

# Assemblée Générale Mixte



Clotilde B. Responsable sécurité



Méthanier Matthew

2013



Parc éolien de Germinon, France



Centrale de Chica Uno, Perou

# SOLIDARITÉ



AVEC TANGUY

Le Groupe et l'ensemble de ses collègues  
expriment leur émotion  
et leur soutien.

Guain-Fournier

sa famille, enlevés le 19 février 2013.

**LIBRES, ENFIN !**



Clotilde B. Responsable sécurité



# OUVERTURE JURIDIQUE

**Gérard MESTRALLET**

*Président-Directeur Général*



Centrale de Paifon, Thaïlande

## ▪ Délibérations relevant de la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

- Rapport du Conseil d'Administration.
- Rapports des Commissaires aux comptes
- Approbation des opérations et des comptes annuels de l'exercice 2012 **(1ère résolution)**
- Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2012 **(2e résolution)**
- Affectation du résultat et fixation du montant du dividende de l'exercice 2012 **(3e résolution)**
- Approbation des conventions réglementées **(4e résolution)**
- Autorisation à donner au Conseil d'Administration à l'effet d'opérer sur les actions de la Société **(5e résolution)**
- Ratification de la nomination aux fonctions d'Administrateur de Mme Ann-Kristin Achleitner **(6e résolution)**
- Nomination d'un Administrateur représentant les salariés actionnaires **(7e et 8e résolutions)**

### ▪ **Délibérations relevant de la compétence de l'Assemblée Générale Extraordinaire**

- Rapport du Conseil d'Administration
- Rapports des Commissaires aux comptes
- Autorisation d'émission réservée aux salariés adhérents de plans d'épargne du Groupe **(9e résolution)**
- Autorisation d'émission réservée à toutes entités ayant pour objet de faciliter l'accès au capital de GDF SUEZ de l'actionariat salarié international du Groupe **(10e résolution)**
- Autorisation de procéder à l'attribution gratuite d'actions en faveur de l'ensemble des salariés et mandataires sociaux des sociétés du Groupe (à l'exception des mandataires sociaux de la Société) **(11e résolution)**
- Autorisation à l'effet de procéder à l'attribution gratuite d'actions en faveur de certains salariés de la Société et/ou des sociétés du Groupe (à l'exception des mandataires sociaux de la Société) **(12e résolution)**
- Modification de l'article 13.3 1) des statuts **(13e résolution)**
- Pouvoirs pour l'exécution des décisions de l'Assemblée Générale et pour les formalités **(14e résolution)**

- **Délibération relevant de la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire**
  - Résolution A (non agréée par le Conseil) :  
Amendement présenté par le FCPE LINK France à la **3e résolution**



Clotilde B. Responsable sécurité



# INTRODUCTION

**Gérard MESTRALLET**

*Président-Directeur Général*



Centrale de Paifon, Thaïlande

Près d'**un million**  
d'actionnaires  
individuels et  
salariés en 2013

**Une politique  
de dividende  
attractive**

La possibilité pour  
tous les  
actionnaires de  
**voter par Internet**

Un dispositif **complet et multi-canal**  
pour **informer, se rencontrer, écouter & dialoguer**

- **11 200 actionnaires rencontrés**
- **96 événements** organisés par le **club**
- **Plus de 120 contenus média diffusés**  
via le e-club
- **44 800 contacts et demandes**  
traitées par téléphone ou par e-mail

Un service de qualité récompensé  
par **4 prix prestigieux en 2012**

Un **Comité Consultatif des  
Actionnaires** actif et contributeur

Une consultation préalable à l'AG  
adressée chaque année à **plus  
de 14 000 actionnaires**

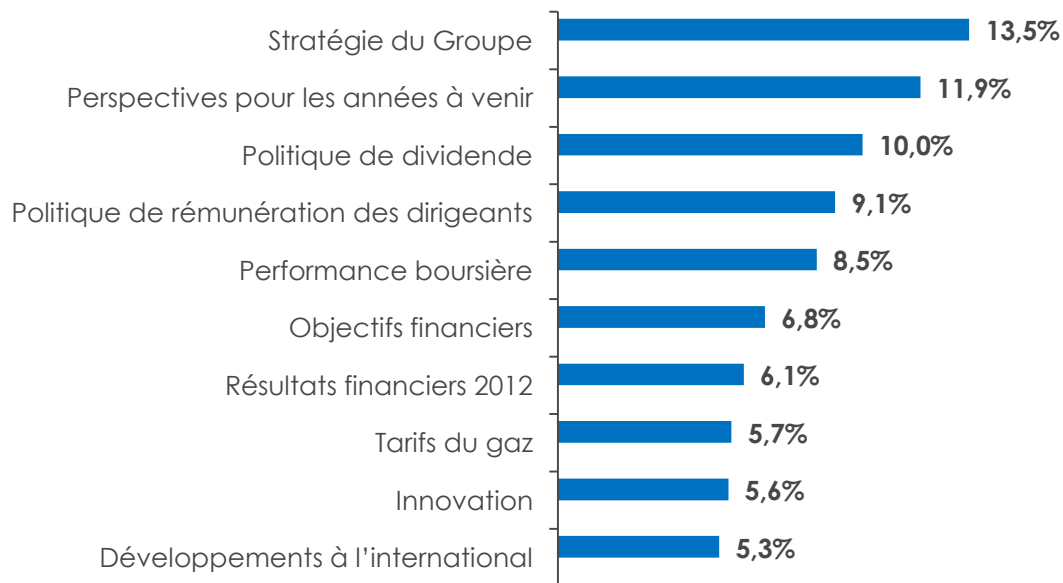
Un Groupe présent aux  
**manifestations de référence**

Une démarche active auprès des **fonds  
d'Investissement Socialement  
Responsables**



Visite du réseau de chaleur de Bourges

## Sujets à traiter en priorité à l'Assemblée Générale



## QUESTIONS POSÉES :

Perspectives de long terme

Gestion et sortie de crise

Relais de croissance

## 2012 : une année de transformation

Accélérer notre orientation stratégique vers les nouveaux relais de croissance

Renforcer l'agilité du Groupe en Europe

Une stratégie financière au service du projet d'entreprise

Conclusion

Parc éolien  
de Germinon  
France



Terminal  
méthanier de  
Mejillones, Chili



Centrale de Sohar, Oman



Clotilde B. Responsable sécurité



# 2012 : UNE ANNÉE DE TRANSFORMATION

**Gérard MESTRALLET**

*Président-Directeur Général*



Centrale de Chica Uno, Perou

# Une performance opérationnelle solide qui permet l'atteinte de tous les objectifs financiers 2012

GDF SUEZ

CHIFFRE D'AFFAIRES

97 Mds €

RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION

17 Mds €

RÉSULTAT NET PART DU GROUPE

1,6 Mds €

RÉSULTAT NET RÉCURRENT PART DU GROUPE

3,8 Mds €

INVESTISSEMENTS BRUTS<sup>(1)</sup>

10 Mds €

STRUCTURE FINANCIÈRE

Dettes nettes ajustées/RBE\* = 2,5 <sup>(3)</sup>

NOTATIONS

A / A1 <sup>(2)</sup>

DIVIDENDE

1,50 € par action <sup>(4)</sup>



Centrale électrique, Thaïlande



Centrale de Umm Al Nar, Abu Dhabi



Méthanier Provalys

(1) Hors rachat des intérêts minoritaires d'IPR pour 9,9 Mds€ (2) Notations LT S&P / Moody's, avec respectivement surveillance négative / perspective négative  
(3) Sur la base de la dette nette ajustée de la cession de SPP encaissée le 23/01/2013 (4) Dont acompte sur dividende de 0,83 € par action payé en octobre 2012.  
Soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale Annuelle du 23 avril 2013 \*RBE= Résultat brut d'exploitation

# Des résultats au 1<sup>er</sup> trimestre 2013 en ligne avec notre guidance

Chiffres au 31.03.12, non audités, pro forma avec mise en équivalence de Suez Environnement

<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>24,6 Mds €</b>	<b>+ 0 %</b>
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>5 Mds €</b>	<b>- 5,1 %</b>
<b>DETTE NETTE</b>	<b>34,1 Mds €</b>	<b>-2,5 Mds €<sup>(1)</sup></b>

(1) par rapport à la dette nette à fin 2012  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE, PARIS, 23 AVRIL 2013

# Des objectifs extra-financiers au service du projet d'entreprise

## ÉNERGIES RENOUVELABLES

(augmentation de la capacité installée vs. 2009)

Résultats 2012	Objectifs 2015
+26%	+50%
7,6	<6
14%	100%
23%	25%
69%	>2/3
2,3%	3%

## SANTÉ ET SÉCURITÉ<sup>(1)</sup>

## BIODIVERSITÉ<sup>(2)</sup>

## MIXITÉ

(% de femmes cadres)

## FORMATION

(Part des salariés en formation chaque année)

## ACTIONNARIAT SALARIÉ

(% du capital du Groupe détenu par les salariés)

Parc éolien  
de Canunda,  
Australie



Protection de la biodiversité



Clotilde B  
Responsable Sécurité  
Montoir-de-Bretagne



(1) Taux de fréquence : (nombre d'accidents de travail avec arrêt / nombre d'heures travaillées) x 1 000 000

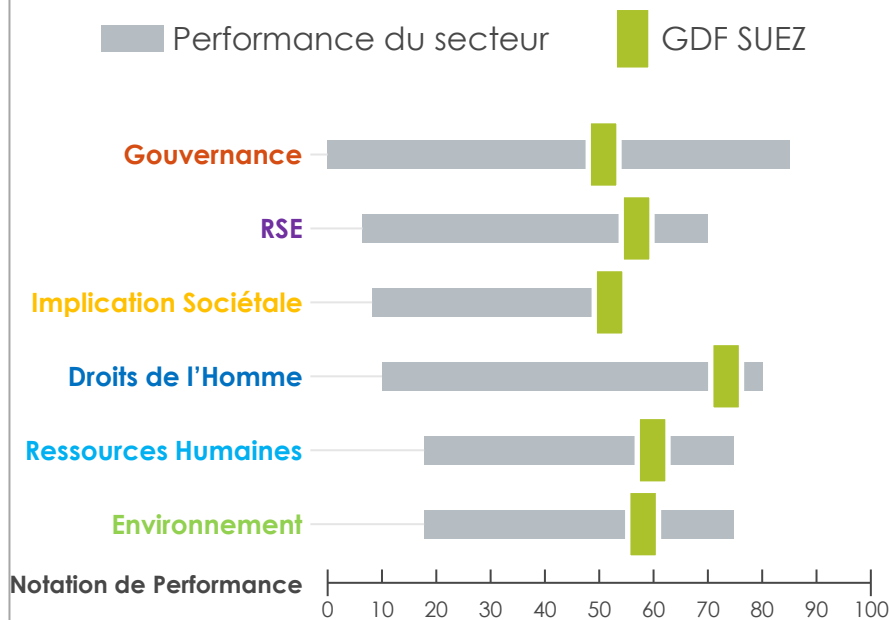
(2) % de sites sensibles dans l'UE avec un plan d'actions biodiversité

# GDF SUEZ, une entreprise responsable qui concrétise ses engagements sur le terrain

## Notation externe Vigeo



- 1<sup>ère</sup> entreprise parmi les énergéticiens intégrés



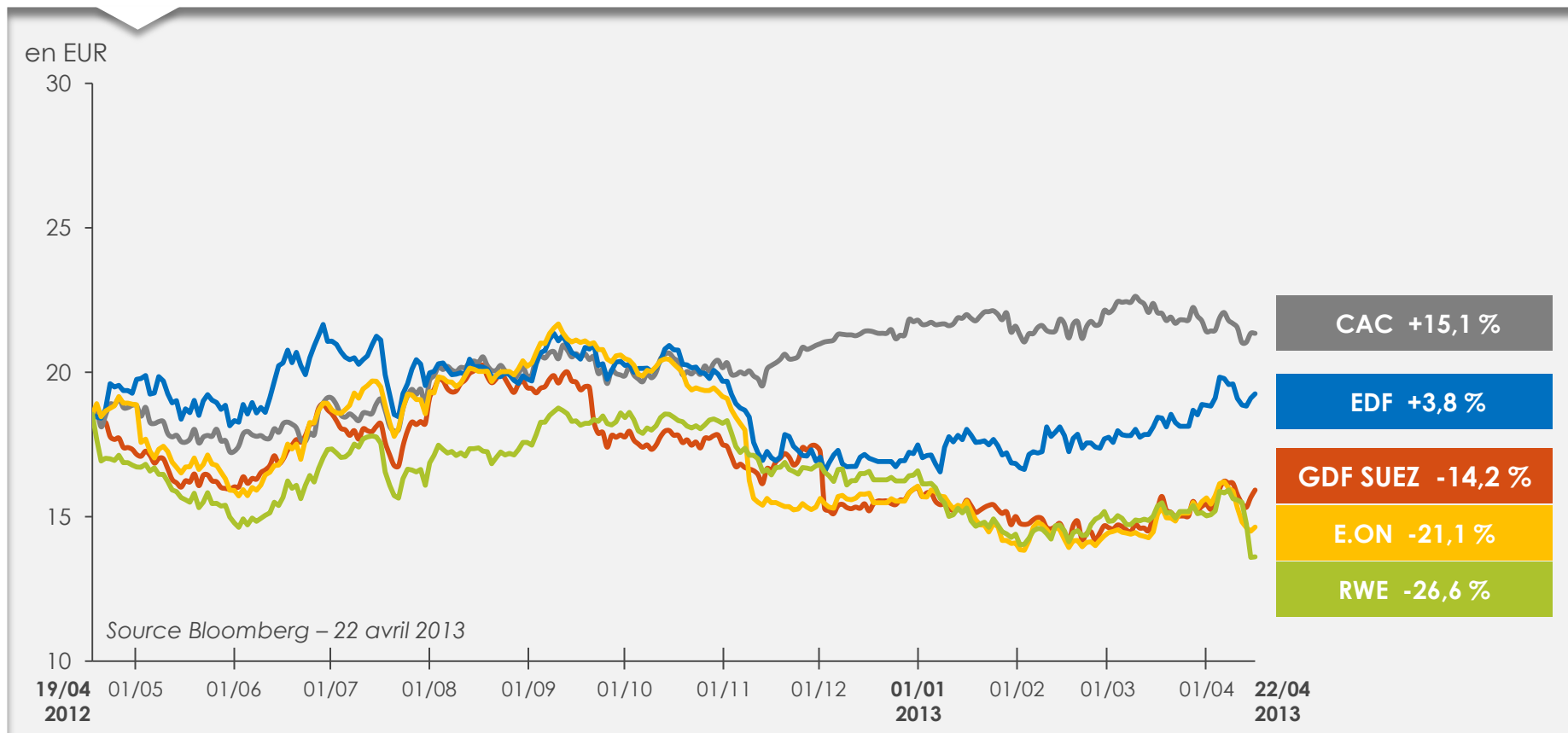
## Faits marquants 2012

- Des progrès significatifs en santé et sécurité
- Label octroyé par le gouvernement français au plan d'actions biodiversité
- Label diversité octroyé par l'AFNOR : 42 000 employés concernés en France
- Critères de développement durable intégrés aux décisions d'investissement
- 10 projets pour *Rassembleurs d'Energies*
- Un programme d'embauches ambitieux d'ici 2015 :
  - 18 000 embauches en CDI en France



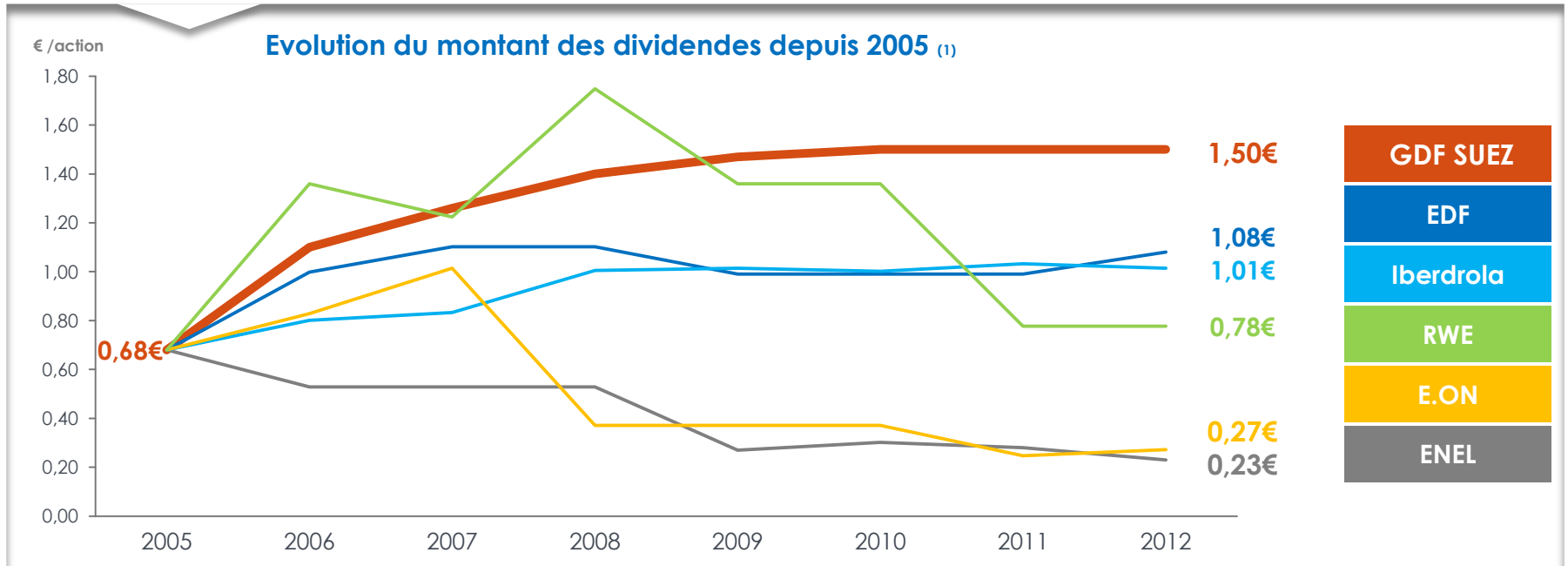
Projets Rassembleurs d'énergies en Tanzanie et à Chênelet en France

# L'évolution boursière depuis 1 an



## Dividende proposé pour 2012

## 1,50 € par action



(1) Dividende ordinaire, hors dividende exceptionnel (source: Bloomberg) / Rebasé sur le dividende GDF SUEZ de 2005 à 0.68€ par action

# CLIP DECRYPTAGE SECTEUR

**Création de la Branche Énergie Europe**

**Intégration complète d'International Power**

**Évolution de la relation avec Suez Environnement :  
non renouvellement du pacte d'actionnaires**



Parc photovoltaïque Bollène, France



Chilca Uno, Pérou

## OBJECTIFS

Contribution brute  
au compte de résultat  
**3,5 Mds€**

Optimisation des investissements  
et du besoin en fonds de roulement  
**1 Md€**



Siège social de GDF SUEZ

- Réduction des coûts généraux et rationalisation de l'immobilier
- Fermetures, mises sous cocon ou transformations d'actifs
- Optimisation des achats
- Accroissement de la flexibilité, de l'efficacité et de la disponibilité des centrales électriques

- Amélioration du recouvrement des créances clients
- Adaptation de la fréquence de maintenance des centrales thermiques
- Optimisation des spécifications techniques pour les nouveaux projets



Clotilde B Responsable sécurité



# ACCÉLÉRER NOTRE ORIENTATION STRATÉGIQUE VERS LES NOUVEAUX RELAIS DE CROISSANCE

**Gérard MESTRALLET**

*Président-Directeur Général*



Salarié au terminal méthanier de Meijillones

- **Accélération du développement dans les marchés à forte croissance et développement ciblé en Europe**

- Production électrique
- Gaz Naturel Liquéfié (GNL)
- Efficacité énergétique
- Energies renouvelables

- **Optimisation et intégration dans les marchés matures**



Barrage d'Estreito, Brésil

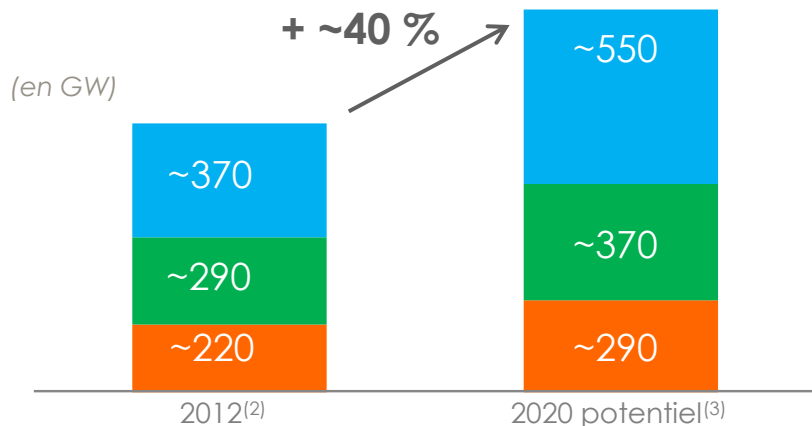
Eco-chantier de raccordement au gaz naturel en France



Chaufferie biomasse, France  
Concours photo interne

## Croissance régulière de la demande énergétique sur les marchés émergents

Perspectives de croissance de la capacité installée

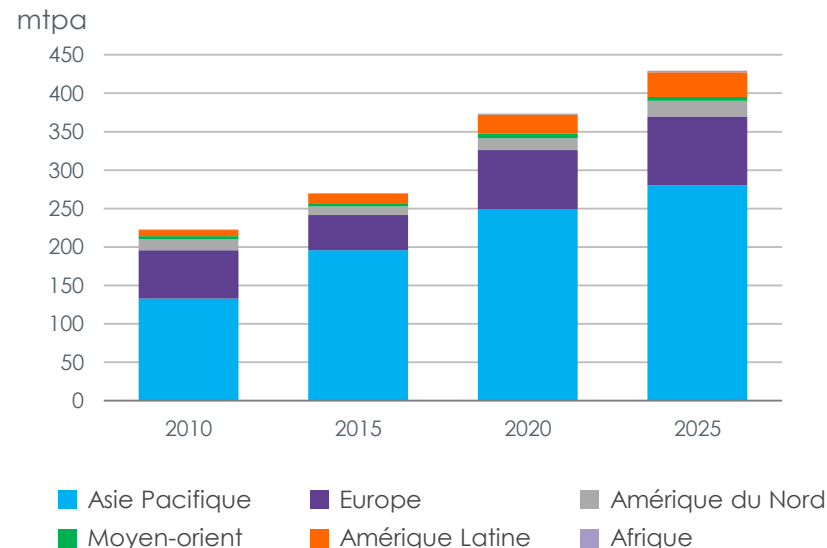


ASIE PACIFIQUE<sup>(1)</sup>

MOYEN-ORIENT TURQUIE AFRIQUE

AMÉRIQUE LATINE

## Croissance de la demande de Gaz Naturel Liquéfié par zone



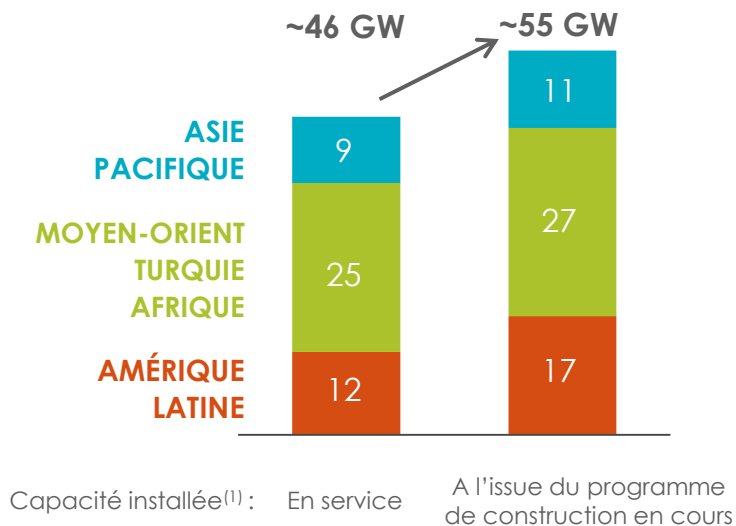
Source : CERA – oct 2012

(1) Sans compter les besoins de capacités en Chine (2) au 31.12.12 Source : Global Data et Cera

(3) Estimations GDF SUEZ

# Accélération du développement à l'international à travers les activités de production d'électricité ...

## ÉLECTRICITÉ



(1) Au 31.12.12, à 100 %



Ras Laffan,  
Qatar

Paiton, Indonésie



Parc éolien de Monte Redondo,  
Chili

# CLIP Inauguration du barrage hydroélectrique d'Eistreito, Brésil

## Des positions de leader

3<sup>ème</sup> portefeuille  
d'approvisionnement au monde

Une flotte de 17 méthaniers

N°1 des capacités de regazéification  
en Europe



Méthanier  
Gaselys,  
au port de  
Yangshan,  
Chine



Bras de déchargement  
à Montoir de Bretagne,  
France



Liquéfaction  
à Snovit,  
Norvège



## Des objectifs ambitieux

Un portefeuille d'approvisionnement de 20 mtpa d'ici 2020  
~x2 ventes externes d'ici 2020 (vs 2010),  
principalement dans les marchés émergents

## Des besoins croissants

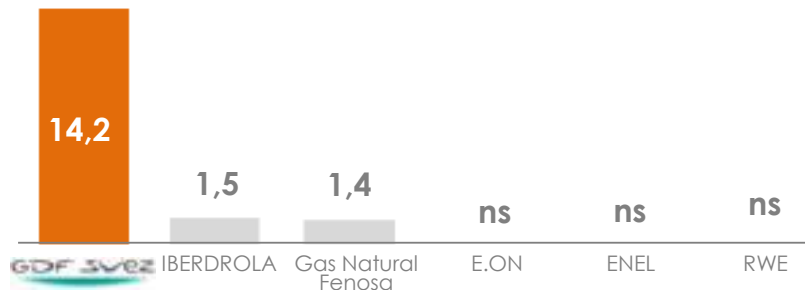
- Satisfaire les nouvelles attentes du marché
- Anticiper les évolutions technologiques
- Exploiter le marché potentiel pour l'efficacité énergétique

## Des objectifs ambitieux

- Développer des offres innovantes combinant les compétences du Groupe
- Accroître le chiffre d'affaires des services d'efficacité énergétique de 40 % d'ici 2017

## Des positions de leader

Chiffre d'affaires services en 2011 (en Mds€)



Source : estimations GDF SUEZ sur base des résultats annuels 2011

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE, PARIS, 23 AVRIL 2013

1<sup>er</sup> « green Data center » européen, Grenoble



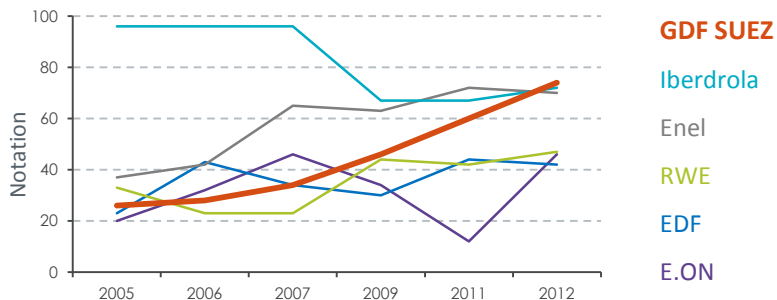
Tramway Dijon



Ariane V, Guyane

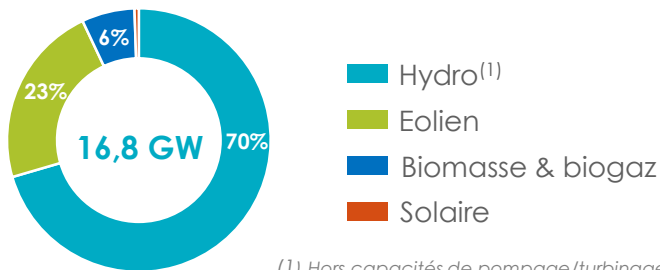
# Les énergies renouvelables : valoriser l'expertise du Groupe

## Evolution de la notation VIGEO sur le critère « Développement des énergies renouvelables »



## Energies renouvelables : près de 15 % des capacités de production électrique installées

À 100% à fin 2012



(1) Hors capacités de pompage/turbinage



Barrage du lac d'Artouste, France





Clotilde B. Responsable sécurité



# RENFORCER L'AGILITÉ DU GROUPE EN EUROPE

**Jean-François CIRELLI**

*Vice-Président Directeur Général délégué  
en charge de la Branche Energie Europe*



Parc éolien de Poggio Imperiale, Italie

GDF SUEZ

**Un environnement européen difficile**

**Une politique dynamique de gestion de nos actifs industriels**

**Un approvisionnement en gaz sécurisé et optimisé**

**La poursuite de développements innovants en Europe**

Centrale biomasse de Rodenhuize, Belgique



Panneaux solaire à l'hôpital San Giovanni, Rome



Parc éolien de Germinon, France

- Une demande énergétique faible dans un environnement concurrentiel
- Une baisse des prix de gros de l'énergie
- Des difficultés réglementaires dans la plupart des pays européens
- Un prix de CO<sub>2</sub> qui ne favorise pas l'investissement dans les technologies peu émettrices

## Baisse des prix de l'énergie

Prix forward à 1 an de l'électricité  
de base en Allemagne  
Janvier 2011 – Avril 2013



Centrale  
de Flevo,  
Pays-Bas

## Optimisation des actifs industriels

- Accroissement de la flexibilité
- Fermeture ou mise sous cocon de certains actifs électriques et gaz

## Développement des énergies renouvelables

- Objectif : 2 000 MW de nouvelles capacités d'énergies renouvelables mises en service d'ici 2017
- Développement sélectif et faiblement intensif en capital
- Priorité à l'hydraulique et à l'éolien terrestre

## Tests sur le Nucléaire en cours en Belgique



Centrale de Tihange, Belgique

## Parc éolien , Pologne



Barrage du lac de Fabrège, France

## Intensification des renégociations de prix



- **Renégocier nos contrats long terme pour baisser les prix**
- **Maintenir nos avantages compétitifs grâce à un portefeuille diversifié**

Gisement de Zapoliarny, Sibérie



Plate-forme en mer du Nord



Méthanier Provalys



# La poursuite de développements innovants en Europe

## ENERGIES MARINES

VOITH



## GAZ NATUREL VÉHICULE



## BIOGAZ



## Energia 3.0

ESA ENERGIA 3.0 DI GDF SUEZ, LA RIFERENTE È DI CASA.



## DIGITAL



## SMART GRID – Zone d'activité de Toulouse

## ENERGY BOX





Clotilde B. Responsable sécurité

# UNE STRATÉGIE FINANCIÈRE AU SERVICE DU PROJET D'ENTREPRISE

**Isabelle KOCHER**

*Directeur Général Adjoint, en charge des Finances*



Centrale de Fujairah, Emirats Arabes Unis

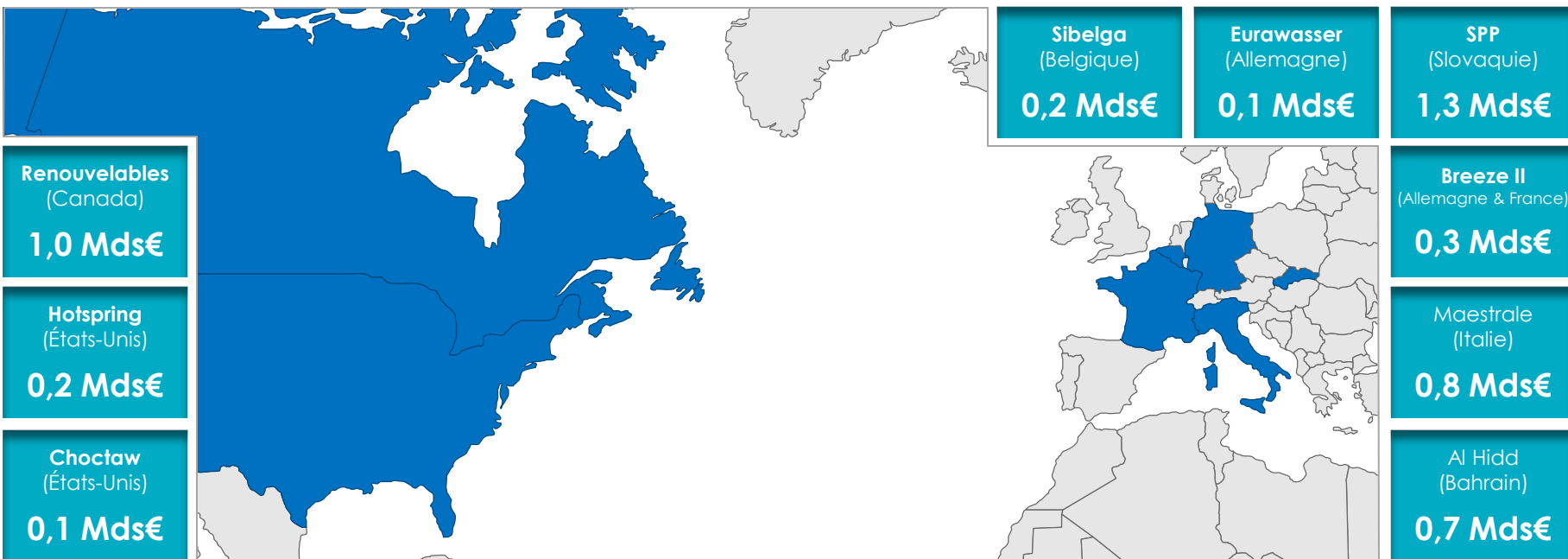
- Une réaction forte et rapide à un environnement difficile
- Une performance opérationnelle solide
- Une génération de cash flow soutenue et une gestion dynamique de la dette

Terminal méthanier de Mejillones,  
Chili



Centrale  
biomasse  
de Polaniec,  
Pologne

# Un plan de cessions qui accélère la transformation du Groupe

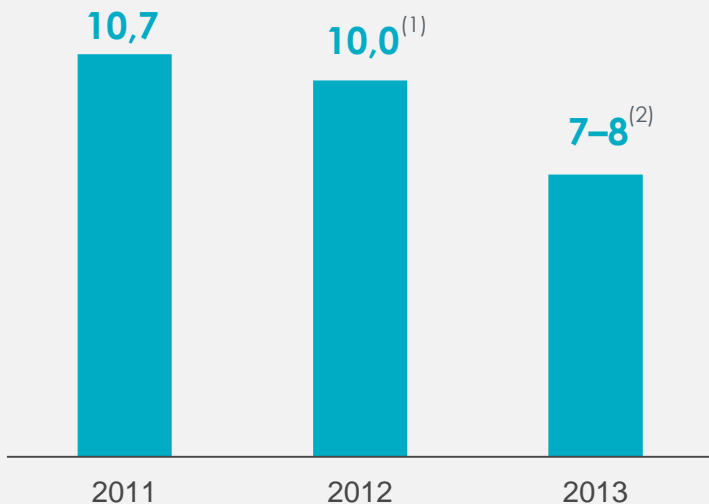


**Transactions annoncées en 2012 : 5,4 Mds€ <sup>(1)</sup> d'impact sur la dette nette**

(1) Y compris la cession de SPP finalisée le 23 janvier 2013, dont 0,1 Md€ en 2015

# Une réduction et un ciblage des Capex

Capex bruts en Mds€



**Capex de croissance :**  
**De 30 à 40-50 % à moyen terme**  
**sur les marchés à forte croissance**



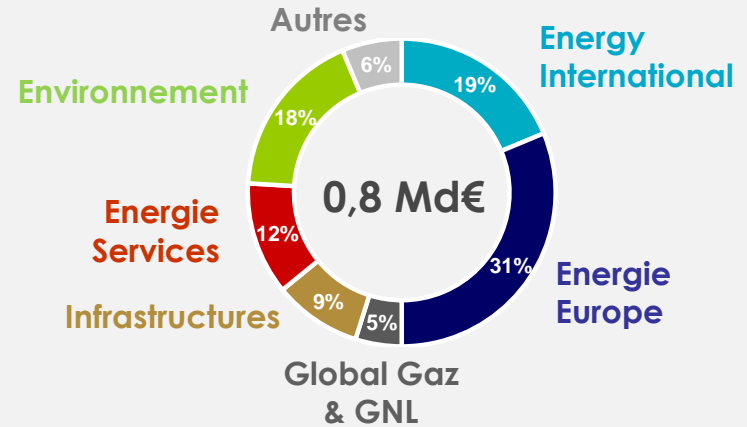
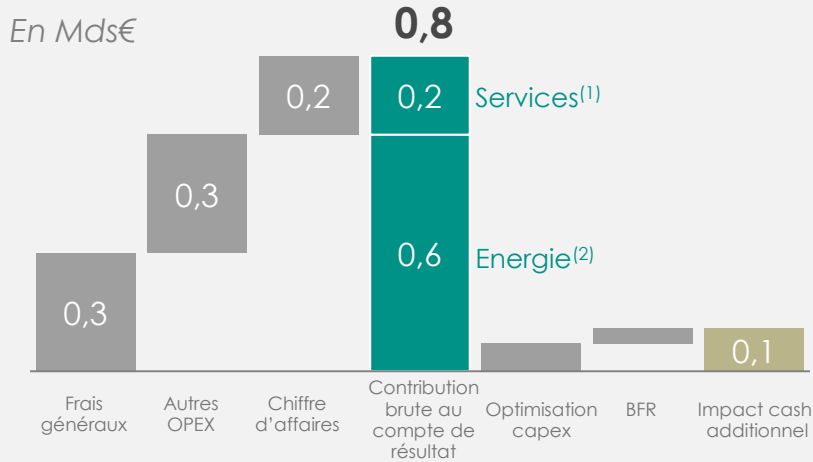
Centrale de Fujairah, Emirats Arabes Unis

(1) Hors rachat des intérêts minoritaires d'International Power pour 9,9 Mds€  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE, PARIS, 23 AVRIL 2013

(2) Y compris impact de la mise en équivalence de Suez Environnement. 1,5 Md€

# Un plan de performance ambitieux

**Perform 2015 : 0,8 Md€ de contribution brute au compte de résultat, supérieure à l'objectif Efficio 2 de 0,6 Md€**



**Impact net sur le Résultat brut d'exploitation : 0,2 Md€**

(1) Energie Services et Environnement

(2) Energy International, Energie Europe, Global Gaz & GNL et Infrastructures

<i>En Mds€</i>	2011	2012	Δ 12/11
<b>Résultat net récurrent, part du Groupe<sup>(1)</sup></b>	<b>3,5</b>	<b>3,8</b>	<b>+11%</b>

**Résultat brut d'exploitation**

16,5

**17,0**

Résultat opérationnel courant

9,0

**9,5**

Résultat net part du Groupe

4,0

**1,6**

Dont -2 Mds€  
de dépréciations  
comptables d'actifs  
nettes d'impôt

## Croissance de toutes les branches énergie

# La dépréciation comptable de certains actifs européens reflétant la dégradation des marchés de l'énergie

## Plus de 85% sur les marchés européens

Royaume-Uni

~120 M€\*

Europe de l'ouest

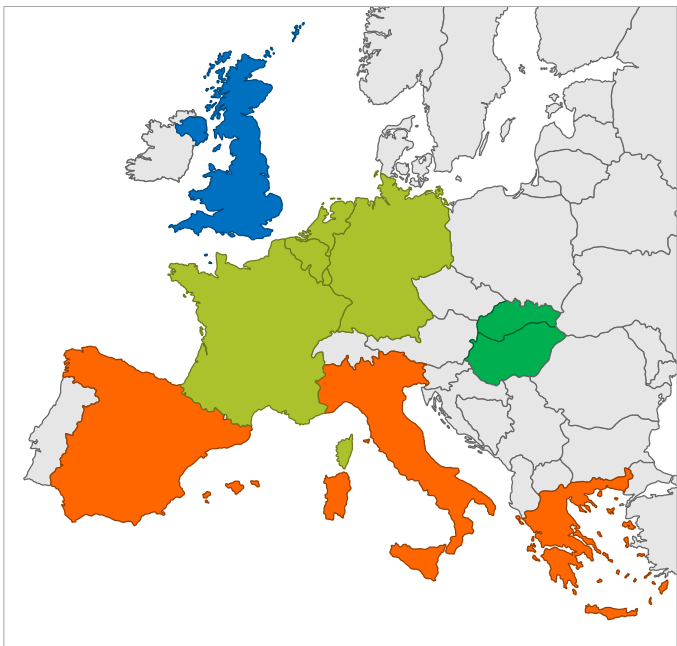
~970 M€\*

Europe de l'Est

~210 M€\*

Espagne, Italie, Grèce

~450 M€\*

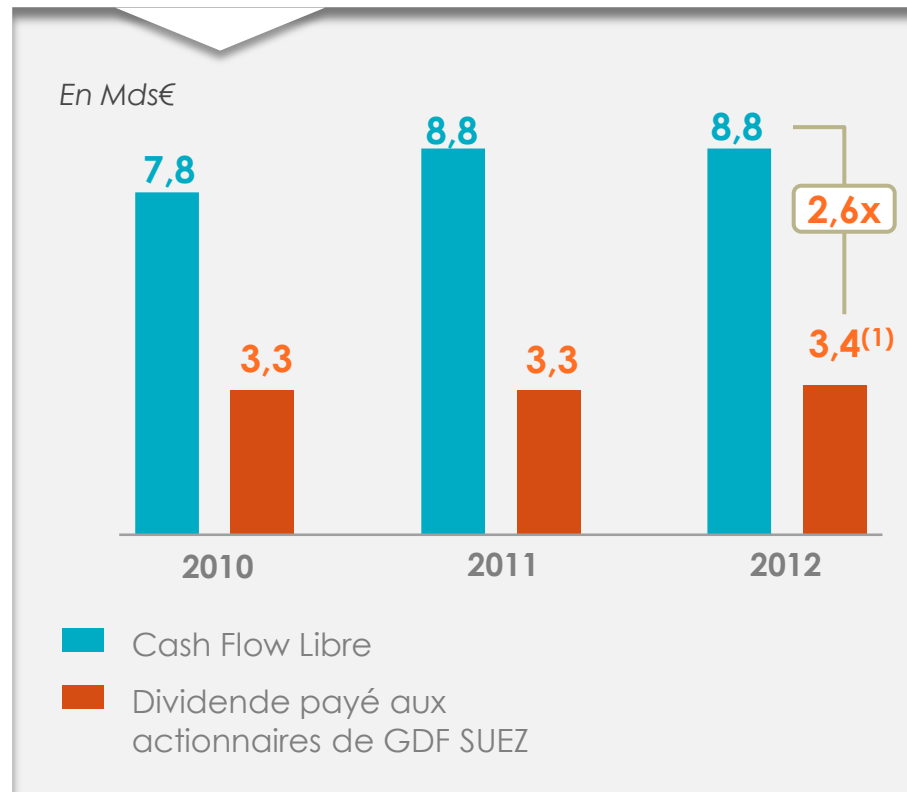
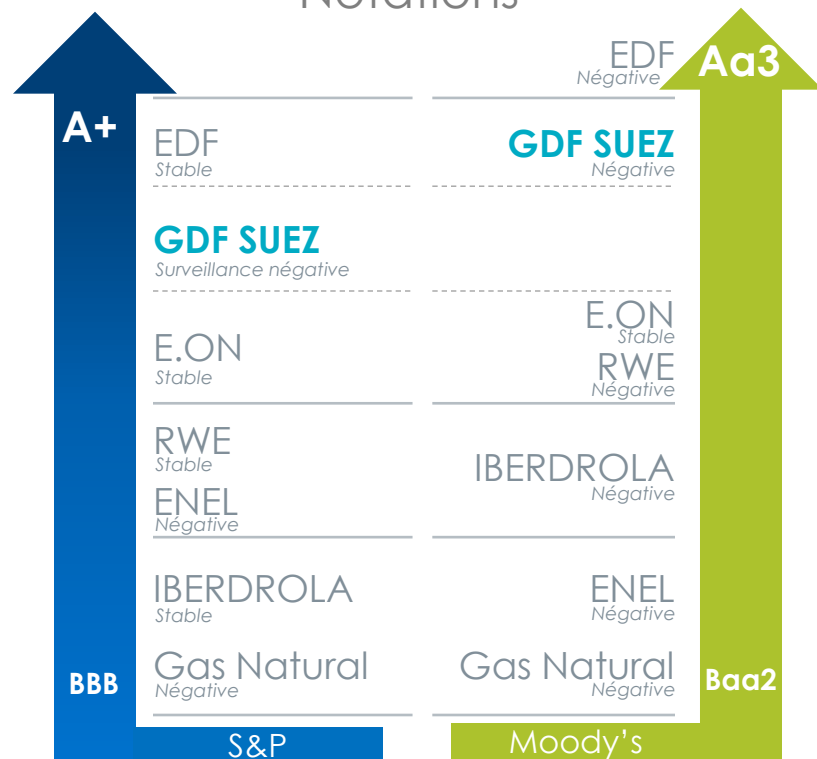


- 2 Mds€ de dépréciations comptables d'actifs nettes d'impôt
- En relation avec la dégradation des conditions économiques sur les marchés européens de l'énergie
- Ajustement des valeurs comptables sans impact sur la trésorerie ou la liquidité
- Ajustement majoritairement réversible en cas de reprise des conditions économiques

\* Chiffres après impôt

# Une structure financière solide combinée à une forte génération de cash flow sécurisant l'équation financière de GDF SUEZ

## Notations



(1) Dont 2,6 Mds€ payés en actions

# La confirmation des objectifs financiers<sup>(1)</sup> à court et moyen termes

2013

- **Résultat net récurrent part du Groupe<sup>(2)</sup> : 3,1 – 3,5 Mds€**
  - Résultat brut d'exploitation indicatif : 13 - 14 Mds€
- **Investissements bruts : 7 – 8 Mds€**
- **Dette nette/ Résultat brut d'exploitation  $\leq 2,5x$  et notation de catégorie « A »**

2014

- **Résultat net récurrent part du Groupe attendu dans une fourchette identique**

2015

- **Rebond de la performance financière**

(1) Ces objectifs reposent sur des hypothèses de climat moyen, de redémarrage de Doel 3 et Tihange 2 au 2ème trimestre 2013, d'absence de changement substantiel de réglementation et de l'environnement macro-économique, de mise en équivalence de SUEZ Environnement au 01/01/2013, d'hypothèses de prix des commodités basées sur les conditions de marché à fin janvier 2013 pour la partie non couverte de la production et de cours de change moyens suivants pour 2013 : €/€ : 1,27 ; €/BRL : 2,42. Ces objectifs intègrent l'impact positif de la décision du 30 janvier 2013 du Conseil d'Etat sur les tarifs de gaz.

(2) Résultat net hors coûts de restructurations, MtM, dépréciations d'actifs, cessions, autres éléments non récurrents et contribution nucléaire en Belgique.



Clotilde B. Responsable sécurité



Barrage de Ita, Brésil

# CONCLUSION

**Gérard MESTRALLET**

*Président-Directeur Général*

## Protection de la valeur dans un environnement difficile

- Profil équilibré et diversifié
- *Perform 2015*  
Efficacité opérationnelle
- Engagement en faveur d'une structure financière solide et d'une politique de dividende attractive

Parc éolien  
de Couesmé,  
France



Méthanier  
Matthew



Efficacité  
énergétique  
à Dubai

## Positionnement pour profiter de la croissance à moyen terme

- Leader dans la production indépendante d'électricité sur les marchés en forte croissance
- Acteur mondial dans le Gaz Naturel Liquéfié
- Potentiel significatif des métiers de services à l'énergie
- Expertise dans les énergies renouvelables

# Un projet identitaire, industriel et social créateur de valeur pour toutes les parties prenantes de l'entreprise

## Actionnaires



**3,4 Mds€** Dividendes\* en 2012

**1 000 000** Actionnaires individuels et salariés

**25 000** Membres du Club des actionnaires

**2,3%** Taux d'actionnariat salarié

**6%** du capital flottant détenu par des fonds d'investissement socialement responsables

## Investissements



**10 Mds€** CAPEX en 2012

**6,2 GW** Nouvelles capacités mises en service dans le monde en 2012

**1 100** chercheurs et **240 M€** investis en Recherche & Innovation

## Prêteurs



**1,9 Md€** Intérêts financiers versés

## Salariés



**13 Mds€** Rémunérations et charges sociales

**220 000** Salariés dans le monde

**29 900** Embauches en 2012

**2/3** Effectifs formés chaque année

**20%** de la rémunération variable des cadres dirigeants est liée au management way, incluant la RSE

## Société civile



Des **partenariats majeurs** comme la Fondation Agir contre l'Exclusion, France Nature Environnement, Emmaüs France ou l'Union Nationale des centres Communaux d'Actions Sociales

**10** projets *Rassembleurs d'Energies*

**> 370 000** Clients du Tarif Spécial de solidarité

## Fournisseurs



**26 Mds€** Achats de biens et services

**52** fournisseurs audités en RSE en 2012

Près de **59 000** PME – fournisseurs en France

## Etats et collectivités



**2 Mds€** Impôts & taxes au niveau mondial



Clotilde B Responsable sécurité



# GOUVERNANCE

**Gérard MESTRALLET**

*Président-Directeur Général*



Centrale Tanger, Barcelone

# Un Conseil d'administration diversifié et actif, fonctionnant selon des standards élevés

14 réunions  
en 2012

Taux de  
participation  
89 %

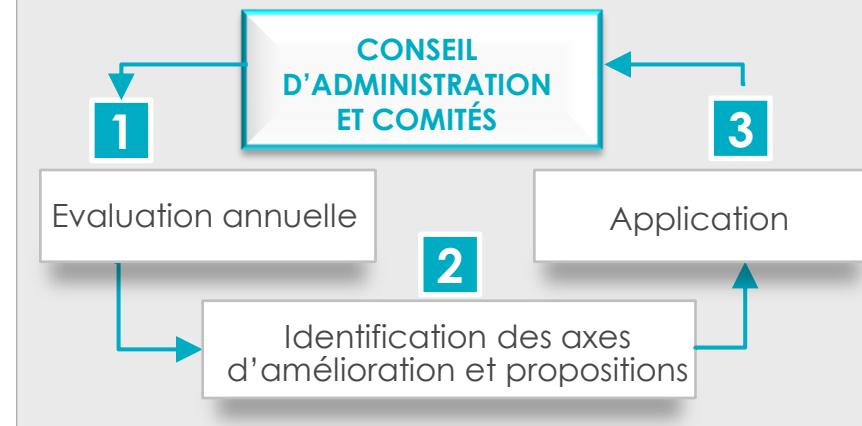
Taux de mixité  
28 %

Administrateurs  
étrangers  
23 %

## Principales évolutions en 2012

- Diminution de la taille du Conseil d'administration
- Amélioration du taux de mixité
- Optimisation des travaux des Comités
- Regroupement du Comité des Nominations et du Comité des Rémunérations

## Évaluation annuelle externe



# 4 Comités en appui du Conseil d'administration



**Edmond  
Alphanéry**

## Stratégie & Investissements

- Olivier Bourges
- Aldo Cardoso
- Pierre Mongin
- Patrick Petitjean
- Lord Simon of Highbury



**Françoise  
Malrieu**

## Ethique, Environnement & Développement durable

- Ann-Kristin Achleitner
- Alain Beullier
- Stéphane Pallez



**Aldo  
Cardoso**

## Audit

- Ann-Kristin Achleitner
- Edmond Alphanéry
- Olivier Bourges
- Françoise Malrieu
- Anne-Marie Mourer



**Jean-Louis  
Beffa**

## Nominations & Rémunérations

- Olivier Bourges
- Paul Desmarais Jr
- Françoise Malrieu
- Lord Simon of Highbury

## Missions principales du Comité

- Avis sur les grandes orientations stratégiques
- Avis sur les projets de croissance et les accords stratégiques

6 membres

10 réunions en 2012

Taux d'assiduité  
de **86%**

## Activités marquantes du Comité en 2012

- Analyse des métiers et des activités du Groupe : ambitions dans le GNL, situation nucléaire, évolutions des marchés et de la stratégie électrique en Europe, etc.
- Avis sur le rachat des minoritaires d'IP en 2012 et sur le pacte d'actionnaires de SUEZ ENVIRONNEMENT arrivant à échéance cette année
- Plan d'optimisation des actifs et étude des problématiques stratégiques issues du Plan d'Affaires à Moyen Terme (PAMT) 2012-2017
- Examen du PAMT 2013-2018 et du plan de performance Perform 2015

## Missions principales du Comité

- Examen des projets de comptes et de la situation financière
- Revue des procédures de contrôle interne et examen des plans d'intervention et d'action dans le domaine de l'audit interne
- Examen de la maîtrise des risques
- Suivi du contrôle externe

6 membres

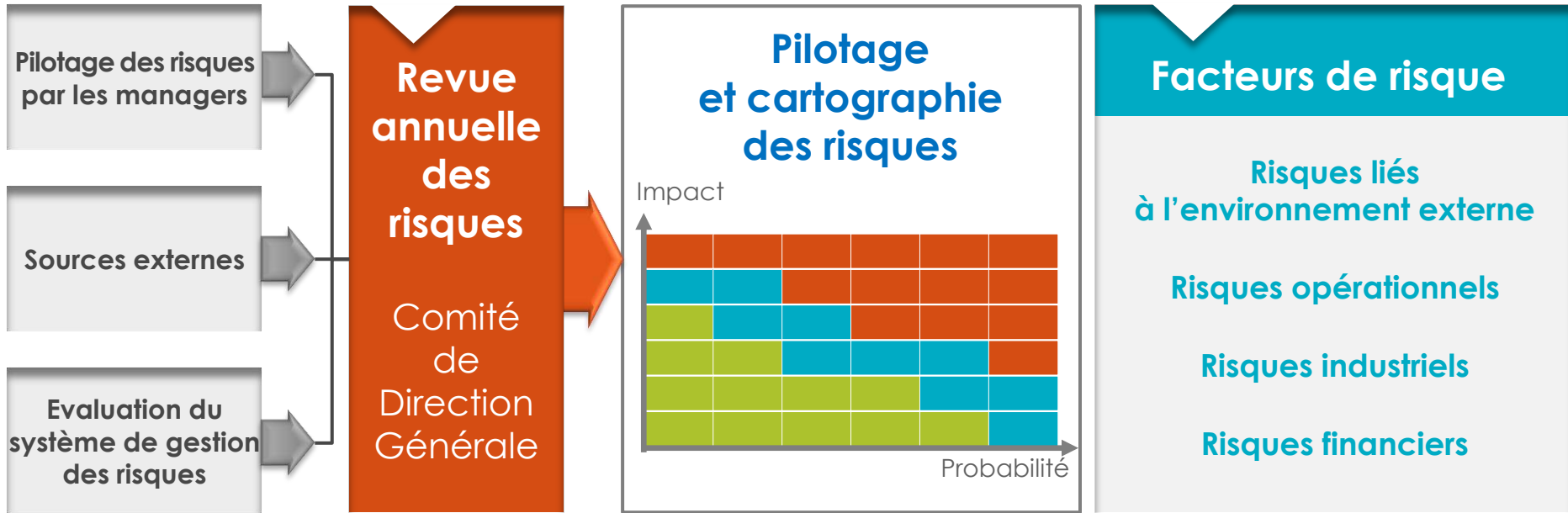
11 réunions en 2012

Taux d'assiduité  
de **94 %**

## Activités marquantes du Comité en 2012

- Prévisions budgétaires 2012, estimations de prévisions de clôture 2011, arrêté des comptes consolidés et sociaux 2011
- Valorisation et traitement comptable de l'opération International Power
- Option de paiement en actions GDF SUEZ du solde du dividende 2011 et de l'acompte sur dividende au titre de l'exercice 2012
- Revue de la cartographie des risques Groupe

# La gestion des risques, un processus essentiel du Groupe



**Revue des risques par le Conseil d'administration et ses Comités**

## Missions principales du Comité

- Revue des dispositifs éthiques et de conformité
- Revue de la politique de développement durable

4 membres

5 réunions en 2012

Taux d'assiduité  
de **85%**

## Activités marquantes du Comité en 2012

- Examen du bilan des incidents éthiques et du rapport du déontologue du Groupe
- Suivi du rapport sur la performance environnementale du Groupe ainsi que du bilan annuel des plans d'actions développement durable
- Examen du bilan annuel en matière de santé et de sécurité au travail
- Évaluation du fonctionnement du Conseil sous l'égide du Président du Comité, en partenariat avec un expert indépendant

## Part variable

70%

### Critères quantitatifs :

Résultat Net Récurrent part du Groupe par action } Pour moitié

Cash Flow Libre  
ROCE  
Dette nette } Pour moitié

30%

### Critères qualitatifs :

Objectifs extra-financiers (RSE, évolutions technologiques, qualité de la gestion)

## Part fixe

Montant inchangé depuis 2009

### « Long term incentives »

- Pas de stock options depuis 2008
- Actions de performance
  - ✓ Une seule attribution depuis 2009
  - ✓ Renonciation à toute attribution au titre de 2012
  - ✓ Pas d'attribution au titre de 2013

## Missions principales du Comité

(depuis le regroupement des Comités des nominations et des rémunérations le 23 avril 2012)

- Recommandations au Conseil d'administration en matière de nominations et de rémunérations

5 membres

8 réunions en 2012  
(avant et après la fusion)

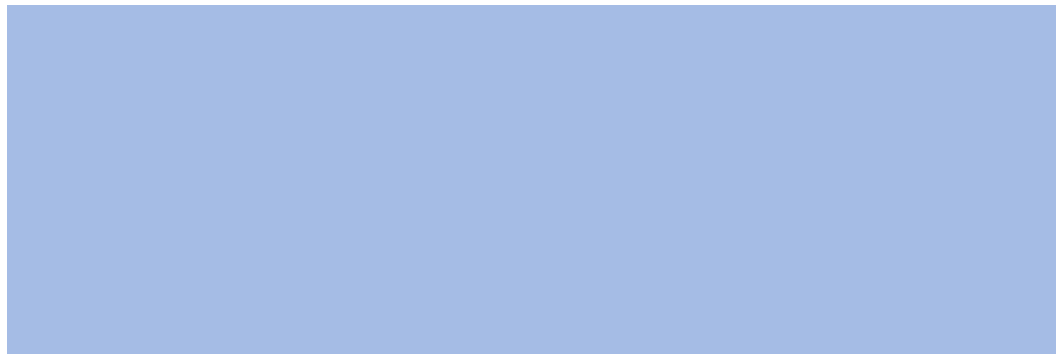
Taux d'assiduité  
de **68 %**

## Activités marquantes du Comité en 2012

- Propositions de rémunérations fixes et variables des dirigeants mandataires sociaux, critères de leur part variable, attributions d'actions de performance aux collaborateurs du Groupe, conditions de performance, etc.
- Proposition de cooptation d'un administrateur indépendant; processus de désignation d'un Administrateur représentant les salariés actionnaires
- Examen de la gestion du plan de succession et de diverses politiques de ressources humaines



Clotilde B. Responsable sécurité



# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



Centrale Tanger, Barcelone



Clotilde B Responsable sécurité



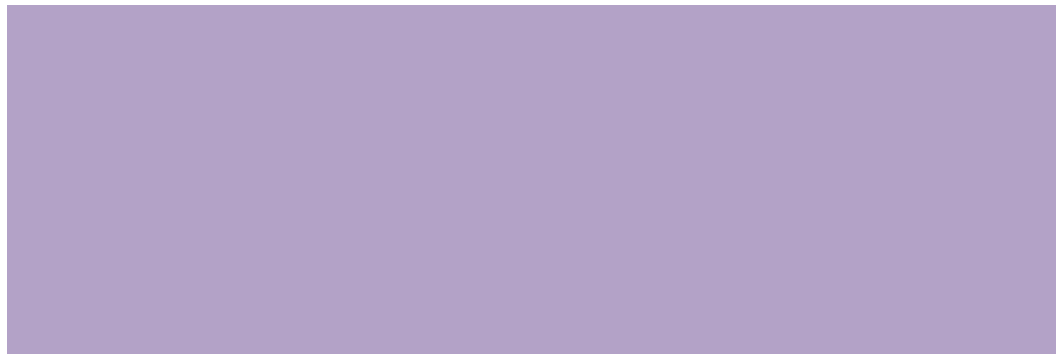
# DIALOGUONS ENSEMBLE



Centrale Tanger, Barcelone



Clotilde B. Responsable sécurité



# PRÉSENTATION DES RÉOLUTIONS

**Gérard MESTRALLET**

*Président-Directeur Général*



Centrale Tanger, Barcelone



Clotilde B. Responsable sécurité



# VOTE DES RÉOLUTIONS

Conseil d'administration



Centrale Tanger, Barcelone

## ▪ Comptes annuels de l'exercice 2012

- Cette résolution a pour objet d'approuver les comptes annuels de l'exercice 2012

- **Comptes consolidés de l'exercice 2012**

- Cette résolution a pour objet d'approuver les comptes consolidés de l'exercice 2012

### ▪ **Affectation du résultat et fixation du montant du dividende de l'exercice 2012**

- Cette résolution a pour objet de procéder à l'affectation du résultat et de fixer le dividende à 1,50 euro par action
- Compte tenu de l'acompte sur dividende de 0,83 euro versé le 25 octobre 2012, le solde du dividende à verser sera de 0,67 euro
- Date de détachement du solde du dividende : 25 avril 2013
- Date de mise en paiement du solde du dividende : 30 avril 2013
- L'intégralité de cette distribution bénéficie d'un abattement fiscal de 40 % pour les résidents français

## ▪ Conventions réglementées

- Cette résolution a pour objet de faire approuver par l'Assemblée les conventions réglementées, conclues au cours de l'exercice 2012, mentionnées dans le rapport spécial des Commissaires aux comptes

## ▪ **Renouvellement de l'autorisation d'opérer sur les actions de la Société**

- Durée de validité : 18 mois
- Prix maximum d'achat : 40 euros
- Plafond de détention et de rachat cumulé sur la durée de l'autorisation : 10 % du capital
- Montant cumulé des acquisitions : 9,6 milliards d'euros
- Résolution non utilisable en période d'offre publique visant la Société

### ▪ **Ratification de la nomination d'un Administrateur Mme Ann-Kristin Achleitner**

- Administrateur indépendant
- Membre du Comité d'Audit
- Membre du Comité pour l'Ethique, l'Environnement et le Développement Durable
- Nationalité allemande
- Échéance du mandat : Assemblée Générale réunie en 2015 sur les comptes de l'exercice 2014

## ▪ **Nomination d'un Administrateur représentant les salariés actionnaires**

- M. Jonathan Reynolds
- Membre du Conseil de Surveillance de LINK International
- Nationalité britannique
- Nomination pour une durée de 4 ans

### ▪ **Nomination d'un Administrateur représentant les salariés actionnaires**

- Mme Caroline Simon
- Membre des Conseils de Surveillance de LINK France et Spring France
- Nationalité française
- Nomination pour une durée de 4 ans

## Résolutions relatives à l'élection d'un administrateur représentant les salariés actionnaires

---



- **Mme Caroline SIMON** **Voix**
  
- **Mr Jonathan REYNOLDS** **Voix**

## ▪ **Augmentation de capital social réservée aux salariés adhérents aux Plans d'Epargne du groupe GDF SUEZ**

- Durée de validité : 26 mois
- Montant nominal maximal : 40 millions d'euros, s'imputant sur le plafond global de 275 millions d'euros visé dans la 19ème résolution de l'AGM du 23 avril 2012
- Délégation privant d'effet celle donnée par l'Assemblée Générale Mixte du 23 avril 2012 dans sa 17ème résolution
- Prix d'émission : 80 % de la moyenne des cours d'ouverture de l'action sur les 20 séances de bourse précédant le jour de la décision

- **Augmentation du capital réservée à toute entité ayant pour objet de faciliter l'accès au capital de GDF SUEZ de l'actionnariat salarié international du Groupe**

- Durée de validité : 18 mois
- Montant nominal maximal : 10 millions d'euros, s'imputant sur le plafond global de 275 millions d'euros visé dans la 19ème résolution de l'AGM du 23 avril 2012
- Délégation privant d'effet celle donnée par l'Assemblée Générale Mixte du 23 avril 2012 dans sa 18ème résolution
- Prix d'émission : 80 % de la moyenne des cours d'ouverture de l'action sur les 20 séances de bourse précédant le jour de la décision

- **Autorisation à donner au Conseil d'Administration à l'effet de procéder à des attributions gratuites d'actions en faveur de l'ensemble des salariés et mandataires sociaux des sociétés du Groupe (à l'exception des mandataires sociaux de la Société)**
  - Durée de validité : 18 mois
  - Montant maximum : 0,5 % du capital social au jour de la décision d'attribution, montant s'imputant sur le plafond visé à la 12ème résolution de la présente Assemblée Générale

- **Autorisation à donner au Conseil d'Administration à l'effet de procéder à des attributions gratuites d'actions en faveur de certains salariés et mandataires sociaux des sociétés du Groupe (à l'exception des mandataires sociaux de la Société)**
  - Durée de validité : 18 mois
  - Montant maximum : 0,5 % du capital social au jour de la décision d'attribution, montant s'imputant sur le plafond visé à la 11ème résolution de la présente Assemblée Générale
  - L'attribution est soumise à des conditions de performance

## ▪ **Modification de l'article 13.3 1) des Statuts**

- Objectif : modification de la date d'expiration des fonctions des administrateurs élus par les salariés
- Les mandats venant à échéance prendraient fin à l'issue de l'assemblée générale ordinaire des actionnaires qui serait appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé et réunie après la date de proclamation des résultats de l'élection que la Société est tenue d'organiser

## ▪ **Pouvoirs pour les formalités**

- Cette résolution a pour objet de permettre l'exécution des décisions de l'Assemblée Générale et d'accomplir les formalités légales

## Résolution A – Amendement présenté par le FCPE LINK France à la résolution 3 (non agréé par le Conseil)

---



### ▪ Affectation du résultat et fixation du montant du dividende de l'exercice 2012

- Cette résolution a pour objet de fixer le dividende à 0,83 euro par action, correspondant au montant de l'acompte sur dividende versé le 25 octobre 2012

# Assemblée Générale Mixte



Clotilde B. Responsable sécurité



Méthanier Matthew

2013



Parc éolien de Germinon, France



Centrale de Chica Uno, Perou