



Communiqué de presse
25 février 2026

ENGIE annonce l'acquisition de UK Power Networks, distributeur d'électricité de référence au Royaume-Uni

ENGIE annonce aujourd'hui la signature d'un accord en vue de l'acquisition de 100 % de UK Power Networks (UKPN), le distributeur d'électricité de référence au Royaume-Uni pour une valeur d'*equity*¹ de 10,5 milliards de livres sterling. Cette opération constitue une étape majeure dans l'ambition d'ENGIE de devenir la meilleure *Utility* de la transition énergétique en se renforçant dans les réseaux d'électricité régulés. Elle ancrera par ailleurs la présence du Groupe au Royaume-Uni, qui deviendra son deuxième pays en termes d'activité.

La valeur d'entreprise¹ de la société (à 100 %) s'élève à 15,8 milliards de livres sterling, correspondant, pour l'activité régulée, à un multiple d'environ 1,5x la Valeur d'Actifs Régulés (RAV) estimée à fin mars 2026 et un multiple d'EBITDA 2027 estimé à environ 10x, incluant la contribution additionnelle des actifs non régulés.

UK Power Networks, le distributeur d'électricité de référence au Royaume-Uni

Avec 71 TWh d'électricité distribuée par an auprès de 8,5 millions de clients et 6 500 collaborateurs, UKPN est un leader de la distribution d'électricité au Royaume-Uni. Il exploite trois licences de distribution² couvrant Londres, le Sud-Est et l'Est de l'Angleterre, représentant un réseau d'environ 192 000 km, dont les trois quarts sont souterrains. Il bénéficie d'un historique de performances opérationnelles remarquables (classé numéro un par le régulateur sur la période 2015-2023 parmi les gestionnaires de réseaux de distribution (DNO) au Royaume-Uni) et d'un niveau de satisfaction client parmi les meilleurs du secteur, dans un cadre réglementaire stable et transparent qui offre de la visibilité aux investisseurs. UKPN jouera un rôle clé pour accompagner la croissance attendue de la demande d'électricité au Royaume-Uni et répondre aux besoins majeurs d'électrification nécessaires à l'atteinte des ambitions de neutralité carbone du pays.

Sa Valeur d'Actifs Régulés s'élève à 9,2 milliards de livres sterling à fin mars 2025 et devrait atteindre 10,5 milliards de livres sterling à la fin de la période tarifaire actuelle en mars 2028.

Un excellent alignement stratégique pour ENGIE, pleinement cohérent avec la politique d'allocation du capital

Par sa qualité exceptionnelle et sa taille significative, cette acquisition constitue une étape essentielle dans le rééquilibrage de ses activités d'infrastructures vers les réseaux d'électricité et consolide sa présence dans l'un de ses pays clés. A travers cette acquisition, le rééquilibrage d'ENGIE est largement réalisé, en une seule opération, minimisant le risque d'exécution et offrant une grande visibilité sur l'allocation du capital dans les prochaines années. Elle améliorera à la

¹ A la "*locked box date*", soit fin mars 2025

² London Power, South Eastern Power et Eastern Power



fois le profil de croissance d'ENGIE et son profil de risque avec l'augmentation de la part de revenus et de *cash-flows* régulés et prévisibles.

Elle renforcera également la position d'ENGIE dans la chaîne de valeur de l'électricité, en complément de son rôle de premier plan dans les énergies renouvelables et les solutions de flexibilité, ainsi que dans l'*energy management* et la fourniture d'énergie aux clients en aval.

Cette opération devrait avoir un impact positif immédiat sur les résultats du Groupe (cf perspectives 2026-2028 du communiqué de presse des résultats 2025 publié ce jour) et être relative dès la première année complète suivant la finalisation de l'acquisition, tout en préservant les engagements de notation de crédit d'ENGIE et en soutenant sa politique de dividende.

Financement de l'opération et calendrier

ENGIE prévoit de financer cette acquisition par une combinaison de dette et d'émissions hybrides pour environ 5 milliards d'euros, ainsi que par un programme de cessions d'environ 4 milliards d'euros d'ici 2028. Le Groupe a également l'intention de lever jusqu'à 3 milliards d'euros de capitaux propres via un placement accéléré (ABB) afin de soutenir son engagement de long terme en faveur d'une notation *strong investment grade*. Post acquisition, ENGIE conservera une flexibilité significative dans ses dépenses d'investissement et dans son portefeuille d'actifs pour déployer ses plans de croissance organique, notamment dans les renouvelables et les réseaux, et offrira des rendements solides aux actionnaires, sans nouvel apport en capital dans les prochaines années.

La finalisation de la transaction est attendue mi-2026, sous réserve de certaines autorisations réglementaires habituelles pour ce type d'opération. La transaction est également conditionnée à l'approbation des actionnaires indépendants des sociétés mères des vendeurs, cotées à Hong Kong.

L'effet conjugué de l'acquisition et des avancées attendues du plan de cession sur l'année devrait générer une augmentation nette de 17 à 19 milliards d'euros des capitaux employés du Groupe à fin 2026. Compte tenu des modalités de financement retenues, cette opération devrait conduire à une augmentation de la dette nette financière du Groupe comprise entre 13 et 15 milliards d'euros à fin 2026.

Catherine MacGregor, Directrice Générale d'ENGIE, a déclaré : « *L'acquisition de UKPN constitue une étape décisive dans le positionnement d'ENGIE en tant que meilleure utility de la transition énergétique. Elle s'inscrit pleinement dans notre ambition de devenir un acteur clé des infrastructures de réseau électrique régulées, essentielles pour la sécurité énergétique, l'électrification de la demande et une plus grande flexibilité du système. Cette opération améliorera à la fois la trajectoire de croissance du Groupe et réduira notre profil de risque. Elle nous permet également de renforcer notre position au Royaume-Uni, un pays clé doté d'un cadre réglementaire stable et d'objectifs clairs de décarbonation. Nous sommes fiers d'unir nos forces avec les équipes talentueuses de UKPN alors que nous entamons ensemble ce nouveau chapitre.* »

Basil Scarsella, Directeur Général de UK Power Networks, a déclaré : « *Cette opération marque une étape importante dans l'histoire de UKPN et pour l'ensemble de ses collaborateurs. En rejoignant ENGIE, nous continuons d'être un leader mondial de l'énergie, disposant de la solidité financière, des capacités industrielles et de la vision à long terme nécessaires pour accompagner notre prochaine phase de développement, alors que UKPN engage une période d'investissements significatifs dans son réseau afin de favoriser la croissance économique à Londres, dans le Sud-Est et dans l'Est de l'Angleterre. Cela renforcera notre capacité à servir nos 8,5 millions de clients avec les plus hauts standards de sécurité, de service client et de fiabilité.* »



Nous partageons l'ambition stratégique et les valeurs d'ENGIE et sommes enthousiastes à l'idée d'entamer ce nouveau chapitre ensemble, en garantissant une transition fluide pour nos équipes et la poursuite d'un service d'excellence pour les communautés que nous servons. »

Pour cette opération, ENGIE a été accompagnée par Bank of America, BNP Paribas et Rothschild & Co en qualité de conseils financiers.

Le Groupe présentera demain, jeudi 26 février 2026, à Londres, ses résultats 2025, ses perspectives 2026-2028 et le détail de l'acquisition d'UKPN lors d'une conférence qui sera diffusée sur son site internet à 10h00 CET (9h00 UK time).

Avertissement important

Ce communiqué de presse ne constitue pas et ne fait pas partie d'une offre de vente, d'échange ou d'acquisition de titres, ni d'une sollicitation d'une offre d'achat ou d'échange de titres dans un État ou une juridiction où une telle offre, sollicitation ou vente serait illégale avant l'enregistrement ou l'obtention d'une autorisation en application des lois sur les valeurs mobilières applicables dans cet État ou cette juridiction. La diffusion de ce communiqué de presse peut, dans certains États ou juridictions, être soumise à des restrictions prévues par les législations applicables dans lesdits États ou juridictions. Les personnes en possession de ce communiqué sont tenues de s'informer de l'existence de telles éventuelles restrictions locales et de s'y conformer. Aucune offre au public de valeurs mobilières ne sera réalisée aux États-Unis et ces valeurs mobilières ne seront pas enregistrées en vertu du U.S. Securities Act de 1933 (le « Securities Act »). Toute offre ou vente de telles valeurs mobilières interviendrait sur le fondement d'une exemption aux obligations d'enregistrement prévues par le Securities Act.

À propos d'ENGIE

ENGIE est un acteur majeur de la transition énergétique dont la raison d'être est d'agir pour accélérer la transition vers une économie neutre en carbone. Avec plus de 90 000 collaborateurs présents dans 30 pays, le Groupe couvre l'ensemble de la chaîne de valeur de l'énergie, de la production à la vente, en passant par les infrastructures. ENGIE regroupe plusieurs activités complémentaires : la production d'électricité et de gaz renouvelables, les actifs de flexibilité et notamment les batteries, les réseaux de transport et de distribution de gaz et d'électricité, les infrastructures énergétiques locales (réseaux de chaleur et de froid) et la fourniture d'énergie aux clients particuliers, collectivités ou entreprises. Chaque année, ENGIE investit en moyenne 12 milliards d'euros par an pour faire avancer la transition énergétique et atteindre son propre objectif de net zéro carbone en 2045.

Chiffre d'affaires en 2025 : 71.9 milliards d'euros. Coté à Paris et Bruxelles (ENGI), le Groupe est représenté dans les principaux indices financiers (CAC 40, Euronext 100, FTSE Euro 100, MSCI Europe) et extra-financiers (DJSI World, Euronext Sustainable - Europe 120 / France 20, CAC 40 ESG, MSCI EMU ESG screened, MSCI EUROPE ESG Universal Select, Stoxx Europe 600 ESG-X).

Contact presse Groupe ENGIE :

Tél. : +33 (0)1 44 22 24 35

engiepress@engie.com

✕ [ENGIEnewsroom](#)

Contact relations investisseurs :

Tél. : +33 (0)1 44 22 66 29

ir@engie.com