



Communiqué de presse
27 février 2025

UNE AMBITION : ETRE LA MEILLEURE *UTILITY* DE LA TRANSITION ENERGETIQUE

- Une **organisation** adaptée et alignée pour saisir les opportunités de marché et renforcer le modèle industriel d'ENGIE, autour de trois segments d'activités ***Renewables & Flex Power, Infrastructures*** et ***Supply & Energy Management***, afin de :
 - De produire des électrons plus verts et « smart »
 - De proposer à ses clients de l'électricité décarbonée 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7
 - D'accélérer son développement dans les réseaux électriques
 - **21 à 24 Md€ d'investissements de croissance** entre 2025 et 2027, dont **75 %** dédiés aux **renouvelables**, aux **batteries** et aux **réseaux électriques**
 - **Accélération de la performance** avec une **contribution supérieure à 1 Md€** attendue sur l'EBIT pour 2025-2027
 - **EBIT hors nucléaire : +10 % TCAM sur 2021-2027**
 - Des **perspectives financières relevées** :
 - RNRpg 2025 : **4,4 à 5,0 Md€**
 - RNRpg 2026 : **4,2 à 4,8 Md€**
 - RNRpg 2027 : **4,4 à 5,0 Md€**
 - Une **politique de dividende mise à jour** avec un taux de distribution compris entre 65 et 75 % du RNRpg et un **relèvement du floor à 1,10 € par action**
-
- **Objectifs opérationnels 2030**
 - **95 GW** de capacités renouvelables et de stockage installées
 - **10 000 km** de lignes de transmission électriques en opération
 - **50 TWh/an** de capacité de production de biométhane raccordés au réseau d'ENGIE
 - **300 TWh** de ventes d'électricité dans le B2C et le B2B
 - Une **croissance progressive et durable des résultats jusqu'en 2030**, portée par les investissements et la performance
 - Une **trajectoire de décarbonation accélérée associée aux ambitions « business »** : réduction de 55% des émissions totales de GES en 2030 par rapport à 2017



Catherine MacGregor, Directrice générale, a déclaré : « Au cours de ces quatre dernières années, *ENGIE s'est recentré, simplifié et dé-risqué, tout en poursuivant sa trajectoire vers le Net Zéro en 2045. Ce travail se traduit par un track record industriel solide et une excellente performance financière sur la période. Alors que la transition énergétique s'avère être le meilleur moyen pour répondre aux enjeux de souveraineté, de compétitivité et de climat à l'échelle mondiale, la demande en électricité et en molécules décarbonées ne cesse de croître. L'électrification massive est une opportunité pour ENGIE. Nous voulons devenir la meilleure utility de la transition énergétique, avec un objectif de 95 GW de capacités renouvelables et de stockage installées d'ici 2030. Pour y parvenir, nous déploierons un plan d'investissements ambitieux de 21 à 24 Mds d'euros sur les trois prochaines années. Nous avons déjà les meilleures équipes du secteur : avec des fondamentaux économiques solides, une stratégie claire, un modèle intégré renforcé par notre nouvelle organisation et une capacité d'exécution reconnue, ENGIE a tous les atouts pour jouer un rôle central dans la construction du système énergétique de demain.* »

ENGIE idéalement positionné pour devenir la meilleure *utility* de la transition énergétique

La forte demande d'électricité attendue dans les prochaines années ainsi que les enjeux climatiques, de souveraineté et de compétitivité sont les moteurs structurels de la transition énergétique. Pour ces raisons, l'électrification va s'accélérer et les énergies renouvelables vont continuer à connaître un essor significatif. Les molécules resteront fondamentales pour le système énergétique global. La flexibilité sera plus importante que jamais pour soutenir la résilience du système et les investissements dans les réseaux électriques vont se poursuivre.

Dans ce contexte, ENGIE s'est fixé comme objectif d'être la meilleure *utility* de la transition énergétique, un objectif parfaitement aligné avec son ambition d'être Net Zéro carbone d'ici 2045.

Grâce à son portefeuille d'actifs complémentaires, intégrant la production d'énergies renouvelables, les solutions de stockage d'énergie et de flexibilité, ainsi que les infrastructures gazières et électriques, ENGIE est idéalement positionnée pour atteindre cet objectif. Le Groupe va également s'appuyer sur la force de son modèle intégré tout en maintenant une discipline financière stricte en termes d'allocation de capital.

ENGIE présente par ailleurs un profil unique au sein du secteur des *utilities*, grâce à une forte génération de *cash-flow* liée à son activité dans les infrastructures gazières, mais aussi à la simplification et la transformation du Groupe réalisées ces dernières années. Il est ainsi préparé pour être le mieux placé sur le plan industriel et en termes de compétitivité. Dans un monde marqué par les défis géopolitiques et des politiques publiques en constante évolution, l'empreinte géographique diversifiée d'ENGIE renforce également sa résilience structurelle. Cela permet au Groupe de maintenir une croissance équilibrée et de saisir les meilleures opportunités d'investissement, consolidant là aussi son profil de *utility*.



Une organisation alignée et adaptée pour saisir les opportunités des marchés de l'énergie

Afin de saisir les opportunités liées à l'évolution rapide des marchés de l'énergie et renforcer son modèle industriel, ENGIE a adapté son organisation autour de trois segments d'activités : **Renewables & Flex Power**, **Infrastructures** (regroupant *Networks* et *Local Energy Infrastructures*), et **Supply & Energy Management**, qui lui permettra :

- De produire des électrons plus verts et plus « smart » ;
- D'être le premier à proposer de l'électricité décarbonée 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7 pour ses clients ;
- D'accélérer son développement dans les réseaux électriques.

Renewables & Flex Power : des électrons plus verts et plus « smart »

La GBU Renewables & Flex Power regroupe les énergies renouvelables, les activités de stockage (batteries et pompage-turbinage) et les actifs de production flexibles (CCGT), qui représentent une capacité totale de 102 GW à fin 2024.

ENGIE va poursuivre sa croissance dans les énergies renouvelables et les batteries en s'appuyant sur la solide plateforme de développement des équipes Renouvelables et sur sa position de leader dans le domaine des batteries notamment à travers l'intégration réussie de *Broad Reach Power*. Son ambition est de produire des électrons plus verts, abordables et « smart », qui apportent une valeur ajoutée réelle au système existant.

Grâce à un pipeline de projets représentant 115 GW, le Groupe prévoit ainsi d'atteindre 95 GW de capacités renouvelables et de stockage installées à horizon 2030 à comparer à 51 GW fin 2024. Ce large portefeuille de projets, équilibré en termes de technologie et de géographie, lui donne la flexibilité nécessaire pour être sélectif et générer des retours sur investissement attractifs. Plus de la moitié de ce portefeuille est constitué de projets en construction, sécurisés ou à un stade avancé de développement.

La GBU bénéficiera aussi des solides performances des actifs de production flexibles (CCGT) qui ont démontré leur capacité à capter la valeur liée à la volatilité, illustrant ainsi le rôle essentiel qu'elles pouvaient jouer en termes de flexibilité.

Supply and Energy Management : vers une offre d'énergie décarbonée 24/7

Afin d'optimiser l'exploitation des actifs du Groupe et fournir à tous les clients de l'énergie de manière fiable et durable, la nouvelle GBU *Supply & Energy Management* regroupe les activités de gestion d'actifs et de fourniture d'énergie aux clients B2B et B2C, qui ont représenté un volume de vente supérieure à 500 TWh en 2024.

Cette évolution permettra de renforcer les synergies en matière de fourniture d'énergie et favorisera une vision intégrée du portefeuille d'activités d'ENGIE, de l'amont à l'aval, afin de permettre à ses clients de bénéficier de son expertise dans les marchés de l'énergie et de leur proposer de l'électricité décarbonée 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7. ENGIE vise ainsi environ 20% de ventes de PPA en offre 24/7 à horizon 2030.

Plus globalement, le Groupe prévoit d'atteindre 300 TWh de ventes d'électricité au sein des activités B2C et B2B, en hausse de 40 % par rapport à fin 2024.



Infrastructures : accélération dans les réseaux électriques

Compte tenu de l'électrification croissante de la demande d'énergie, ENGIE va accélérer son développement dans les réseaux électriques. D'abord de manière organique dans les transmissions électriques, principalement en Amérique Latine, avec un objectif de 10 000 km de lignes en opération à horizon 2030. Le Groupe envisage également des acquisitions dans la distribution d'électricité, essentiellement en Europe, dans le strict respect de sa politique d'allocation de capital.

Les infrastructures gazières, dont la Base d'Actifs Régulés (BAR) s'élève à 32 Mds€ à fin 2024, vont continuer à générer un *cash-flow* important. ENGIE continuera également d'adapter ses infrastructures aux molécules vertes, à savoir le biométhane, l'hydrogène et les e-molécules. A horizon 2030, le Groupe prévoit d'atteindre 50 TWh/an de capacité de production de biométhane raccordés aux réseaux d'ENGIE en France et 10 TWh/an de production de biométhane en Europe. Il maintient par ailleurs son objectif d'environ 4 GW de capacité de production d'hydrogène vert en 2035.

Pour assurer la décarbonation des industries et des villes, *Local Energy Infrastructures*, précédemment Energy Solutions, développe et exploite des systèmes énergétiques décentralisés, tout en renforçant sa sélectivité et sa concentration géographique avec l'ambition de devenir le leader européen incontesté sur ses marchés. Les réseaux de chaleur et de froid (DHC), activités principales de cette GBU, disposent des caractéristiques suivantes : souveraineté locale et contrats de long terme avec répercussion du prix des commodités. A horizon 2030, le Groupe a pour ambition de produire plus de 20 TWh d'énergie verte livrée à ses clients pour les activités de réseaux de chaleur et de froid (DHC) et de production d'utilités sur site.

Mise à jour de la stratégie Climat

Conformément à son engagement, ENGIE va présenter, lors de la prochaine Assemblée générale en avril 2025 une mise à jour de sa stratégie climatique qui sera soumise au vote consultatif des actionnaires.

Aligné sur son ambition « *business* », ENGIE annonce aujourd'hui accélérer sa trajectoire de décarbonation par rapport aux années précédentes avec :

- Un nouvel objectif de réduction de 55% de ses émissions totales de GES en 2030 par rapport à 2017 ;
- Un renforcement de son ambition sur tous ses objectifs de décarbonation 2030 précédemment adoptés, incluant les émissions évitées ;
- Une visibilité accrue avec pour chaque objectif de décarbonation, des jalons 2035 et 2040 dans la trajectoire vers le Net Zéro en 2045 ;
- Enfin, la stratégie climatique du Groupe inclut désormais également l'adaptation au changement climatique afin d'assurer l'intégrité des actifs et des chaînes d'approvisionnement résilientes.

L'ensemble des nouveaux objectifs est détaillé en annexe 3.



Allocation du capital et perspectives financières à moyen-terme

ENGIE prévoit des investissements de croissance de 21 à 24 milliards d'euros sur la période **2025-2027** : **75%** de ces investissements seront dédiés aux **renouvelables, aux batteries et aux réseaux électriques**. L'allocation du capital est basée sur une discipline stricte respectant nos critères financiers et ESG. La contribution des nouveaux investissements à l'EBIT 2025-27 devrait être supérieure à 1,5 milliard d'euros.

Le retour sur capitaux employés moyens (« ROACE ») du Groupe hors nucléaire devrait se situer entre 7 et 9 % à horizon 2027.

ENGIE va accélérer ses efforts en matière de performance en améliorant l'efficacité des fonctions support, en redressant les activités les moins performantes et en accélérant sa compétitivité. Au cours des dernières années, le Groupe a considérablement renforcé ses compétences et ses investissements dans les *data*, le numérique et l'IA, qui joueront également un rôle fondamental dans l'amélioration de sa performance et de sa compétitivité. ENGIE vise un impact positif de ces mesures sur l'EBIT de plus de 1 milliard d'euros sur la période 2025-2027 à comparer à 600 millions d'euros lors du plan précédent.

Le Groupe va continuer d'améliorer significativement son profil de risque avec un EBIT qui sera moins exposé aux prix de l'énergie. En 2027, ENGIE prévoit d'avoir 63 % de son EBIT soit régulé soit contracté à long terme, comparé à 42 % en 2024. Cela reflète la décision du Groupe de sortir du nucléaire à partir de 2026, la normalisation des conditions de marché et le déploiement du capital vers des activités plus contractées comme les renouvelables ou les réseaux.

ENGIE continue de viser une notation de crédit « **strong investment grade** » et un ratio de dette nette économique sur EBITDA inférieur ou égal à 4,0x à long terme.

Perspectives financières pour 2025-27

Le plan stratégique actualisé consolide les bases d'ENGIE pour assurer une croissance de long terme tout en atteignant son objectif Net Zéro Carbone.

Pour 2025-2027, ENGIE prévoit :

En milliards d'euros	2025		2026	2027
EBIT hors Nucléaire	8,0 à 9,0 Md€		8,2 à 9,2 Md€	9,0 à 10,0 Md€
RNRpg guidance	4,4 à 5,0 Md€		4,2 à 4,8 Md€	4,4 à 5,0 Md€

Les principaux facteurs de l'évolution de l'EBIT entre 2025 et 2027 par activité sont les suivants :



2021	2024	Activité	Principaux facteurs d'évolution de l'EBIT (vs. 2024)	2027 (Mds€)	2027
EBIT hors Nucléaire 5,2 Mds€	EBIT hors Nucléaire 8,9 Mds€	RENEWABLES & FLEX POWER	+ Contribution des investissements dans les énergies renouvelables et les batteries + Actions de performance - Baisse de volumes hydro - Baisse des prix - Revue du portefeuille des CCGT à l'international	<i>Renewables & BESS</i> 2,8 – 3,0 <i>Gas generation</i> >0,6	EBIT hors Nucléaire indicatif 9,0 Mds€ à 10,0 Mds€
		INFRA-STRUCTURES	+ Impact des nouveaux tarifs + Contribution des investissements + Actions de performance + Inflation de la BAR et indexation	<i>Networks</i> 3,3 – 3,7 <i>Local Energy Infrastructures</i> ~0,6	
		SUPPLY & ENERGY MANAGEMENT	- Sortie progressive des contrats sécurisés à marges élevées - <i>Energy Management</i>: relâchement non récurrent des réserves de marché pour 0,5 Mds€ en 2024	<i>B2C</i> 0,4 – 0,6 <i>B2B</i> 0,9 – 1,1 <i>Energy Mgt</i> 0,5 – 0,9	

Le taux de croissance annuel moyen de l'EBIT hors nucléaire entre 2021 et 2027 devrait s'élever à 10 %.

Rémunération des actionnaires

ENGIE a mis à jour **sa politique de dividende**, avec un taux de distribution compris entre 65 % et 75 % du résultat net récurrent part du Groupe et relève son niveau plancher de dividende à partir de 2025 à 1,10 € par action comparé à 0,65 € précédemment.



Avertissement important

Les agrégats présentés sont ceux habituellement utilisés et communiqués aux marchés par ENGIE. La présente communication contient des informations et des déclarations prospectives. Ces déclarations comprennent des projections financières et des estimations ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, des déclarations portant sur des projets, des objectifs et des attentes concernant des opérations, des produits ou des services futurs ou les performances futures. Bien que la direction d'ENGIE estime que ces déclarations prospectives sont raisonnables, les investisseurs et les porteurs de titres ENGIE sont alertés sur le fait que ces informations et déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle d'ENGIE qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les déclarations et informations prospectives. Ces risques comprennent ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés par ENGIE auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF), y compris ceux énumérés sous la section « Facteurs de Risque » du document de référence d'ENGIE (ex GDF SUEZ) enregistré auprès de l'AMF le 7 mars 2024 sous le numéro D.24-0085. L'attention des investisseurs et des porteurs de titres ENGIE est attirée sur le fait que la réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet défavorable significatif sur ENGIE.

À propos d'ENGIE

ENGIE est un acteur majeur de la transition énergétique dont la raison d'être est d'agir pour accélérer la transition vers une économie neutre en carbone. Avec 98 000 collaborateurs présents dans 30 pays, le Groupe couvre l'ensemble de la chaîne de valeur de l'énergie, de la production à la vente, en passant par les infrastructures. ENGIE regroupe plusieurs activités complémentaires : la production d'électricité et de gaz renouvelables, les actifs de flexibilité et notamment les batteries, les réseaux de transport et de distribution de gaz et d'électricité, les infrastructures énergétiques locales (réseaux de chaleur et de froid) et la fourniture d'énergie aux clients particuliers, collectivités ou entreprises. Chaque année, ENGIE investit plus de 10 milliards d'euros pour faire avancer la transition énergétique et atteindre son propre objectif de net zéro carbone en 2045.

Chiffre d'affaires en 2024 : 73,8 milliards d'euros. Côté à Paris et Bruxelles (ENGI), le Groupe est représenté dans les principaux indices financiers (CAC 40, Euronext 100, FTSE Euro 100, MSCI Europe) et extra-financiers (DJSI World, Euronext Sustainable - Europe 120 / France 20, CAC 40 ESG, MSCI EMU ESG screened, MSCI EUROPE ESG Universal Select, Stoxx Europe 600 ESG-X).

Contact presse Groupe ENGIE :

Tél. France : +33 (0)1 44 22 24 35

Courrier électronique : engiepress@engie.com

Contact relations investisseurs :

Tél. : +33 (0)1 44 22 66 29

Courrier électronique : ir@engie.com



ANNEXE 1: Pro-forma de la nouvelle organisation

Pro forma	EBIT		CFFO		Capex ¹ de croissance	
En millions d'euros	2023	2024	2023	2024	2023	2024
<i>Renewables & Flex Power</i>	3 539	3 696	3 755	3 691	5 796	5 193
<i>Renewables & BESS</i>	2 310	2 413	2 282	2 122	5 573	5 015
<i>Gas generation</i>	1 229	1 283	1 473	1 568	222	177
Infrastructures	2 762	2 953	4 610	4 271	1 554	1 679
<i>Networks</i>	2 243	2 429	3 923	3 543	851	945
<i>Local Energy Infrastructures</i>	519	524	687	728	702	734
Supply & Energy Management	4 120	3 077	3 628	3 348	242	241
<i>B2C</i>	569	695	1 174	937	160	152
<i>B2B</i>	1 581	1 067	168	907	74	71
<i>Energy Management</i>	1 970	1 316	2 287	1 504	8	18
Autre	-942	-833	-294	-15	481	101
ENGIE hors Nucléaire	9 479	8 893	11 700	11 294	8 071	7 214
Nucléaire	605	1 448	1 376	1 765	19	78
ENGIE	10 084	10 341	13 075	13 060	8 091	7 292

1/ Net des produits de cession dans le cadre du schéma DBSO (*Develop, Build, Share & Operate*), du schéma de tax equity et incluant la dette nette acquise



ANNEXE 2: objectifs 2025-2027 - principales hypothèses et indications

- Guidance et indications sur la base des activités poursuivies
- Absence de changement de méthode comptable
- Absence de changement substantiel de réglementation ou de l'environnement macro-économique
- Taxes basées sur les textes légaux en vigueur et les contingences supplémentaires
- Prise en compte de la revue réglementaire dans les infrastructures en France pour la période 2024 - 2028
- Répercussion complète des coûts d'approvisionnement de la fourniture d'énergie *BtoC* en France
- Température moyenne en France
- Production hydraulique, éolienne et solaire moyennes
- Taux de change moyen :
 - € / USD : 1,05 – 1,07 – 1,09 pour 2025 – 2026 - 2027
 - € / BRL : 6,38 sur 2025 - 2027
- Nucléaire en Belgique : taux de disponibilité des centrales d'environ 81% en 2025– sur la base de disponibilité telle que publiée sur REMIT au 01/01/2025, hors LTO ;
- Sortie du Nucléaire : Doel 1, 2 et 4, Tihange 1 et 3 de février 2025 à décembre 2025, début du LTO : Tihange 3 le 1^{er} septembre 2025 / Doel 4 le 1^{er} novembre 2025
- Contingences pour les activités Nucléaires en Belgique de 0,15 milliard d'euros en 2025
- Prix des commodités au 31 décembre 2024
- Résultat financier net récurrent de (2,1) – (2,5) milliards d'euros par an
- Taux récurrent effectif d'imposition : 22-25 % sur la période 2025 - 2027

ANNEXE 3 : Nouveaux objectifs ESG

STRATEGIE CLIMAT – OBJECTIFS DETAILLES MIS A JOUR

Cibles globales Groupe		Scope (Taux de couverture 2024)	2017	2024	2030 (ancien)	Cible 2030	Cible 2035	Cible 2040
Emissions totales de GES (<i>location-based</i>) (Mt CO ₂ e)		1, 2, 3 (100%)	265	157	n.a.	120 / 140	80 / 110	40 / 70
Emissions de GES pour la génération d'énergie (Mt CO ₂ e)		1, 3.15 (31%)	107	48	43	26 / 36	16 / 26	7 / 17
Emissions de GES liées aux ventes de commodités ¹ (Mt CO ₂ e)		3.3.D & 3.11 (52%)	104	82	n.a.	63 / 83	37 / 57	12 / 32
dont émissions liées aux ventes de combustibles ² (Mt CO ₂ e)		3.11 (33%)	78	53	52	36 / 46	22 / 32	7 / 17
Autres cibles d'atténuation du changement climatique		Scope (Taux de couverture 2024)	2017	2024	2030 (ancien)	Cible 2030		
Emissions de méthane des infrastructures gaz (MtCO ₂ e)		1 (1%)	2	1	-30%	-50%		
Neutralisation des émissions de GES liées aux pratiques de travail (Mt CO ₂ e)		1, 2, 3.6, 3.7 (<0.5%)	n.a.	0.32	0	0		
Emissions évitées par des offres et services bas carbone (Mt CO ₂ e)		n.a.	n.a.	36	45	[65-85]		
Part des capacités renouvelables dans le mix de production d'électricité (@100%)		n.a.	23%	43%	58%	[58%-66%]		
Part des TOP 250 des fournisseurs préférentiels (hors énergie) certifiés ou alignés SBT		n.a.	n.a.	44%	100%	100%		

1.Énergie et combustibles, principalement électricité et gaz

2.Principalement gaz

Pour refléter la volatilité du secteur de l'énergie et des impacts CO₂ qui en résultent ; le Groupe choisit de présenter ses cibles sous forme d'une fourchette. La partie la plus ambitieuse situe le meilleur niveau qu'il semble possible d'atteindre si les conditions de marché, de sobriété et l'effet climat le permettent. L'autre partie de la fourchette représente le niveau d'émissions maximal que le Groupe s'engage à ne pas dépasser.