ; de 2007 à 2011, Isabelle Kocher est Directeur Général Délégué de Lyonnaise des Eaux puis Directeur Général. De 2011 à 2014, elle est Directeur Général Adjoint en charge des Finances du groupe GDF SUEZ. Le 12 novembre 2014, elle devient Administrateur, Directeur Général Délégué, en charge des Opérations de GDF SUEZ.

Isabelle Kocher a été cooptée par le Conseil d'Administration du 21 octobre 2014 avec effet au 12 novembre 2014.

| Mandats et fonctions exercés dans la Société | Mandats et fonctions en cours dans toute société durant l'exercice 2014 | Autres mandats et fonctions exercés au cours des cinq dernières années |
|---|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> - Administrateur - Directeur Général Délégué, en charge des Opérations | <ul style="list-style-type: none"> - Vice-Présidente d'Electrabel⁽²⁾ (Belgique) - Administrateur d'Axa⁽¹⁾, de GDF SUEZ Énergie Services⁽²⁾ et de SUEZ ENVIRONNEMENT Company⁽¹⁾ (France), d'International Power (Royaume-Uni)⁽²⁾ | <ul style="list-style-type: none"> - Président-Directeur Général de Eau et Force et de la Société de Distributions d'Eau Intercommunales – SDEI (France) - Directeur Général de Lyonnaise des Eaux (France) - Administrateur de Arkema France⁽¹⁾, Degremont, R+i Alliance, Safège, Sita France, Société des Eaux de Marseille (France) |

(1) Société cotée.

(2) Groupe GDF SUEZ.

IV Administrateurs dont la nomination est soumise à l'Assemblée Générale

Ann-Kristin Achleitner, née le 16 mars 1966 (de nationalité allemande)

Docteur en administration des affaires, Docteur en droit et titulaire d'une habilitation à diriger des recherches de l'Université de St. Gall (HSG – Suisse), Ann-Kristin Achleitner a exercé successivement les fonctions de consultant auprès de MS Management Service AG à St. Gall (1991-1992), puis de Maître de conférence en finance et audit externe à l'Université de St. Gall (1992-1994). Depuis 1994, elle est enseignante en administration des affaires (finance et comptabilité) à l'Université de St. Gall. En 1994, elle devient consultant au sein de McKinsey & Company Inc à Francfort (Allemagne), puis en 1995 elle est titulaire de la chaire en banque et en finance et Présidente du Conseil de l'Institut für Finanzmanagement, European Business School à l'International University Schloss Reichartshausen à Oestrich-Winkel (Allemagne). Depuis 2001, elle est titulaire de la chaire en finance d'entreprise à l'Université technique de Munich où elle devient en 2003 Directeur scientifique du Centre d'étude sur l'entreprise et la finance. En 2009, elle était également Professeur associé en finance d'entreprise à l'Université de St. Gall.

| Mandats et fonctions exercés dans la Société | Mandats et fonctions en cours dans toute société durant l'exercice 2014 | Autres mandats et fonctions exercés au cours des cinq dernières années |
|--|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> - Administrateur - Membre du Comité d'Audit - Membre du Comité pour l'Éthique, l'Environnement et le Développement Durable | <ul style="list-style-type: none"> - Membre de la Commission Gouvernementale sur le Code allemand de gouvernement d'entreprise - Membre du Conseil de Surveillance de Linde AG ⁽¹⁾, Metro AG ⁽¹⁾, MunichRe ⁽¹⁾ (Allemagne) - Membre du Conseil d'Administration de Johannes B. Ortner-Stiftung - Membre du Comité Financement des Entreprises sociales au sein de KfW-Bankengruppe pour le compte du ministère fédéral allemand de la famille, des personnes âgées, des femmes et de la jeunesse (BMFSFJ) - Conseil économique de l'Ambassade de France à Berlin (Allemagne) | <ul style="list-style-type: none"> - Membre du Conseil du Private Capital Industry Agenda, Forum Économique Mondial (WEF) - Membre du Conseil consultatif scientifique, Knowledge Centre of the European Venture Philanthropy Association (EVPA) - Membre du Conseil du Private Fund Managers Industry Agenda, Forum Économique Mondial (WEF) - Membre du Conseil de Surveillance, SpineWelding AG (précédemment VW Technology SA), Vontobel Holding AG et Bank Vontobel AG (Suisse) - Membre du Conseil de Helmholtz-Validierungsfonds de la Helmholtz-Gemeinschaft Deutscher Forschungszentren et de Fraunhofer Gesellschaft - Membre du Comité Consultatif du Social Entrepreneurship Akademie (SEA) - Membre de la Commission d'experts « Research and Innovation » (EFI), Gouvernement Fédéral allemand - Membre de la Commission d'experts FLÜGGE, Ministère d'État bavarois des Sciences, de la Recherche et des Arts - Membre du Groupe de Conseil Technique (TAG) du Forum Économique Mondial (WEF) Global Education Initiative – Entrepreneurship Education - Présidente du Conseil Consultatif, Ashoka (Allemagne) - Présidente du Board of Trustees de Berufundfamilie GmbH - Présidente (2007-2009) de Förderkreis Gründungs-Forschung e.V. (FGF) - Membre de la Commission d'experts « Finance » du Conseil Consultatif sur les Petites et Moyennes Entreprises du Ministère Fédéral de l'Économie et de la Technologie, Berlin |

(1) Société cotée.

Edmond Alphanéry, né le 2 septembre 1943 (de nationalité française)

Diplômé de l'Institut d'Études Politiques de Paris et Agrégé de sciences économiques, Edmond Alphanéry est Professeur Emérite à l'Université de Paris II. Maire de Longué-Jumelles et Conseiller général du Maine-et-Loire jusqu'en 2008, il a été ministre de l'Économie de mars 1993 à mai 1995. Il a présidé le Conseil de Surveillance de la CNP de 1988 à 1993 et fut Président d'Électricité de France de 1995 à 1998. De juillet 1998 à juillet 2012, il a assumé à nouveau la Présidence de CNP Assurances. Depuis le 1^{er} janvier 2014, il est également Président du Centre d'études politiques européennes (CEPS).

| Mandats et fonctions exercés dans la Société | Mandats et fonctions en cours dans toute société durant l'exercice 2014 | Autres mandats et fonctions exercés au cours des cinq dernières années |
|--|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> - Administrateur - Président du Comité de la Stratégie, des Investissements et des Technologies - Membre du Comité d'Audit | <ul style="list-style-type: none"> - Président du CEPS (Center for European Policy Studies) (Belgique) - Administrateur de Neovacs (France) - Censeur de Crédit Agricole CIB (France) - Senior Advisor de Nomura Securities (France) - Membre de l'« Advisory Board » de A.T. Kearney France - Membre du Conseil d'Administration de la Fondation « Stichting Continuïteit ST » (Pays-Bas) - Membre de l'« Advisory Committee » d'Omnès Capital (France) - Membre du Conseil consultatif de Quadrille (France) | <ul style="list-style-type: none"> - Président du Centre des Professions Financières - Président du Conseil d'Administration de CNP Assurances ⁽¹⁾ - Président de CNP International - Administrateur de Caixa Seguros (Brésil) et de CNP Vita (Italie) |

(1) Société cotée.

Aldo Cardoso, né le 7 mars 1956 (de nationalité française)

Diplômé de l'École Supérieure de Commerce de Paris et titulaire d'une maîtrise de droit des affaires et du diplôme d'expertise comptable, Aldo Cardoso a exercé, de 1979 à 2003, plusieurs fonctions successives chez Arthur Andersen : consultant, associé (1989), Président France (1994), membre du Conseil d'Administration d'Andersen Worldwide (1998), Président du Conseil d'Administration (non exécutif) d'Andersen Worldwide (2000) et Directeur Général d'Andersen Worldwide (2002-2003). Depuis 2003, il est Administrateur de sociétés françaises et étrangères.

| Mandats et fonctions exercés dans la Société | Mandats et fonctions en cours dans toute société durant l'exercice 2014 | Autres mandats et fonctions exercés au cours des cinq dernières années |
|--|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> - Administrateur - Président du Comité d'Audit - Membre du Comité de la Stratégie, des Investissements et des Technologies | <ul style="list-style-type: none"> - Administrateur de Bureau Veritas ⁽¹⁾, Imerys ⁽¹⁾, GE Corporate Finance Bank SAS (France) - Censeur d'Axa Investment Managers (France) | <ul style="list-style-type: none"> - Administrateur de Accor ⁽¹⁾, Gecina ⁽¹⁾, Rhodia ⁽¹⁾ (France), Mobistar ⁽¹⁾ (Belgique) |

(1) Société cotée.

Françoise Malrieu, née le 7 février 1946 (de nationalité française)

Diplômée des Hautes Études Commerciales, Françoise Malrieu commence sa carrière en 1968 à la BNP en tant qu'analyste financier. En 1979, elle devient adjoint au Directeur du département d'analyse financière et, en 1983, Directeur de ce service. En 1987, elle intègre Lazard Frères et Cie en qualité de Directeur aux affaires financières, avant d'être nommée en 1993 gérant puis associé-gérant. En 2001, elle rejoint Deutsche Bank France en tant que Managing Director. En 2004, elle est nommée Directeur Général de la Société Financière de Grenelle. De 2006 à 2009, elle est senior Advisor d'Aforge Finance, société indépendante de conseil financier en fusions, acquisitions et restructurations. Fin 2008, elle participe à la création de la Société de Financement de l'Économie Française dont elle est à présent Président du Conseil d'Administration et du Comité d'Audit. Elle exerce également divers mandats dans le secteur associatif, notamment en tant qu'Administrateur d'Ares et Président d'Arescoop et Administrateur de l'Institut Français des Administrateurs (IFA).

| Mandats et fonctions exercés dans la Société | Mandats et fonctions en cours dans toute société durant l'exercice 2014 | Autres mandats et fonctions exercés au cours des cinq dernières années |
|--|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> - Administrateur - Président du Comité pour l'Éthique, l'Environnement et le Développement Durable - Membre du Comité d'Audit - Membre du Comité des Nominations et des Rémunérations | <ul style="list-style-type: none"> - Président du Conseil d'Administration de la Société de Financement de l'Économie Française – SFEF - Administrateur de La Poste - Administrateur d'Aéroports de Paris ⁽¹⁾ (jusqu'au 14 juillet 2014) - Membre du Conseil de Surveillance de Bayard Presse SA | <ul style="list-style-type: none"> - Contrôleur Délégué à la Mission de Contrôle des Rémunérations des Professionnels de Marché - Administrateur d'Aéroports de Paris ⁽¹⁾ (jusqu'au 14 juillet 2014) |

(1) Société cotée.

Barbara Kux, née le 26 février 1954 (de nationalité suisse)

Diplômée d'un MBA avec mention de l'INSEAD de Fontainebleau, Barbara Kux a rejoint McKinsey & Company comme consultante en Management en 1984 où elle a été responsable de missions stratégiques pour des groupes mondiaux. Après avoir été responsable du développement des marchés émergents chez ABB puis chez Nestlé entre 1989 et 1999, elle a été Directeur de Ford Motor en Europe de 1999 à 2003. Mme Kux devient, en 2003, membre du Comité de direction du groupe Philips en charge, à partir de 2005, du développement durable. De 2008 à 2013, elle a été membre du Directoire de Siemens AG, responsable du développement durable et en charge de la chaîne d'approvisionnement. Depuis 2011, elle est administrateur de groupes mondiaux comme Total S.A.

| Mandats et fonctions exercés dans la Société | Mandats et fonctions en cours dans toute société durant l'exercice 2014 | Autres mandats et fonctions exercés au cours des cinq dernières années |
|--|---|---|
| | <ul style="list-style-type: none"> - Administrateur de Total S.A. ⁽¹⁾ (France), Umicore ⁽¹⁾ (Belgique), de Pargesa Holding SA ⁽¹⁾ et de Firmenich S.A. (Suisse) - Membre du Conseil de Surveillance de Henkel ⁽¹⁾ (Allemagne) | <ul style="list-style-type: none"> - Membre du Directoire de Siemens AG ⁽¹⁾ (Allemagne) - Membre du Conseil d'administration de l'INSEAD (France) - Membre du Conseil d'administration de ZF Friedrichshafen AG (Allemagne) |

(1) Société cotée.

Marie-José Nadeau, née le 28 mai 1953 (de nationalité canadienne)

Titulaire d'une maîtrise de droit public et d'une licence de droit civil de l'Université d'Ottawa, Marie-José Nadeau fait son stage de droit à la Cour suprême du Canada et elle est membre du Barreau du Québec. Après avoir exercé la pratique du droit au sein du gouvernement fédéral, elle rejoint le gouvernement du Québec en 1986 pour y occuper diverses fonctions stratégiques aux ministères de l'Environnement et de l'Énergie et des Ressources. Elle rejoint en 1993 Hydro-Québec où elle exerce les fonctions de Secrétaire Générale et de Vice-Présidente exécutive pendant 22 ans. Début janvier 2015, elle décide de faire valoir ses droits à la retraite et se consacre à ses activités non exécutives. Elle a été élue en 2012 Présidente du Conseil mondial de l'énergie.

| Mandats et fonctions exercés dans la Société | Mandats et fonctions en cours dans toute société durant l'exercice 2014 | Autres mandats et fonctions exercés au cours des cinq dernières années |
|--|--|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> - Présidente du Conseil mondial de l'énergie (Royaume-Uni) - Administratrice de Metro Inc. ⁽¹⁾ et de Churchill Falls (Labrador) Corporation (Canada) - Vice-Présidente du Conseil de l'Université Concordia et de l'Orchestre symphonique de Montréal | <ul style="list-style-type: none"> - Présidente du Comité Communication du World Energy Council - Présidente du Conseil canadien de l'Electricité - Présidente du Comité de gouvernance de Metro Inc. - Vice-Présidente du Conseil canadien de l'Énergie |

(1) Société cotée.

Bruno Bézard, né le 19 mai 1963 (de nationalité française)

Inspecteur général des finances, ancien élève de l'École Polytechnique et de l'École Nationale d'Administration, Bruno Bézard a été Inspecteur des finances en service à l'Inspection Générale des Finances de 1988 à 1992. Ensuite, il exerça différents postes à la Direction du Trésor jusqu'en janvier 2000. Successivement Directeur Adjoint du Cabinet du ministre de l'Économie, des Finances et de l'Industrie, Sous-Directeur à la Direction du Trésor en charge de l'aide au développement des banques multilatérales et des pays émergents, Vice-Président du Club de Paris, il est de la mi-2001 à avril 2002 Conseiller économique et financier du Premier ministre. Puis, de juillet 2002 à mars 2003, il occupe le poste de chef de service des participations à la Direction du Trésor avant sa nomination à l'Agence des Participations de l'État en qualité de Directeur Général Adjoint en mars 2003, puis en février 2007 de Directeur Général. De septembre 2010 à août 2012, Bruno Bézard est ministre conseiller à Pékin, Chef du service économique régional « grande Chine » de la France. En août 2012, il devient Directeur Général des Finances publiques jusqu'à ce qu'il devienne Directeur Général du Trésor en juillet 2014.

Bruno Bézard a été nommé Administrateur représentant de l'État par arrêté ministériel du 28 juillet 2014, en remplacement de Ramon Fernandez.

| Mandats et fonctions exercés dans la Société | Mandats et fonctions en cours dans toute société durant l'exercice 2014 | Autres mandats et fonctions exercés au cours des cinq dernières années |
|--|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> - Administrateur | <ul style="list-style-type: none"> - Membre du Conseil de Surveillance de PSA ⁽¹⁾ (France) | <ul style="list-style-type: none"> - Administrateur de Air France KLM ⁽¹⁾, Areva ⁽¹⁾, FSI, EDF ⁽¹⁾, France Télécom ⁽¹⁾, La Poste et SNCF |

(1) Société cotée.

Mari-Noëlle Jégo-Laveissière, née le 13 mars 1968 (de nationalité française)

Diplômée de l'École Normale Supérieure, Mari-Noëlle Jégo-Laveissière est également ingénieur du Corps des Mines. Elle a débuté sa carrière en 1996, à la Direction Régionale Paris, Département Réseau de Distribution de France Télécom. Elle occupe ensuite diverses fonctions de direction au sein du groupe dénommé Orange depuis le 1^{er} juillet 2013, notamment dans les activités Marketing, Recherche et Développement, et Réseaux internationaux et Entreprise. Depuis mars 2014, Mari-Noëlle Jégo-Laveissière est Directrice Exécutive Innovation, Marketing et Technologies et membre du Comité Exécutif du groupe Orange.

| Mandats et fonctions exercés dans la Société | Mandats et fonctions en cours dans toute société durant l'exercice 2014 | Autres mandats et fonctions exercés au cours des cinq dernières années |
|--|---|---|
| | <ul style="list-style-type: none"> - Directrice Exécutive Innovation, Marketing et Technologies et membre du Comité Exécutif du groupe Orange ⁽¹⁾ - Administrateur de l'Agence Nationale des Fréquences, et des sociétés Orange Roumanie, Nordnet, Soft@Home et Viaccess | <ul style="list-style-type: none"> - Directrice d'International and Backbone Network Factory du Groupe Orange et Directrice de la R&D du Groupe Orange - Administrateur de l'Institut Mines Télécom et des sociétés Next.com, Francetel, France Telecom R&D UK Ltd, France Telecom R&D Beijing Company Limited, France Telecom Japan Company Ltd, OrangeDistribution, CBax, INRIA - Censeur au Conseil de surveillance Société Cloudwatt. - Membre du comité de surveillance d'Orange Marine, INNOVACOM Gestion |

Stéphane Pallez, née le 23 août 1959 (de nationalité française)

Diplômée de l'Institut d'Études Politiques de Paris et de l'École Nationale d'Administration, Stéphane Pallez a débuté sa carrière professionnelle à la Direction du Trésor de 1984 à 2004 où elle a exercé successivement les fonctions d'Administrateur civil (1984-1988), Administrateur suppléant représentant la France à la Banque Mondiale à Washington (1988-1990), Chef de bureau « Affaires Monétaires Internationales et G7 » (1990), Conseiller technique au Cabinet du ministre de l'Économie et des Finances (1991-1993), Chef de bureau « réglementation bancaire et banques nationales » (1993-1995), Sous-Directeur « Assurances » (1995-1998), Sous-Directeur en charge des participations de l'État, responsable des secteurs transport, énergie, hautes technologies, banque et assurance (1998-2000) et Chef du Service des Affaires Européennes et Internationales à la Direction du Trésor (2000-2004). En 2004, elle devient Directeur Financier Délégué de France Telecom-Orange avant de devenir, le 28 avril 2011, Présidente-Directrice Générale de la Caisse Centrale de Réassurance. Elle est Présidente-Directrice Générale de la Française des Jeux depuis novembre 2014.

| Mandats et fonctions exercés dans la Société | Mandats et fonctions en cours dans toute société durant l'exercice 2014 | Autres mandats et fonctions exercés au cours des cinq dernières années |
|--|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> - Administrateur - Membre du Comité pour l'Éthique, l'Environnement et le Développement Durable | <ul style="list-style-type: none"> - Présidente-Directrice Générale de la Française des Jeux (depuis novembre 2014) - Présidente-Directrice Générale de la Caisse Centrale de Réassurance (CCR) (jusqu'au 13 janvier 2015) - Administrateur de CNP Assurances ⁽¹⁾ et PlaNet Finance - Membre du Conseil de Surveillance et du Comité d'Audit d'Eurazeo ⁽¹⁾ | <ul style="list-style-type: none"> - Présidente du Conseil d'Administration de la joint-venture OBPS (Orange BNP Paribas Services) - Présidente du Conseil d'Administration d'OBP (Orange Business Participations) - Présidente du Conseil de Surveillance de Pages Jaunes - Administrateur de CACIB (Crédit Agricole Corporate & Investment Bank), FTCD et de TPSA (Pologne) |

(1) Société cotée.

Catherine Guillouard, née le 23 janvier 1965 (de nationalité française)

Diplômée de l'Institut d'Études Politiques de Paris et de l'École Nationale d'Administration, Catherine Guillouard est également titulaire d'un DESS en droit communautaire. Elle a débuté sa carrière en 1993, à la Direction du Trésor au ministère de l'Économie et des Finances au sein du bureau Afrique - zone Franc, puis au sein du Bureau des affaires bancaires. Elle occupe ensuite diverses fonctions au sein d'Air France, notamment en tant que Directeur Adjoint du contrôle de gestion, Directeur Délégué aux opérations aériennes, Délégué Général ressources humaines et changement, puis, entre 2005 et septembre 2007, en tant que Directeur des Affaires Financières. En septembre 2007, elle devient Directeur Financier et membre du Comité exécutif d'Eutelsat. En avril 2013, elle devient Directeur Finances, Contrôle et Juridique Groupe de Rexel, dont elle devient Directeur Général Délégué en mai 2014.

| Mandats et fonctions exercés dans la Société | Mandats et fonctions en cours dans toute société durant l'exercice 2014 | Autres mandats et fonctions exercés au cours des cinq dernières années |
|--|---|---|
| | - Directeur Général Délégué de Rexel ⁽¹⁾ | - Administrateur de Technicolor ⁽¹⁾ et d'Aéroports de Paris ⁽¹⁾ |

(1) Société cotée.