

**SUEZ ENVIRONNEMENT
UN LEADER
MONDIAL
DE L'ENVIRONNEMENT**

suez

VOUS APPORTER L'ESSENTIEL DE LA VIE

SUEZ ENVIRONNEMENT, UN LEADER MONDIAL DE L'ENVIRONNEMENT

En 2008, deux événements majeurs marqueront une étape stratégique dans l'histoire de notre Groupe : la concrétisation de notre rapprochement avec Gaz de France et l'introduction en Bourse de notre branche SUEZ Environnement*.

SUEZ Environnement est le seul « pure player » de taille mondiale du secteur de l'eau et des déchets.

SUEZ Environnement s'impose aujourd'hui comme le gestionnaire des ressources clés que sont l'eau et les matières premières secondaires, c'est-à-dire les matières issues du recyclage et de la valorisation. Ce sont ses métiers, ceux des cycles de l'eau et des déchets, qui contribueront à la mise en œuvre d'une croissance durable, tout en préservant les écosystèmes et la biodiversité. Ces activités répondent à des besoins essentiels de la population mondiale et leurs enjeux comptent parmi les défis majeurs de notre XXI^e siècle, au même titre que la sécurité de l'approvisionnement énergétique ou que le changement climatique.

Grâce à sa capacité d'innovation, SUEZ Environnement est fortement positionné sur des marchés à haute valeur ajoutée (dessalement d'eau de mer, traitement des boues, réutilisation des eaux usées). Son expertise en matière de recyclage lui confère également un atout clé face à la hausse des prix des matières premières et des énergies fossiles (recyclage des métaux, biomasse).

Pour répondre aux exigences du développement durable, nous avons à inventer une nouvelle croissance, une croissance écologique, une économie circulaire où l'usage des ressources est optimale. SUEZ Environnement dispose des meilleurs atouts pour être à la hauteur de ce grand défi de notre siècle.

L'introduction en Bourse donnera davantage de visibilité à cette branche de SUEZ, à la qualité de son positionnement, et à l'étendue et la profondeur de son expertise sur ces marchés en croissance.

L'appartenance à GDF SUEZ sera un atout supplémentaire, qui lui permettra de continuer à développer de nombreuses synergies techniques, commerciales et manageriales avec les activités Énergie de SUEZ.

Les mutations actuelles sont des moteurs de croissance pour le Groupe. Aussi avons-nous la conviction que cette évolution stratégique que nous vous présentons, correspond au meilleur intérêt des actionnaires de SUEZ Environnement qui voudront partager nos succès futurs.

Gérard Mestrallet
Président

Jean-Louis Chaussade
Directeur Général

* dont la société holding est SUEZ Environnement Company.



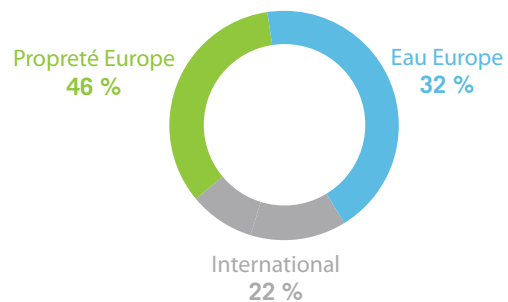
PRÉSENTATION DE SUEZ ENVIRONNEMENT

Avec un chiffre d'affaires de 12,034 milliards d'euros et 62 000 salariés au 31 décembre 2007, SUEZ Environnement est un leader mondial des métiers de l'eau et des déchets.

Depuis près de 130 ans, les activités du groupe SUEZ se concentrent sur la fourniture de services d'utilité publique aux collectivités, aux entreprises et aux particuliers, dans les domaines de l'électricité, du gaz, de l'eau et de la gestion des déchets. SUEZ Environnement réunit, depuis 2003, l'ensemble des expertises déployées dans les domaines de la gestion de l'eau, de l'assainissement et des déchets.

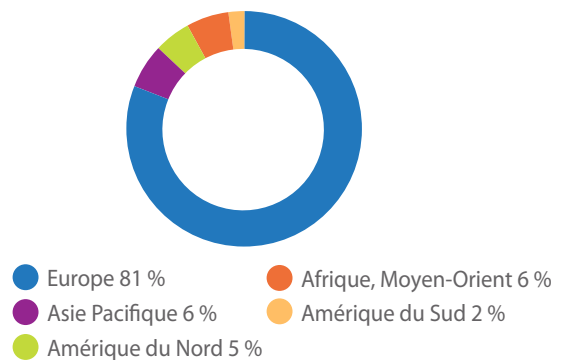
Le positionnement géographique de SUEZ Environnement est clair : fort en Europe, ciblé à l'international.

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES 2007



RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE À FIN 2007



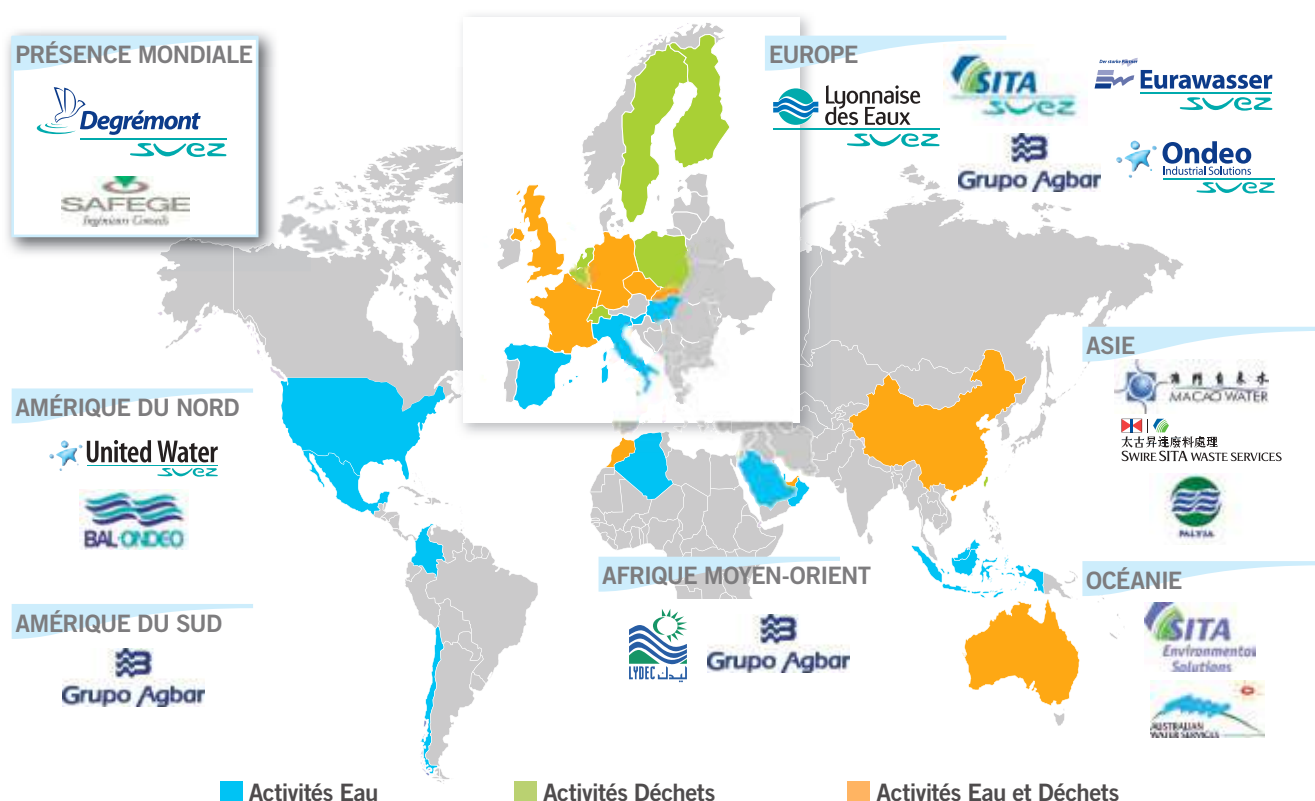
SUEZ Environnement bénéficie d'un réseau étendu de filiales dans le monde. De grandes métropoles telles que Shanghai, Chongqing, Casablanca, Perth, Djakarta et Alger nous ont confié tout ou partie de la gestion de leur eau, de leur assainissement, de leurs services liés aux déchets ou encore la construction de grandes infrastructures dans ces domaines. Nous exerçons nos activités à travers le monde sous différentes marques à forte notoriété, notamment SITA pour les déchets, Lyonnaise des Eaux,

United Water, Degrémont, AGBAR et Ondeo Industrial Solutions, etc. dans le domaine de l'eau.

SUEZ Environnement a pour objectif de renforcer sa position d'acteur de référence dans les domaines de la protection de l'environnement et du développement durable, grâce à la maîtrise complète des cycles de l'eau et des déchets.

PRINCIPALES FILIALES ET MARQUES SOUS LESQUELLES SUEZ ENVIRONNEMENT INTERVIENT À TRAVERS LE MONDE

(à fin 2007)



CHIFFRES CLÉS

62 000 collaborateurs*
dont 30 000 en France

+6,9% de croissance
du chiffre d'affaires en 2007
sur périmètre stabilisé**

Principaux chiffres du compte de résultat combiné

(en millions d'euros)	2005	2006	2007
Chiffre d'affaires	11 092,0	11 446,6	12 034,1
Résultat brut d'exploitation	1 911,8	1 985,4	2 103,6
Résultat opérationnel courant	999,8	1 060,4	1 061,4
Résultat net part du Groupe	659,4	573,8	491,7

* 75 000 collaborateurs avec les effectifs d'AGBAR.

** Le périmètre stabilisé correspond au périmètre des comptes historiques combinés retraité des cessions de Teris LLC, Northumbrian Water Group, Sita Canada, des filiales brésiliennes et boliviennes et de la déconsolidation des activités en Argentine.

LES ATOUTS DE SUEZ ENVIRONNEMENT

► 6 facteurs clés de succès

- SUEZ Environnement bénéficie d'une structure intégrée** sur les chaînes de valeurs respectives des métiers de l'eau et des déchets. Il est l'un des seuls acteurs du secteur capable de proposer une offre aussi complète et flexible.
- SUEZ Environnement dégage des synergies fortes** grâce à l'intégration entre ses deux métiers (synergies commerciales, technologies communes, réseaux de partage d'expérience et de savoir-faire, économies de coûts).
- Les partenariats à long terme**, conclus notamment à l'international, renforcent l'assise locale de SUEZ Environnement et lui assurent un développement durable.
- Le projet industriel de SUEZ Environnement, fondé sur l'expertise et le leadership technologique**, place la R&D au cœur de ses préoccupations stratégiques. C'est un facteur clé de différenciation par rapport aux concurrents et une source majeure d'avantages compétitifs lors des appels d'offres. En 2007, 65 M€ ont été investis dans la R&D. La méthanisation, la gestion des odeurs, le traitement thermique des boues, le relevé automatique des compteurs figurent parmi les technologies innovantes développées par le Groupe.
- SUEZ Environnement est un acteur engagé du développement durable**, qui est le fondement même de son positionnement et, par conséquent, un paramètre clé de son développement.

EXEMPLES DE RÉSULTATS CONCRETS :

- **Amélioration continue de la sécurité au travail** : entre 2002 et 2007, le taux de fréquence a été ramené de 21,5 à 18,5.
- **Contribution aux « objectifs du millénaire »** : en 12 ans, SUEZ Environnement a apporté l'eau potable à 10 millions d'habitants dans les pays en développement et en a connecté 4,5 millions à un réseau d'assainissement.
- **Amélioration du rendement des réseaux d'eau potable** : augmentation du rendement technique des réseaux de 71 % en 2002 à 74,5 % en 2007

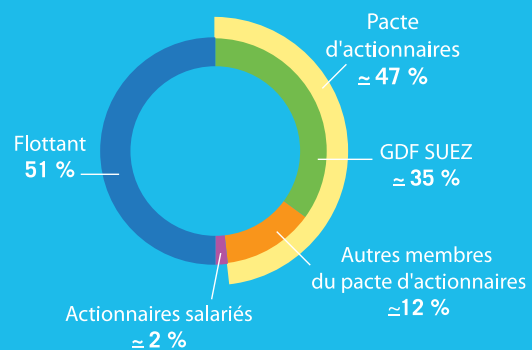


- **Augmentation du taux global de valorisation déchets** : 25 % en 2000, 37 % en 2005, 43 % en 2006.
- **62 000 collaborateurs de toutes origines** unis par une culture commune d'expertise et de professionnalisme.

Pour toutes ces raisons, SUEZ Environnement est à même d'offrir à ses clients la fiabilité technique, financière et manageriale qui est indispensable pour faire face aux grands projets du XXI^e siècle.

ACTIONNARIAT DE SUEZ ENVIRONNEMENT

La stabilité de l'actionnariat de SUEZ Environnement, assurée par un pacte d'actionnaires sur 5 ans, permettra de consolider sa stratégie : GDF SUEZ détendra 35 % de SUEZ Environnement, et de grands actionnaires de SUEZ (GBL, la Caisse des Dépôts, Sofina, CNP Assurances et Areva) représenteront environ 12 % du capital.



SUEZ ENVIRONNEMENT ET SES MÉTIERS

L'EAU



En 2007, le chiffre d'affaires généré par l'activité eau a atteint près de 6 milliards d'euros.

SUEZ Environnement exploitait plus de 1 700 unités de production d'eau potable, desservant une population de 68 millions de personnes et gérait également plus de 1 500 sites de traitement d'eaux usées, couvrant les besoins de 44 millions de personnes.

SUEZ Environnement a conçu, construit ou équipé 250 usines de dessalement.

► **Les activités** de SUEZ Environnement comprennent la distribution de l'eau potable, la maintenance des réseaux et des usines de traitement, la collecte et l'épuration des eaux usées municipales et industrielles. SUEZ Environnement assure également la conception, la construction, parfois le financement, l'exploitation des usines de production d'eau potable et de traitement des eaux usées, des usines de dessalement et de traitement des eaux ainsi que la valorisation biologique et énergétique des boues issues de l'épuration. Plus de 10 000 sites dans le monde se trouvent équipés en technologies Degrémont.

LA GESTION RAISONNÉE DE LA RESSOURCE EN EAU

À Dijon, SUEZ Environnement a mis en place un réseau de détecteurs acoustiques qui signalent les fuites par le biais de la technologie SMS. En outre, les technologies d'ultrafiltration membranaires permettent de traiter les eaux usées à moindres coûts, tout en obtenant une eau de sortie d'excellente qualité.

PERTH, LA PLUS GRANDE USINE DE DESSELEMENT D'EAU DE MER DE L'HÉMISPHERE SUD

Construite par Degrémont et inaugurée en avril 2007, elle constitue la plus grande usine de dessalement d'eau de mer par osmose inverse sur l'hémisphère Sud (140 000 m³/j). Elle approvisionnera en eau environ 17 % de la population de Perth soit 250 000 habitants environ.

LA RÉUTILISATION DES EAUX USÉES À MILAN SAN ROCCO (ITALIE)

Degrémont a construit une usine qui met en oeuvre la technologie de traitement par ultraviolet, permettant la réutilisation des eaux sur des cultures en toute sécurité. Le site traite 4 000 litres d'eau usée par seconde. Après l'été 2006 très sec, plus de 22 000 hectares de cultures ont été sauvés de la sécheresse.



LES DÉCHETS

En 2007, le chiffre d'affaires généré par l'activité de collecte et traitement des déchets a atteint 6 milliards d'euros et SUEZ Environnement a traité près de 42 millions de tonnes de déchets. L'activité de collecte concerne près de 46 millions de particuliers et plus de 400 000 clients dans les services et l'industrie.

► **Les activités** de SUEZ Environnement englobent la propreté urbaine, la collecte des déchets des ménages, des collectivités locales et des industries (déchets dangereux et non dangereux, à l'exception des déchets radioactifs), le tri et le prétraitement de ces déchets. SUEZ Environnement gère également le recyclage, la valorisation matière, biologique ou énergétique des fractions valorisables, l'élimination par incinération et par enfouissement des fractions résiduelles, la gestion intégrée des sites industriels (assainissement, dépollution et réhabilitation des sites ou des sols pollués) ainsi que le traitement et la valorisation des boues.

LES « MATIÈRES PREMIÈRES SECONDAIRES »

Le recyclage des déchets présente des avantages indéniables pour les industriels et les collectivités : une consommation d'énergie réduite, ce qui permet de diminuer les émissions de CO₂ ; une protection environnementale accrue, du fait d'une moindre extraction de matières premières et d'une forte incitation au traitement des déchets ; une réduction de la dépendance vis-à-vis des pays producteurs de matières premières primaires. Aujourd'hui par exemple, nous proposons à Airbus de l'acier recyclé certifié aéronautique, pour la construction de nouveaux appareils.

LA VALORISATION ÉNERGÉTIQUE :

UNE ALTERNATIVE AUX ÉNERGIES FOSSILES

Les boues et les déchets constituent des ressources importantes d'énergies renouvelables grâce à l'utilisation du biogaz généré par les déchets ou à la valorisation énergétique. Ainsi, en 2007, les 47 unités d'incinération de déchets domestiques et assimilés avec valorisation énergétique de SUEZ Environnement ont produit plus de 2 600 GWh, soit l'équivalent de la consommation électrique annuelle de 400 000 habitants européens ; 89 % des décharges gérées aujourd'hui par SUEZ Environnement qui captent et traitent le biogaz, ont quant à elles produit 625 GWh, représentant la consommation électrique annuelle de 125 000 habitants européens.



LES RELAIS DE CROISSANCE DE SUEZ ENVIRONNEMENT

La dynamique de SUEZ Environnement est portée, sur le long terme, par trois grands moteurs de croissance :

- ▶ **L'augmentation de la population dans le monde, sa concentration dans les zones urbaines et l'amélioration du niveau de vie.**
Cette population aura besoin d'eau, de services d'assainissement, de systèmes de collecte, de gestion et de traitement des déchets.
- ▶ **La nécessité de gérer l'impact environnemental liée à l'industrialisation croissante des économies,** notamment dans les zones en développement telles que la Chine, le Moyen-Orient ou encore l'Europe centrale. Ces pays réalisent en effet aujourd'hui que la non prise en compte de ces impacts peut constituer un redoutable frein à leur développement économique et humain.
- ▶ **Une réglementation de plus en plus exigeante,** poussée par des attentes croissantes en termes de développement durable, qui génère de **nouveaux besoins d'équipements et de services associés.**

Ces moteurs de croissance poussent aujourd'hui les acteurs de l'économie traditionnelle à repenser leur fonctionnement et leurs comportements, et à imaginer un nouveau modèle de croissance : celui de l'économie circulaire. Ce modèle va protéger les ressources

naturelles en optimisant leur emploi à tous les niveaux de l'appareil productif. SUEZ Environnement, de par ses métiers et son modèle économique, prouve quotidiennement que l'économie circulaire est source de croissance et de rentabilité : la lutte contre le gaspillage, le recyclage de l'eau et des matières premières ou encore la valorisation énergétique des déchets collectés et des sous-produits de nos activités (boues issues de l'épuration) sont autant d'activités qui créent de la valeur tout en protégeant l'homme et son environnement.

Les métiers de l'eau et des déchets deviennent de plus en plus techniques. Le secteur privé, encore très minoritaire dans le monde par rapport aux régions et aux collectivités locales, a ainsi tout son rôle à jouer : il apporte l'innovation, la technologie, le savoir-faire, le service client-consommateur et les économies d'échelle nécessaires pour accompagner ces développements.

SUEZ Environnement dispose de vrais avantages compétitifs sur ces marchés.

POUR PLUS D'INFORMATION :

- ▶ **N° vert France**
0800 177 177
(appel gratuit depuis un poste fixe)
- ▶ **N° vert Belgique**
0800 25 125
(appel gratuit depuis un poste fixe)
- ▶ **Sites internet**
www.suez.com
www.gazdefrance.com
www.suez-environnement.com
www.amf-france.org

Cette publication constitue une information à caractère promotionnel. Le prospectus relatif à l'émission et à l'admission des actions SUEZ Environnement Company aux négociations sur Euronext Paris a été visé par l'Autorité des marchés financiers. Il est disponible gratuitement notamment aux sièges de SUEZ, SUEZ Environnement et sur les sites internet www.amf-france.org, www.suez.com et www.suez-environnement.com. Le prospectus ainsi que le certificat d'approbation de l'AMF établi à la demande de SUEZ ont été notifiés à la Commission Bancaire Financière et des Assurances belge conformément à la directive 2003/71/CE. Il est disponible en Belgique auprès de Fortis Banque. SUEZ et SUEZ Environnement Company attirent l'attention du public sur les sections « facteurs de risques » figurant dans le prospectus. La diffusion de la présente publication peut, dans certains pays, faire l'objet d'une réglementation spécifique ou de restrictions et ne s'adresse pas aux personnes soumises à de telles restrictions. Pour obtenir le prospectus ou pour tout autre question, vous pouvez également contacter le service des actionnaires de SUEZ au 0 800 177 177 pour la France et au 0 800 25 125 pour la Belgique.

SUEZ

VOUS APPORTER L'ESSENTIEL DE LA VIE