

ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE MIXTE
2009

Disclaimer

IMPORTANT INFORMATION

This document does not constitute an offer to purchase or exchange or the solicitation of an offer to sell or exchange any securities of SUEZ or Gaz de France, nor shall there be any purchase, sale or exchange of securities in any jurisdiction (including the United States, Germany, Italy and Japan) in which such offer, solicitation, purchase or sale or exchange would be unlawful prior to the registration or qualification under the laws of such jurisdiction. The distribution of this communication may, in some countries, be restricted by law or regulation. Accordingly, persons who come into possession of this document should inform themselves of and observe these restrictions. To the fullest extent permitted by applicable law, SUEZ disclaims any responsibility or liability for the violation of such restrictions by any person.

The Gaz de France ordinary shares which would be issued in connection with the proposed business combination set out in this document to holders of SUEZ ordinary shares (including SUEZ ordinary shares represented by SUEZ American Depositary Shares) may not be offered or sold in the United States except pursuant to an effective registration statement under the United States Securities Act of 1933, as amended, or pursuant to a valid exemption from registration.

In connection with the proposed business combination, and as far as necessary, the required information documents will be filed with the Autorité des marchés financiers (“AMF”) and, if applicable, the United States Securities and Exchange Commission (“SEC”).

FORWARD-LOOKING STATEMENTS

This document contains forward-looking information and statements. These statements include financial projections, synergies, cost-savings and estimates and their underlying assumptions, statements regarding plans, objectives, savings, expectations and benefits from the transaction and expectations with respect to future operations, products and services, and statements regarding future performance. Although the managements of SUEZ believes that the expectations reflected in such forward-looking statements are reasonable, investors and holders of SUEZ ordinary shares are cautioned that forward-looking information and statements are not guarantees of future performances and are subject to various risks and uncertainties, many of which are difficult to predict and generally beyond the control of SUEZ, that could cause actual results, developments, synergies, savings and benefits from the transaction to differ materially from those expressed in, or implied or projected by, the forward-looking information and statements. These risks and uncertainties include those discussed or identified in the public filings made by SUEZ with the AMF, including those listed under “Facteurs de Risques” in the Document de Référence filed by SUEZ on April 18, 2007 (under no: D.08-0122). Except as required by applicable law, SUEZ does not undertake any obligation to update any forward-looking information or statements.

An aerial photograph of a worker in a green hard hat and orange safety vest walking on a high-voltage power line. The worker is carrying a long, light blue metal beam across their shoulders. The power line is a complex network of metal structures and cables stretching across a white, textured landscape.

OUVERTURE JURIDIQUE

Ordre du jour (1/2)

Délibération relevant de la compétence de l'assemblée générale ordinaire :

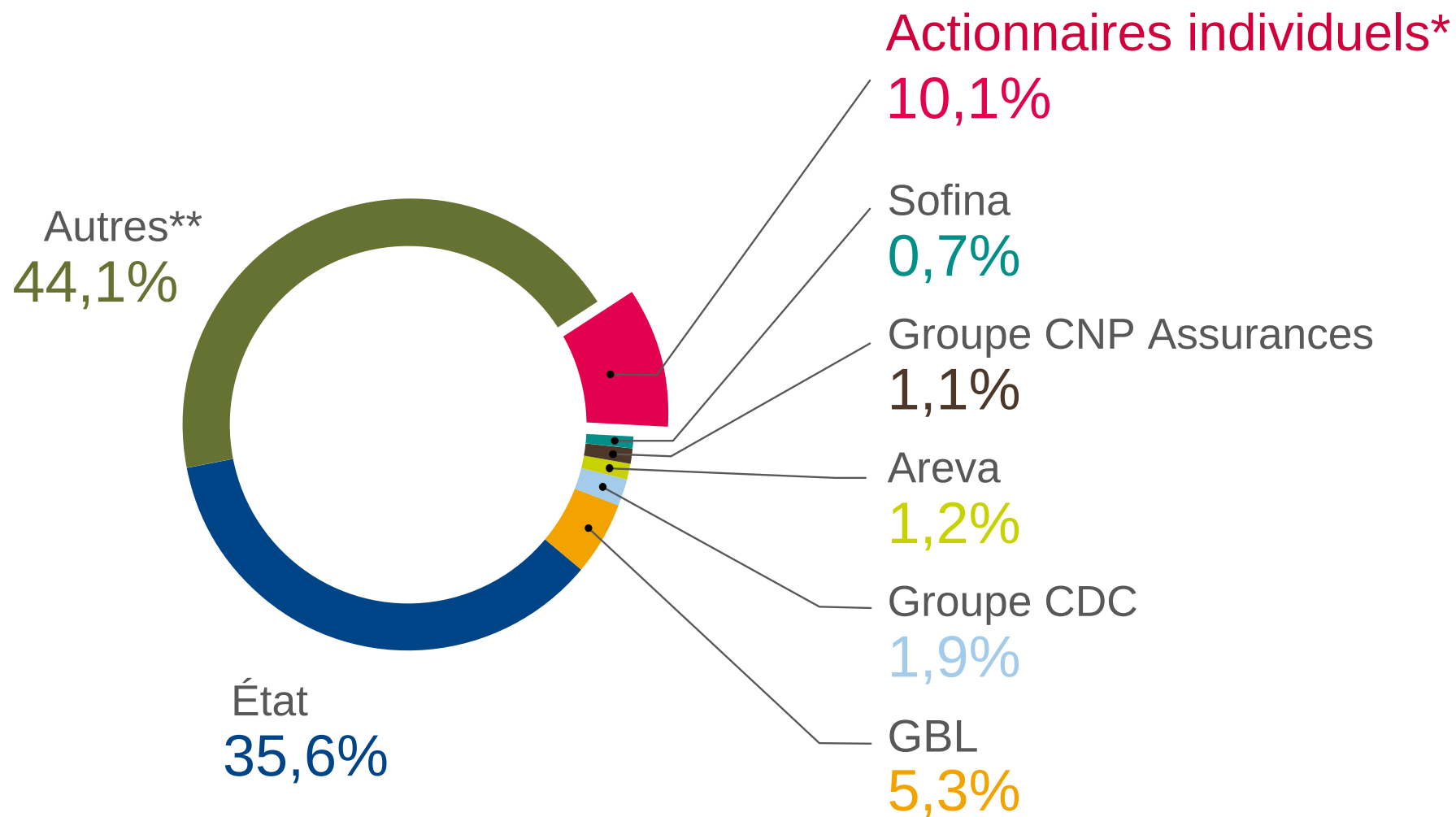
- Rapport du Conseil d'administration
- Rapport des commissaires aux comptes
- Approbation des opérations et des comptes annuels de l'exercice 2008
- Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2008
- Affectation du résultat et fixation du montant du dividende de l'exercice 2008
- Approbation des conventions réglementées
- Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet d'opérer sur les actions de la société
- Election d'un administrateur représentant les salariés actionnaires

Ordre du jour (2/2)

Délibération relevant de la compétence de l'assemblée générale extraordinaire :

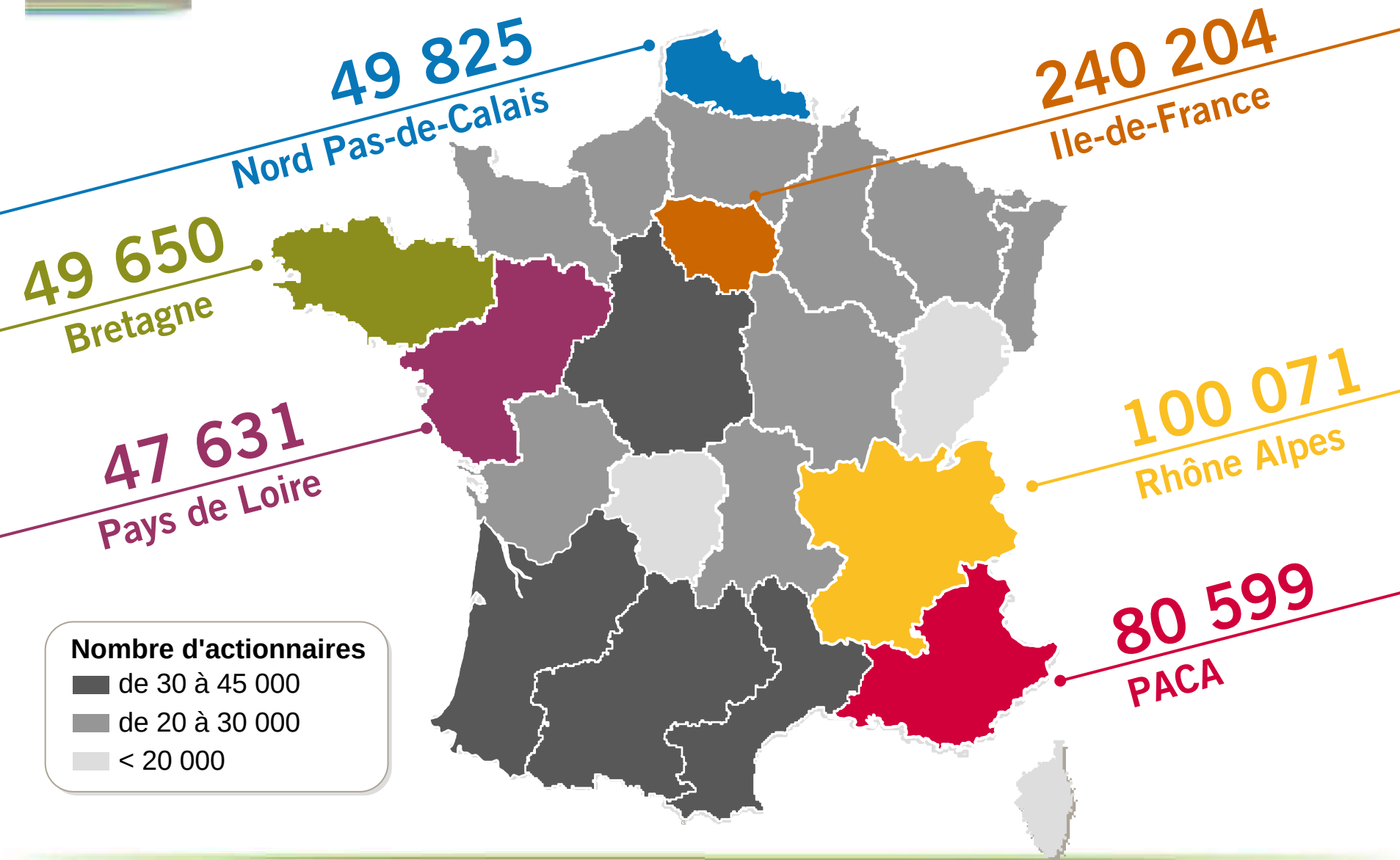
- Rapport du Conseil d'administration
- Rapports spéciaux des commissaires aux comptes
- Rapport d'un expert indépendant
- Délégation de compétence au conseil d'administration à l'effet de procéder à l'augmentation du capital social, avec suppression du droit préférentiel de souscription
- Délégation à donner au Conseil d'administration pour consentir des options de souscription ou d'achat d'actions de la société aux salariés et/ou aux mandataires sociaux de la société et/ou des sociétés du Groupe
- Délégation à donner au Conseil d'administration pour procéder à l'attribution gratuite d'actions aux salariés et/ou aux mandataires sociaux de la société et/ou des sociétés du Groupe
- Pouvoir pour l'exécution des décisions de l'assemblée générale et pour les formalités

Plus d'un million d'actionnaires individuels et salariés



* Estimation, dont 2,7% d'actionnaires salariés ** Dont 2,2% en auto détention

Répartition géographique des actionnaires individuels en France



Des échanges nourris avec les actionnaires



Comité consultatif des actionnaires

12 membres
3 groupes de travail



Lettre des actionnaires

3 à 4/an



Club des actionnaires

38 000 membres
43 événements
8 200 participants



Site Internet

130 000 visiteurs



Numéro Vert

41 000 appels reçus

Mail

actionnaires@gdfsuez.com
1 350 demandes traitées



Le Comité consultatif des actionnaires, des groupes de travail opérationnels pour plus d'efficacité

12 membres

3 groupes de travail



« Edition »

« Internet et n° vert »

« Evénements »

OBJECTIF

**Renforcer la qualité des relations
avec les actionnaires**

- Programme de travail annuel
- Réunions par groupe
- Réunions plénières
- Espace dédié sur le site Internet

Gouvernance

Transparence et efficacité

Fonctionnement du Conseil d'administration

*Haut niveau d'exigence : dès juillet 2008, en vue d'assurer un fonctionnement efficace du Groupe, adoption par le conseil d'administration des textes suivant**

- **le Règlement Intérieur :**
 - définit la composition et le fonctionnement du Conseil, les périmètres de responsabilité du Conseil, de la Direction Générale et des Comités du Conseil
- **la Charte de l'administrateur :**
 - définit les règles d'exercice du mandat d'administrateur
- **le Code de bonne conduite :**
 - définit les règles relatives aux opérations sur les titres

Des administrateurs mobilisés et impliqués

- Depuis la fusion, 10 réunions du Conseil et 26 réunions de ses 5 comités
- Un éventail extrêmement large de sujets traités, comme l'illustre le rapport annuel

** Disponibles sur www.gdfsuez.com*

Gouvernance

Transparence et efficacité

Composition du Conseil d'administration

Une indépendance de jugement

- 23 membres
 - 13 administrateurs élus par l'assemblée générale des actionnaires **dont 11 indépendants**
 - 6 administrateurs représentants de l'Etat nommés conformément aux dispositions légales en vigueur
 - 3 administrateurs élus par les salariés du Groupe et des filiales françaises
 - 1 administrateur élu par l'assemblée générale parmi les salariés actionnaires
- Une représentation internationale
 - 4 membres non français
 - 2 membres ayant la double nationalité
- Assistent également aux séances (avec voix consultative)
 - les 2 censeurs
 - la Commissaire du Gouvernement
 - le représentant du Comité Central d'Entrepriseainsi que
 - les Directeurs Généraux Adjoints et le Secrétaire Général
 - des représentants du personnel dans l'attente des élections des administrateurs représentants des salariés et des salariés actionnaires
 - des experts invités à éclairer le Conseil

A photograph of two industrial workers in a refinery or chemical plant. One worker, wearing a blue uniform and a dark hard hat, is leaning over a metal structure, holding a yellow pipe. Another worker, wearing a green uniform and a white hard hat, is reaching up to adjust a valve on a vertical pipe. The background shows complex industrial machinery and structures. A green rectangular box is overlaid on the right side of the image, containing the text 'NOTRE VISION INDUSTRIELLE'. The GDF Suez logo is in the bottom right corner.

NOTRE VISION INDUSTRIELLE

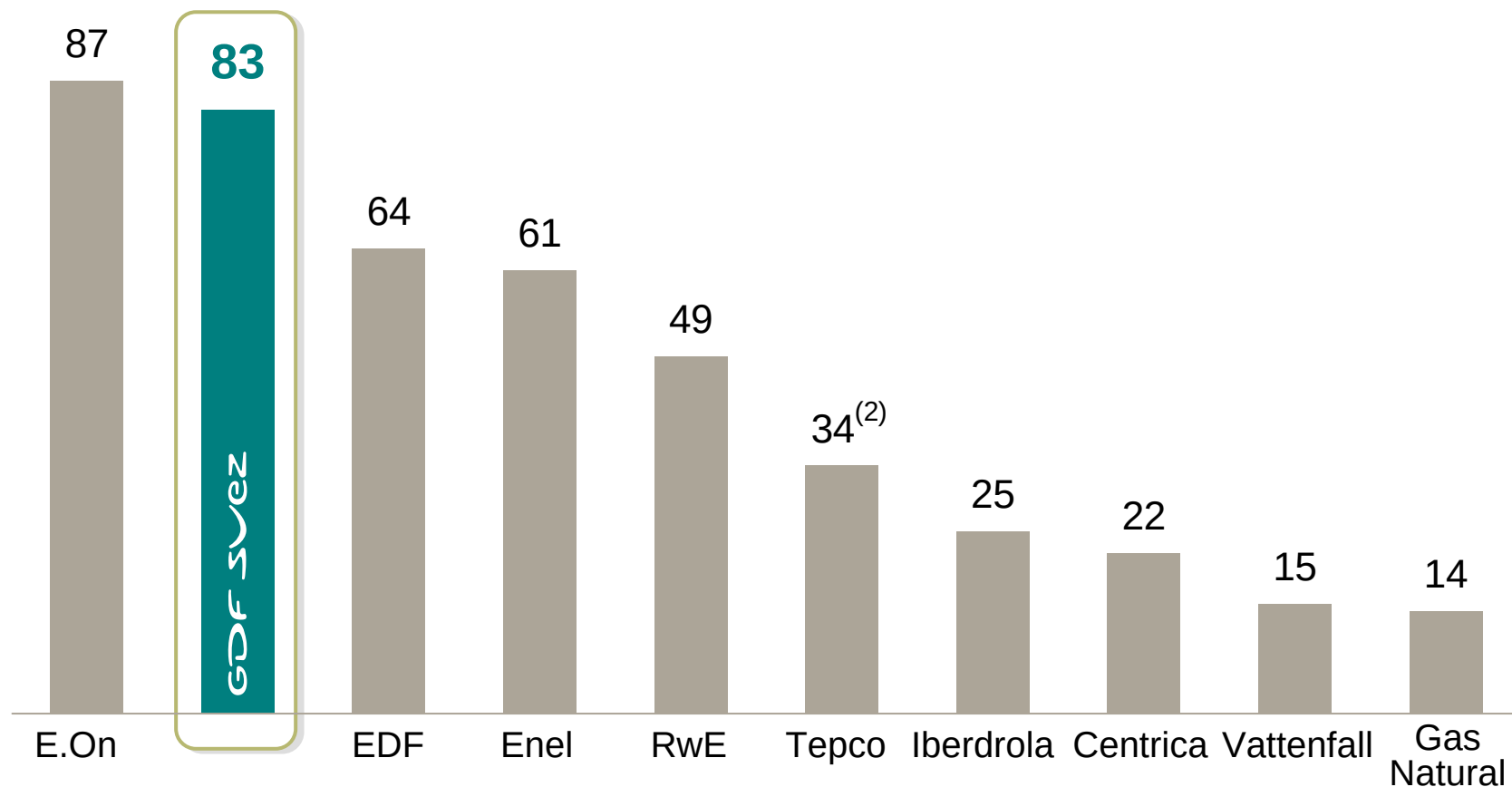
GDF SUEZ

Un leader dans l'énergie et l'environnement

Chiffre d'affaires 2008⁽¹⁾

en Mds€

Principaux acteurs mondiaux des utilities



(1) Données publiées (2) Chiffre d'affaires 2007

Un leader dans l'énergie et l'environnement

TOP 20 Monde

1	General Electric
2	Royal Dutch Shell
3	Toyota Motor
4	ExxonMobil
5	BP
6	HSBC Holdings
7	AT&T
8	Wal-Mart Stores
9	Banco Santander
10	Chevron
11	Total
12	ICBC
13	Gazprom
14	PetroChina
15	Volkswagen Group
16	JPMorgan Chase
17	GDF SUEZ
18	ENI
19	Berkshire Hathaway
20	Vodafone

TOP 10 Utilities

1	GDF SUEZ
2	EDF Group
3	ENEL
4	RWE Group
5	E.ON
6	Iberdrola
7	National Grid
8	Exelon
9	Korea Electric Power
10	Southern Co

TOP 10 France

1	Total
2	GDF SUEZ
3	EDF Group
4	BNP Paribas
5	Crédit Agricole
6	France Telecom
7	Société Générale Group
8	Sanofi-aventis
9	AXA Group
10	Vivendi



Energie France



Energie France



Energie Europe et International



Energie Europe et International



Global Gaz & GNL



Infrastructures



Global Gaz & GNL



Energie Services



SUEZ ENVIRONNEMENT

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE 2009

Un Groupe positionné sur les grands enjeux du siècle

Votre Groupe :

...investit 30 milliards en 3 ans

...embauche 120 000 personnes en 5 ans

...assure la sécurité de l'approvisionnement énergétique

...développe des énergies renouvelables

ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE MIXTE
2009

Un leader dans l'énergie et l'environnement

2008 : des résultats en forte progression
et des objectifs dépassés

Une vision industrielle de long terme

Un Groupe **pro-actif**, face à la crise

Un modèle de développement robuste
et de création de valeur dans la durée

2008 : des résultats en forte progression et des objectifs dépassés

En Mds€

(Données pro forma non auditées)

	2007	2008	Δ 08/07	Δ organique
Chiffre d'affaires	71,2	83,1	+ 16,6%	+ 17,5%
EBITDA	12,5	13,9	+ 10,7%	+ 12,5%
Résultat opérationnel courant	7,8	8,6	+ 9,4%	+ 12,6%
Résultat net part du Groupe	5,8	6,5	+ 13,0%	
Investissements nets	7,7	11,8	+ 53,2%	
Dividende ordinaire (<i>en € par action</i>)	1,26€	1,40€ ⁽¹⁾	+ 11,1%	
Dividende exceptionnel (<i>en € par action</i>)	—	0,80€ ⁽¹⁾		

(1) Proposé lors de l'AG du 4 mai 2009

Résultats du premier trimestre 2009

Chiffre d'affaires : **+ 11,7% à 25,6 Mds euros**
→ dynamisme du modèle d'entreprise

Une croissance rentable :
→ EBITDA : **+ 14,7% à 5,3 Mds euros**

Une croissance génératrice de liquidités :
→ dette nette : **-1,1 Md euros à 27,8 Mds euros**

**Des résultats qui confortent l'objectif d'une croissance
de l'EBITDA en 2009**

GDF SUEZ : une vision industrielle de long terme

Vision positive

des marchés
de l'Energie
et de l'Environnement



**Un programme
dynamique de 30 Mds€***
d'investissements
industriels de long terme

Une plateforme
industrielle **diversifiée
et rentable**



Un Groupe
robuste et équilibré

* Investissements nets sur 2008-10

**Une stratégie et un positionnement uniques
pour une croissance rentable sur le long terme**

Un modèle de développement robuste et de création de valeur dans la durée

Une Utility au cœur de l'Europe dotée d'un mix énergétique flexible
et diversifié, et de positions commerciales fortes

Convergence
gaz-électricité

Présence sur la
« plaque de
cuivre »

Nucléaire, gaz,
énergies
renouvelables,
charbon, ...

Transport,
stockage,
distribution de gaz



3 leaderships de compétence mondiaux
pour accélérer le développement

GNL et
approvisionnement
gaz

Independant Power
Production

Services à l'énergie et
efficacité énergétique



Synergies
Energie-
Environnement

GDF SUEZ : un Groupe pro-actif face à la crise

Lancement du **plan de performance Efficio**
(1,8 Md€ d'ici 2011)

Sélectivité accrue des investissements

Renforcement de la liquidité et allongement
de la durée de la dette (~ 12 Mds€ d'émissions
obligataires)

GDF SUEZ : des objectifs⁽¹⁾ cohérents et réalistes

EBITDA 2011 : dans une fourchette de **17 à 18 Mds€** (vs 13,9 Mds€ en 2008)

EBITDA 2009 > EBITDA 2008

Confirmation de la politique de dividende

- solde du dividende 2009 et majoration exceptionnelle payables respectivement le 11 mai et le 4 juin
- acompte sur dividende 2009 de 0,80€ par action payable le 18 décembre 2009

(1) A climat moyen, hors évolution significative des contextes réglementaires et sur la base des perspectives économiques et des scénarii pétroliers et électriques à fin janvier 2009

Un plan industriel en marche dès 2008

Renforcement tout au long de la chaîne de valeur énergétique

- **Electricité Europe** : RU, Italie, France, ...
- **Amont gaz** : Pays-Bas, Libye, Azerbaïdjan
- **Approvisionnement gazier** : Italie, Golfe du Mexique, Allemagne, ...
- **Infrastructures** : GrTgaz, GrDF, Elengy, Storengy

3 leaderships mondiaux confortés

- **GNL** : arbitrages, Singapour
- **IPP** : Pays du Golfe, Brésil, Chili, Thaïlande, Amérique du Nord
- **Services à l'Energie** : France, Benelux, Italie, création de Cofely, ...

Synergies Energie / Environnement

- Oman, Bahreïn

**Un portefeuille de projets en cours, sécurisés et financés
qui va contribuer à la croissance des résultats dès 2009/10**



Une ambition nucléaire pour l'équilibre long terme du mix énergétique

Une position forte et historique sur nos marchés domestiques

- 6 GW de capacité nucléaire installée (Tihange, Doel, Chooz B, Tricastin, 700 MW* en Allemagne)
- Un savoir-faire et des compétences sur l'ensemble de la chaîne de valeur
- Un développement basé sur des partenariats (CEA, Total, Areva, EDF, Iberdrola/SSE, SCK.CEN)



* Après accord E.On

Stratégie nucléaire du Groupe

- Exploiter le parc existant aussi longtemps que les conditions techniques et économiques le permettent et avec une priorité absolue de sûreté
- Développer de nouvelles capacités : centrale de 3^{ème} génération à horizon 2020 :
 - la France : une priorité naturelle
 - Europe et reste du monde
- Ingénierie et services : soutenir le développement du Groupe et participer aux grands projets nucléaires pour des clients externes

Objectif : conserver sur le long terme une proportion d'environ 20% à la production d'électricité d'origine nucléaire dans le Groupe

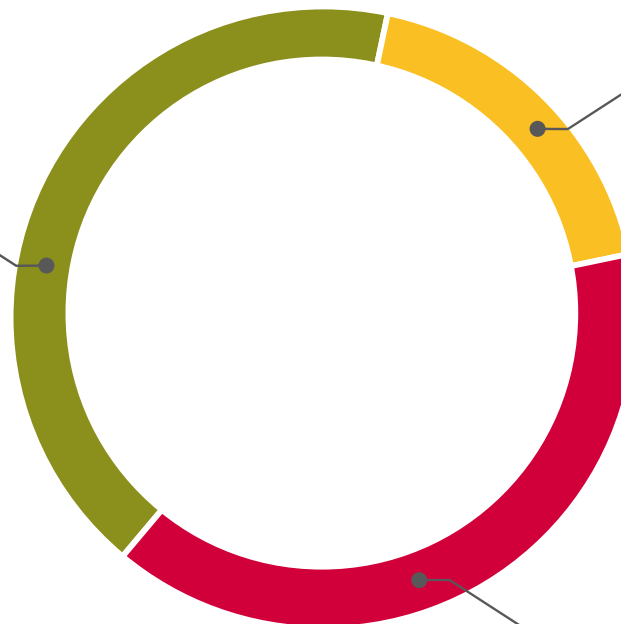
Un modèle de développement alliant performance et responsabilité économique et sociale

En 2008

(Données pro forma non auditées)

Investissements*
11,8 Mds€

- ~ 32 000 nouvelles embauches en 2008
 - dont ~ 13 000 en France et ~ 3 700 en Belgique
- Depuis 2007, les 200 000 salariés du Groupe bénéficient d'un plan mondial d'actions gratuites



Dividendes

5,1 Mds€

- dont 1,7 Md€ d'exceptionnels
- dont 0,5 Md€ aux minoritaires

Personnel**

11,0 Mds€

* Investissements et acquisitions nets des cessions ** Charges de personnel

Conclusion

2008 : une performance opérationnelle et une structure financière parmi les plus solides du secteur

Une vision stratégique et un programme industriel clairs

La crise a été anticipée : renforcement de la liquidité et lancement du programme Efficio dès septembre 2008

Le cap 2011 est fixé

GDF SUEZ, **une stratégie de leadership** équilibrée dans la durée



RÉSULTATS 2008

GDF SUEZ

Introduction

Une année **de fusion**

Des résultats **en forte croissance**

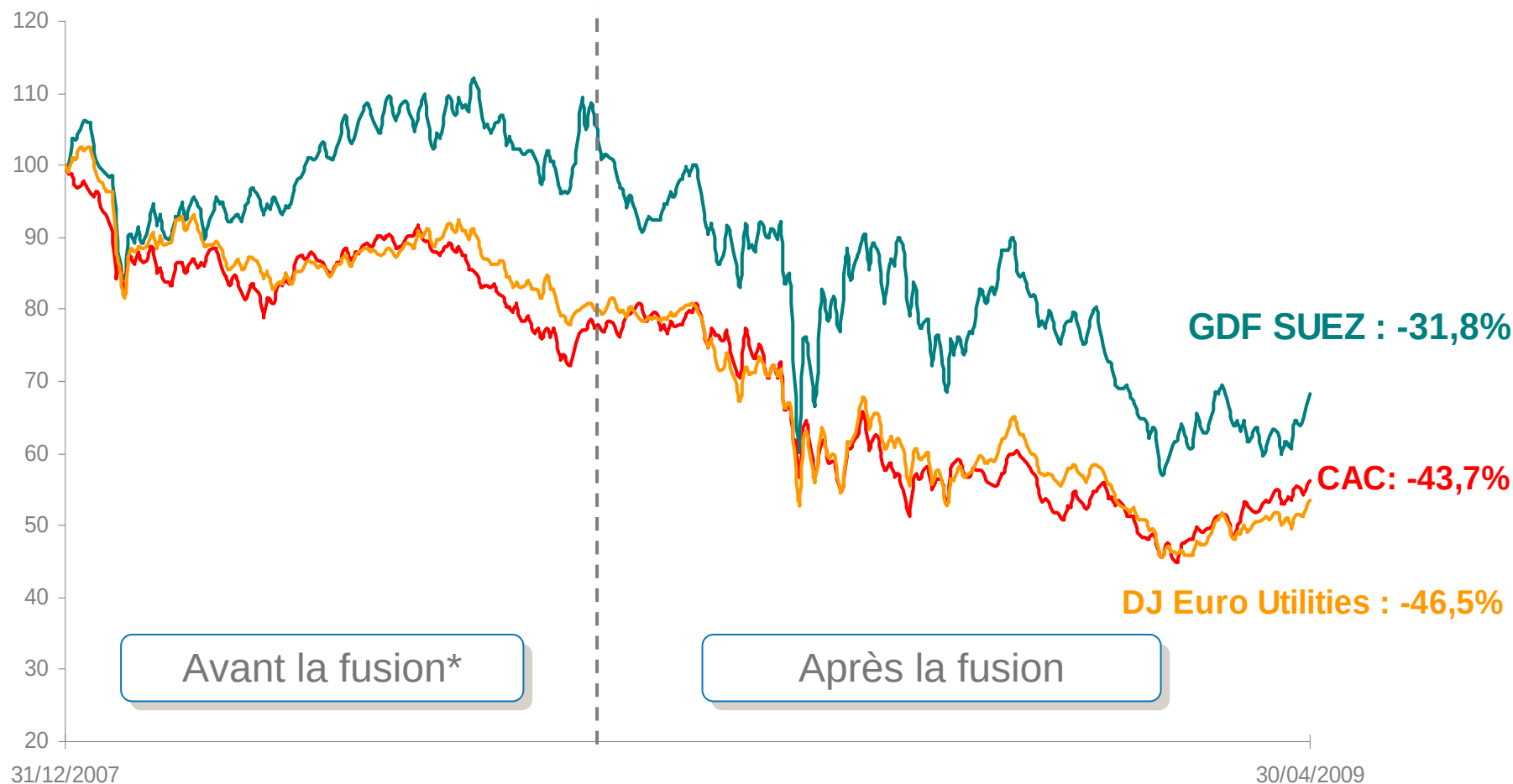
Une génération de cash flow **soutenue**

Une rémunération de l'actionnaire
dynamique et compétitive

Un bilan **solide**

Des objectifs **dépassés**

Un titre qui surperforme le CAC dans un secteur qui souffre d'une désaffection relative



* Source : Bloomberg (cours de référence pré-fusion GDF)

Une année de fusion

Convention d'établissement des comptes pro forma présentés

Fusion réalisée au 22 juillet 2008

Compte de résultat 2007 et 2008 pro forma* :

12 mois SUEZ + 12 mois GDF établis comme si la fusion était intervenue le 1/1 de la période concernée

Bilan d'entrée

SUEZ ENVIRONNEMENT : consolidé en intégration globale et détenu à 35%

Allocation provisoire de **l'écart d'acquisition**

Impact des remèdes : isolé sur une ligne spécifique

* Comptes consolidés : SUEZ du 1/1 au 22/7/08 + GDF SUEZ à compter de la fusion

Des résultats 2008 en forte croissance

Une croissance organique à deux chiffres

En Mds€

(Données pro forma non auditées)

	2007 ⁽¹⁾⁽²⁾	2008 ⁽²⁾	Δ 08/07	Δ 08/07 organique
Chiffre d'affaires	71,2	83,1	+ 16,6%	+ 17,5%
EBITDA	12,5	13,9	+ 10,7%	+ 12,5%
Résultat opérationnel courant	7,8	8,6	+ 9,4%	+ 12,6%
Résultat net, part du Groupe	5,8	6,5	+ 13,0%	
Investissements nets ⁽³⁾	7,7	11,8		
Dette nette ⁽⁴⁾	17,3	28,9		
Ratio d'endettement	31,3%	46,1%		

(1) Voir annexes pour réconciliation avec les données pro forma 2007 publiées lors de l'Investor Day du 26 novembre 2008

(2) Hors contributions de Distrigaz, Fluxys, SPE et Coriance identifiées sur une ligne spécifique du compte de résultat en 2007 et 2008

(3) Investissements nets = Investissements industriels (maintenance et développement) + investissements financiers (acquisitions) – cessions

(4) Dette nette hors contributions de Distrigaz et Fluxys en 2007

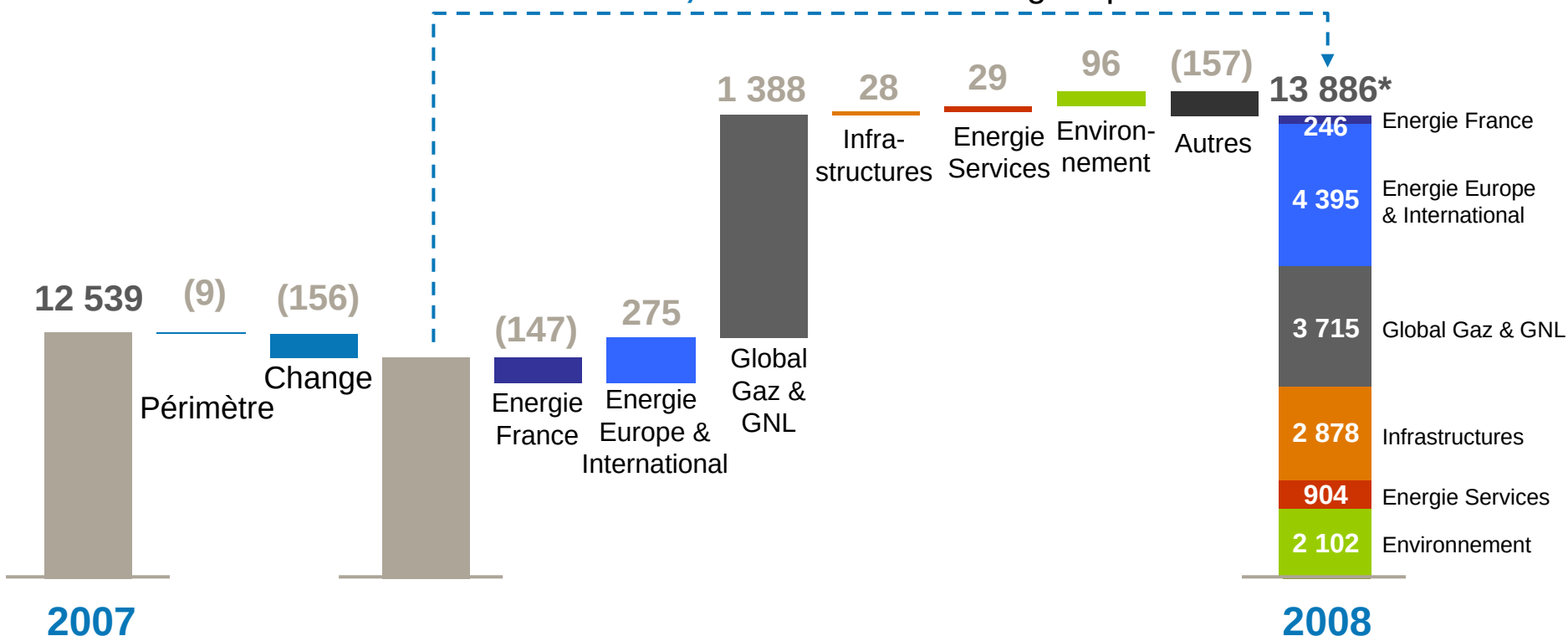
Des résultats 2008 en forte croissance

Une croissance soutenue de l'EBITDA dans un environnement de prix des matières premières volatile...

EBITDA en M€

(Données pro forma non auditées)

+ 12,5% de croissance organique



* Incl. Autres : - 354 M€

+ 10,7% de croissance

Des résultats 2008 en forte croissance

De l'EBITDA au résultat des activités opérationnelles

EBITDA en M€

(Données pro forma non auditées)

	2007	2008
EBITDA	12 539	13 886
Dotations aux amortissements et provisions	(3 695)	(4 406)
Amortissements réévaluation actifs – PPA*	(662)	(479)
Concessions	(235)	(241)
Autres	(123)	(199)
Résultat opérationnel courant	7 824	8 561
Mise à valeur de marché	29	555
Dépréciation d'actifs	(122)	(811)
Restructuration	(24)	(187)
Cessions d'actifs	415	84
Résultat des activités opérationnelles	8 121	8 204

* Purchase Price Allocation

Des résultats 2008 en forte croissance

Du résultat des activités opérationnelles au résultat net

En M€

(Données pro forma non auditées)

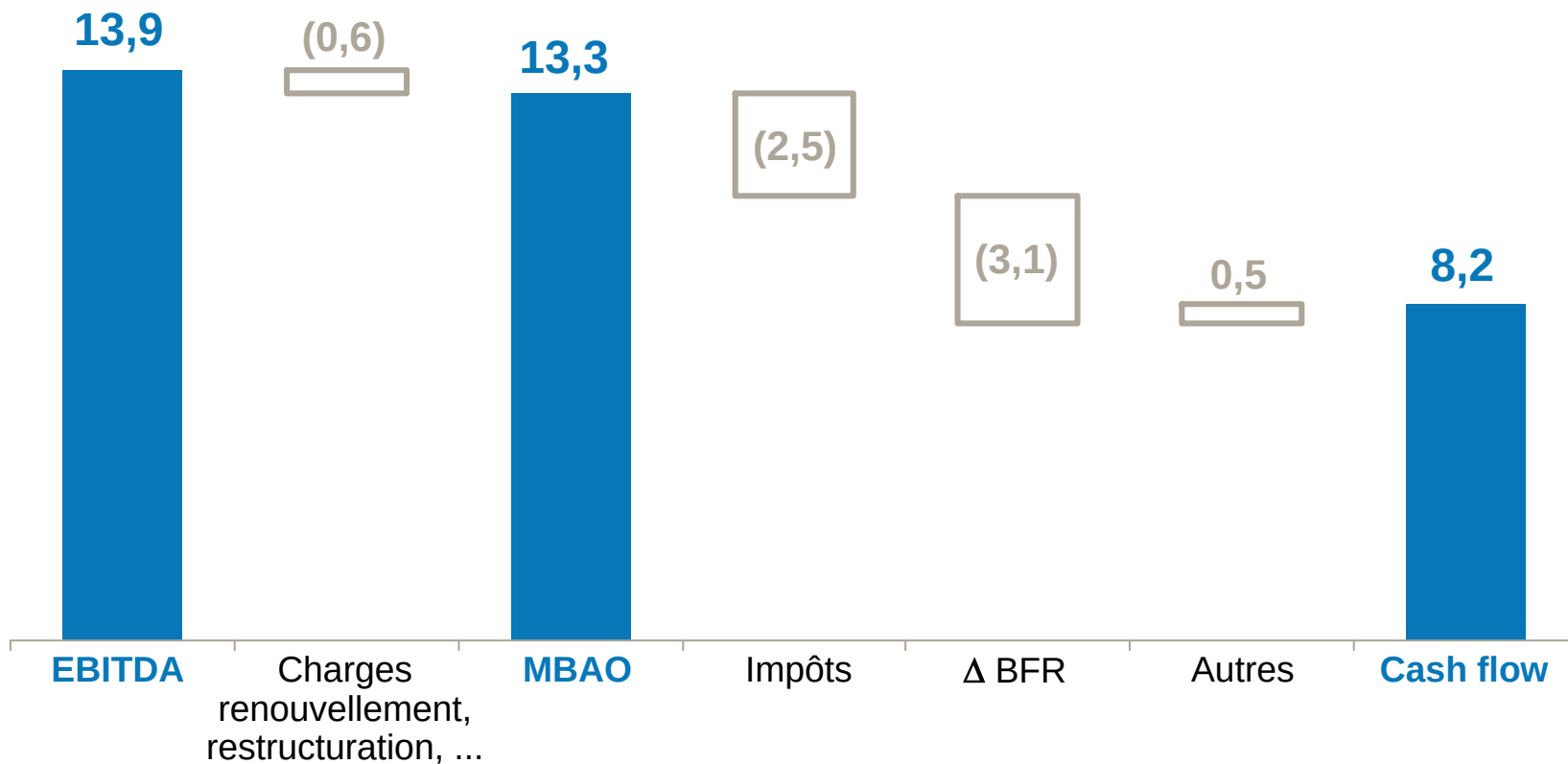
	2007	2008
Résultat des activités opérationnelles	8 121	8 204
Résultat financier	(903)	(1 611)
Impôts	(1 331)	(1 765)
Part dans le résultat des entreprises associées	646	447
Remèdes ⁽¹⁾	301	2 141
Intérêts minoritaires	(1 080)	
Résultat net part du groupe	5 754	6 504

(1) Contributions de Distrigaz, SPE et Coriance / Fluxys : plus-value de cession de la participation de 12,5% en 2008

Une génération de cash flow soutenue

En Mds€

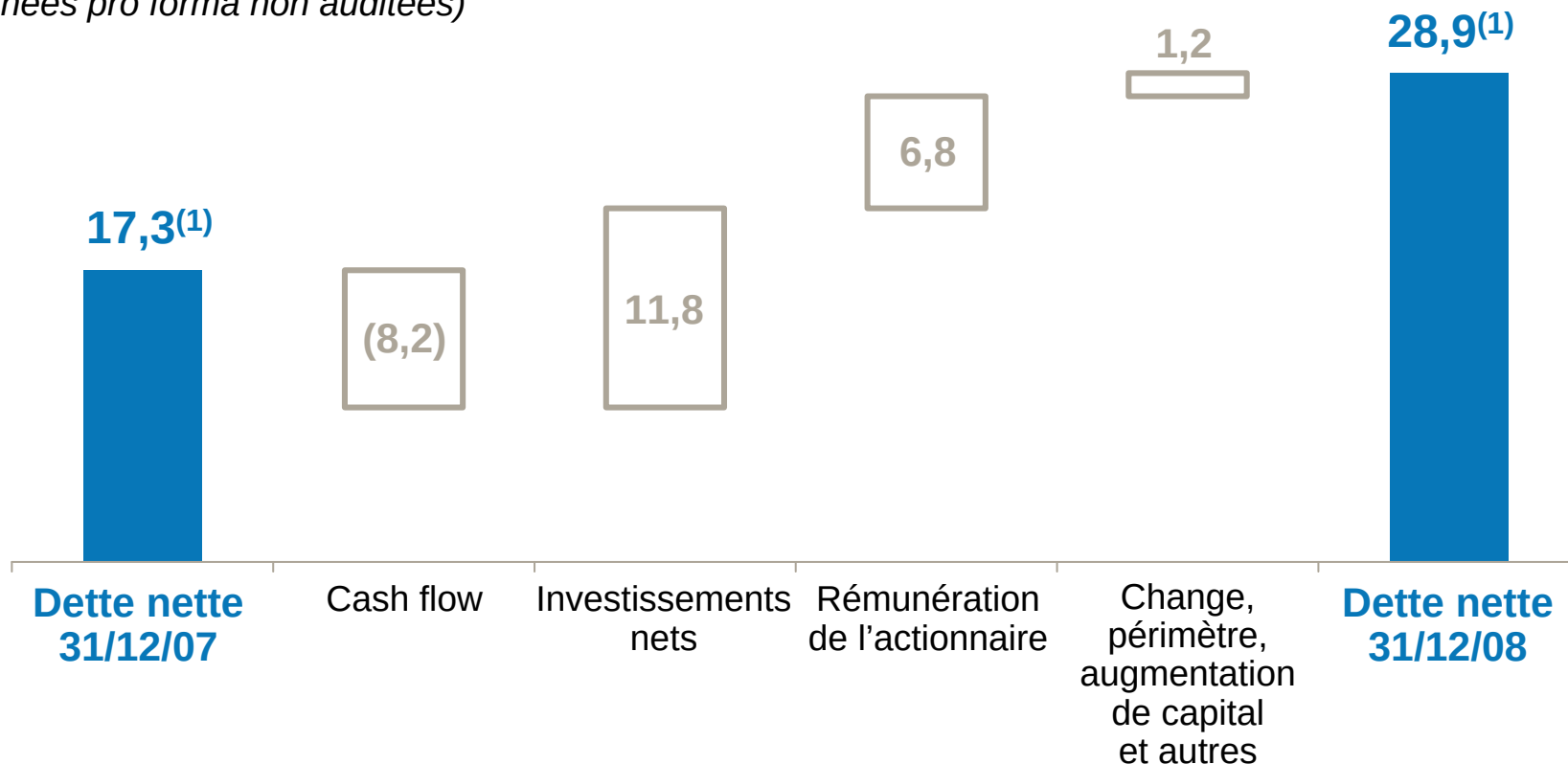
(Données pro forma non auditées)



Un bilan solide

En Mds€

(Données pro forma non auditées)



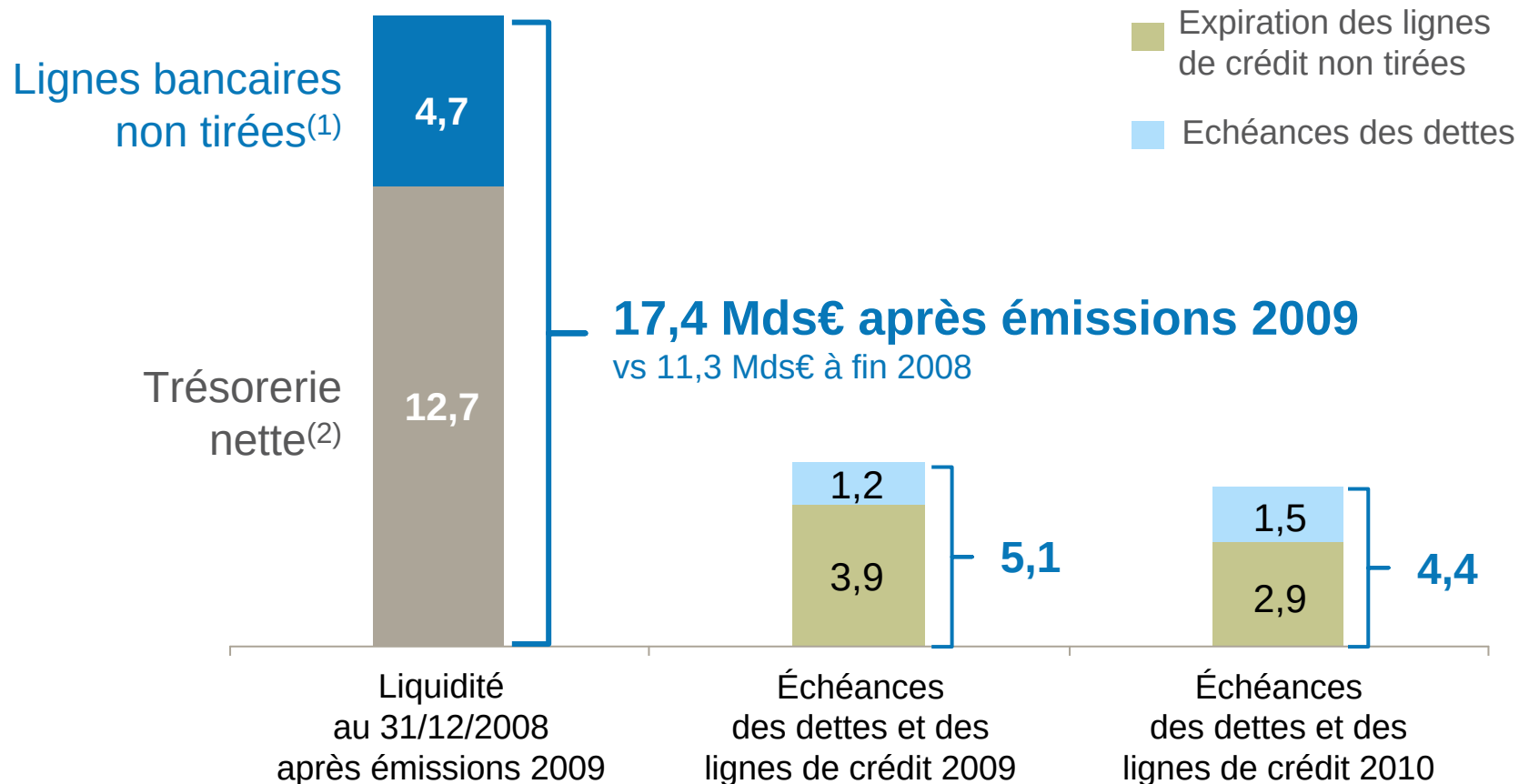
(1) Y compris IAS 39

Dette nette / EBITDA = x2,08

Un bilan solide

Renforcé par une gestion rigoureuse de la liquidité

En Mds€



(1) Nettes des billets de trésorerie (8,7 Mds€)

(2) Trésorerie et équivalents de trésorerie (14,0 Mds€) nets des découverts bancaires (1,3 Md€)

Une rémunération de l'actionnaire dynamique et compétitive

Dividende par action au titre de l'année 2008

année 2009

Rendement du
dividende 8%⁽¹⁾

0,80€
par action

- Acompte versé
le 27/11/2008

0,60€
par action

- Détachement
le 06/05/2009
- Paiement
le 11/05/2009

0,80€
par action

- Détachement
le 06/05/2009
- Paiement
le 04/06/2009
soit en numéraire
soit en actions

2,20€
par action

Dividende ordinaire (1,40€/action)

Dividende
exceptionnel

Dividende total
2008

0,80€
par action

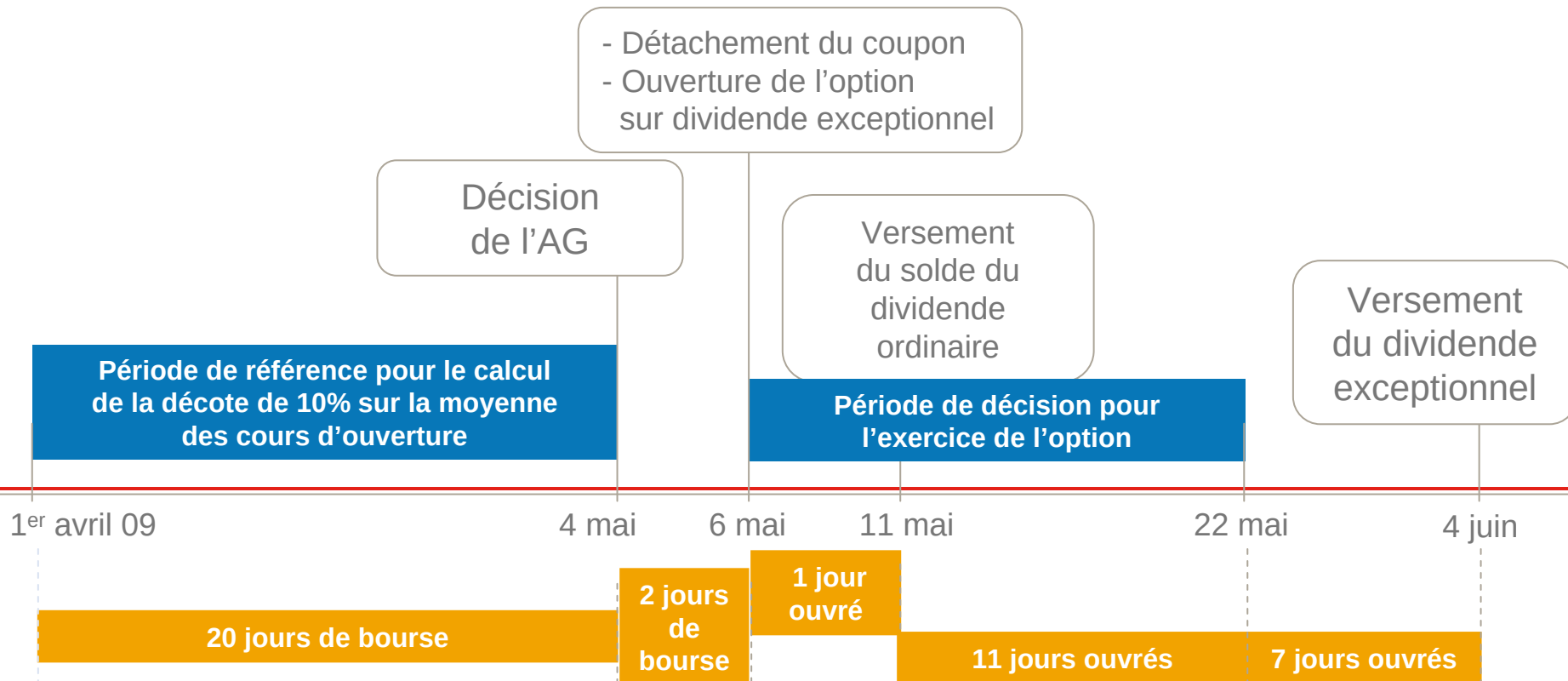
- Acompte versé
le 18/12/2009

Dividende ordinaire
Acompte 2009

(1) Basé sur : dividende ordinaire 2008 (1,40€/action), dividende exceptionnel et cours de bourse au 30 avril 2009

Dividende ordinaire 2008 par action : + 11,1%

Le calendrier de versement du dividende exceptionnel



GDF SUEZ : un dividende exceptionnel

Exemple illustratif

**Dividende
exceptionnel
0,80 €**



Possède 100 actions

Soit dividende en cash :

→ $0,80 \text{ €} \times 100 = 80 \text{ €}$

Taxation :

→ droit commun

Soit dividende en actions :

Prix d'exercice = 21,05 €⁽¹⁾

$0,80 \text{ €} \times 100 = 80 \text{ €}$

→ **3 actions**

(80/21 arrondi à l'entier inférieur)

→ **17 € en cash**

(solde du dividende = $80 - 3 \times 21$)

(1) Prix d'exercice = $90\% \times$ (moyenne des 20 cours de bourse avant AG – dividende de 1,4 €)

**Le dividende en action est assimilé
à un dividende en cash au niveau fiscal**

Des objectifs 2008 dépassés

Objectifs 2008		Réel 2008	
Croissance de l'EBITDA	≥ 10%	+ 10,7%	✓
Dividende ordinaire	+ 10% à + 15% ⁽¹⁾	1,40 € / action	✓
Capex industriels nets	30 Mds€ sur 2008-2010	11,8 Mds€	✓
Notation	Strong A	Strong A	✓

(1) Croissance annuelle moyenne du dividende par action de + 10 à + 15% entre le dividende payé en 2007 et le dividende payé en 2010

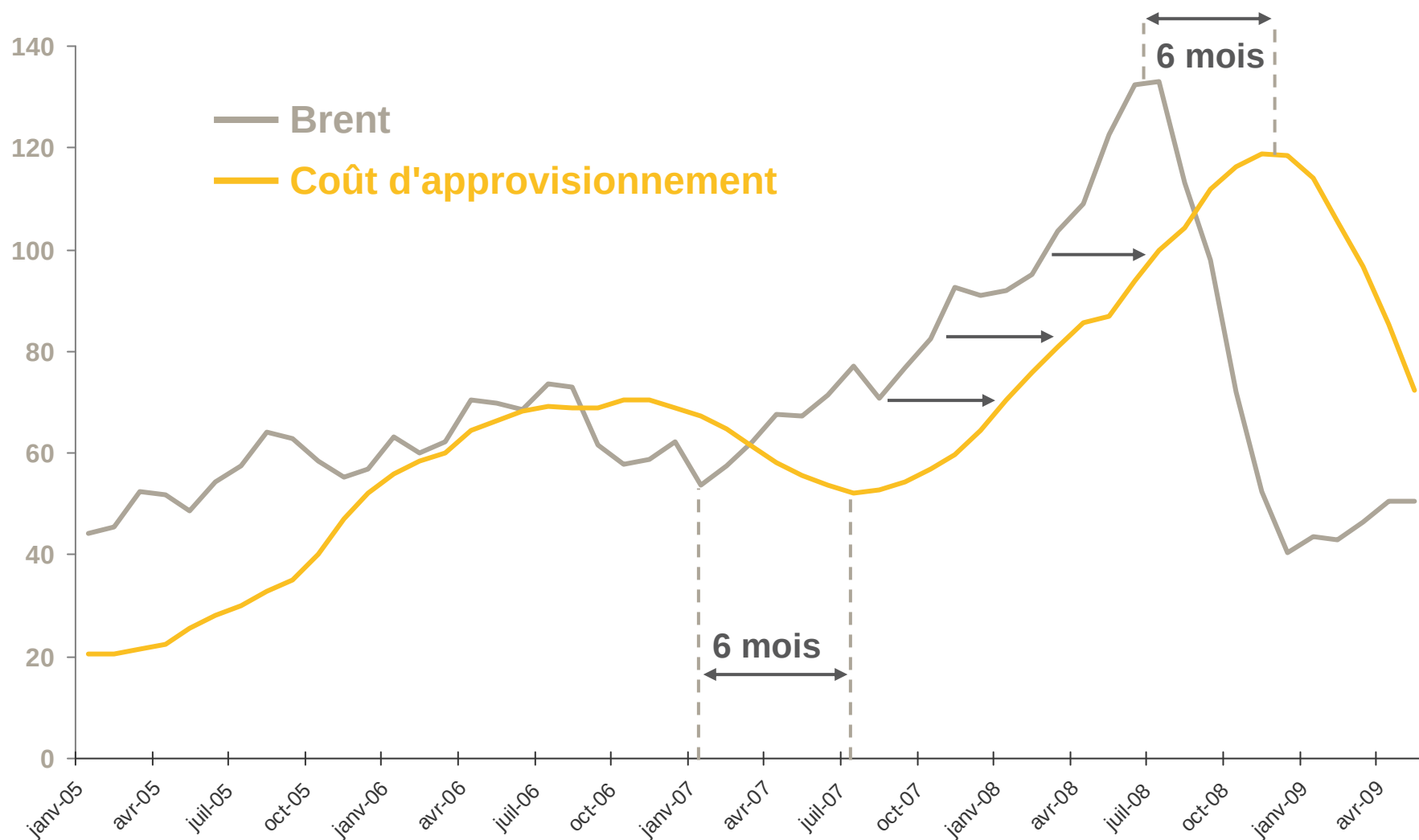
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE 2009



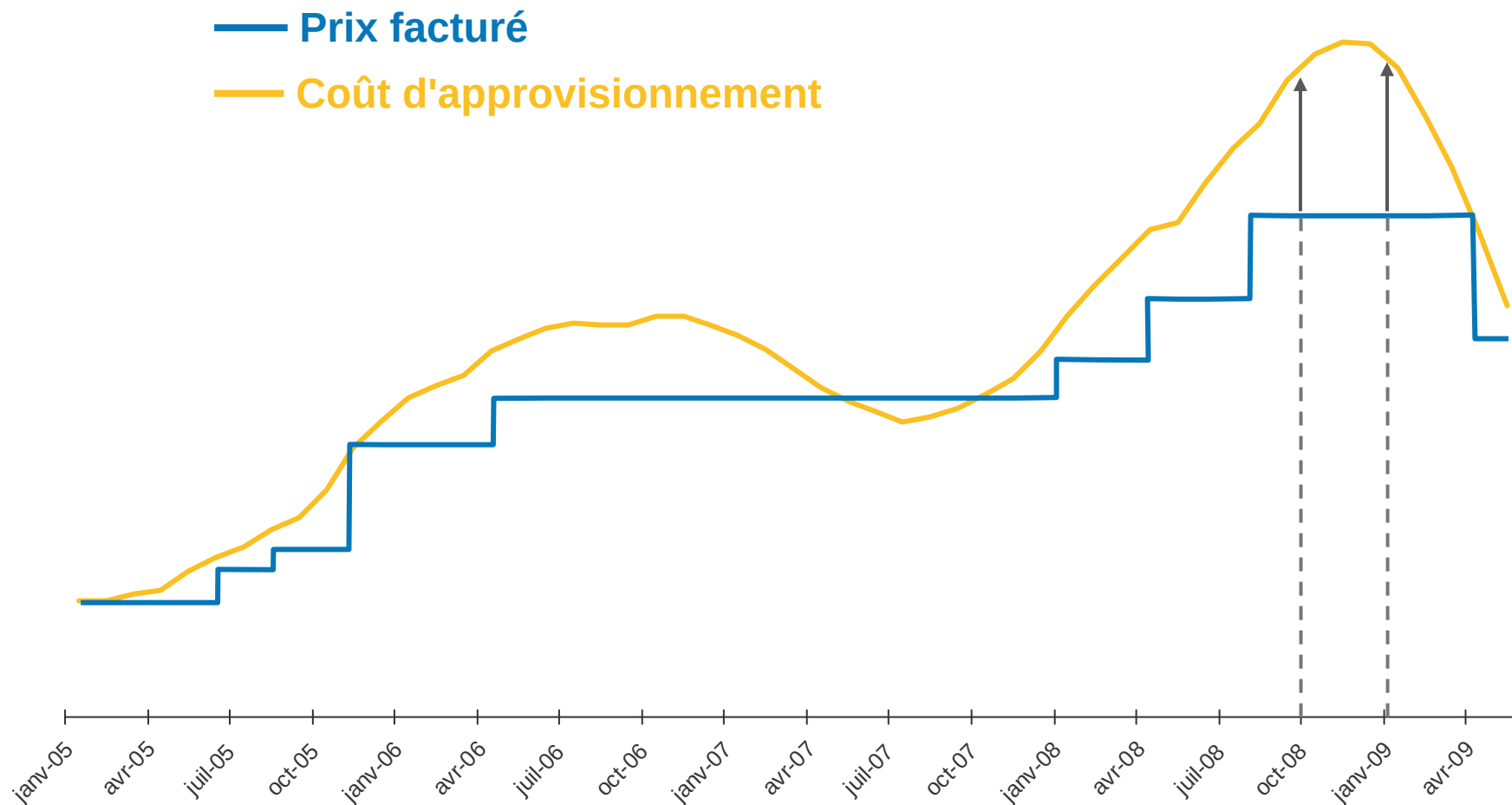
UN DÉVELOPPEMENT
RIGOUREUX
ET EFFICACE POUR
LE LONG TERME

GDF SUEZ

Le prix du gaz suit l'évolution du prix du pétrole avec un décalage

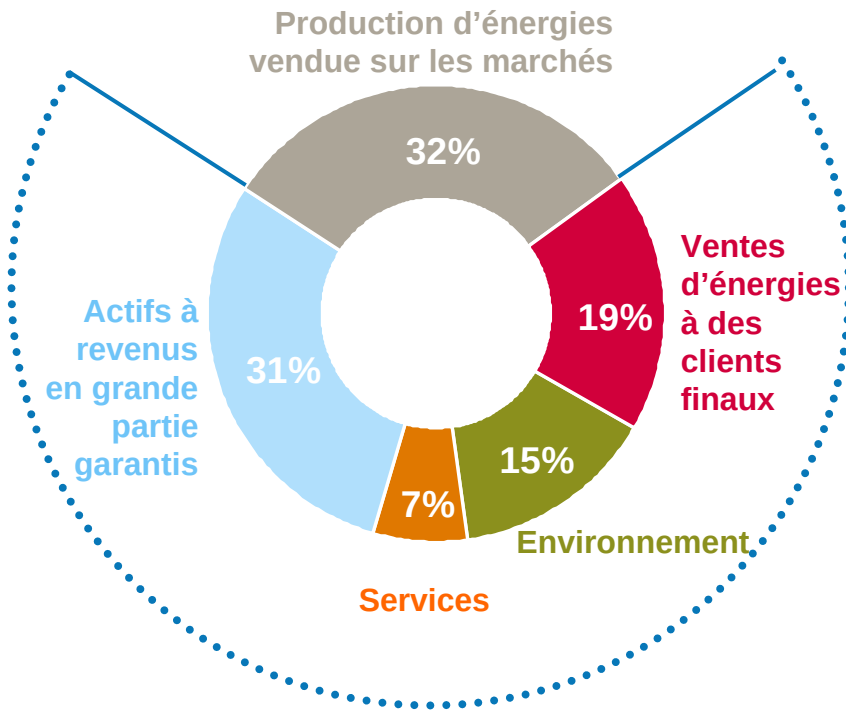


Evolution du coût d'approvisionnement du gaz en 2008 et 2009 par rapport à l'évolution du prix facturé aux clients



Un modèle d'activité équilibré et résistant permettant de faire face aux conditions de marché actuelles

Répartition* de l'EBITDA 2008



~ **2/3** de l'EBITDA généré par des activités faiblement exposées aux fluctuations des prix des commodités à court terme

Couverture des marges électricité**

- **2009** → ≥ 90%
- **2010** → ≥ 60%

Activités faiblement exposées aux fluctuations des prix des commodités à court terme

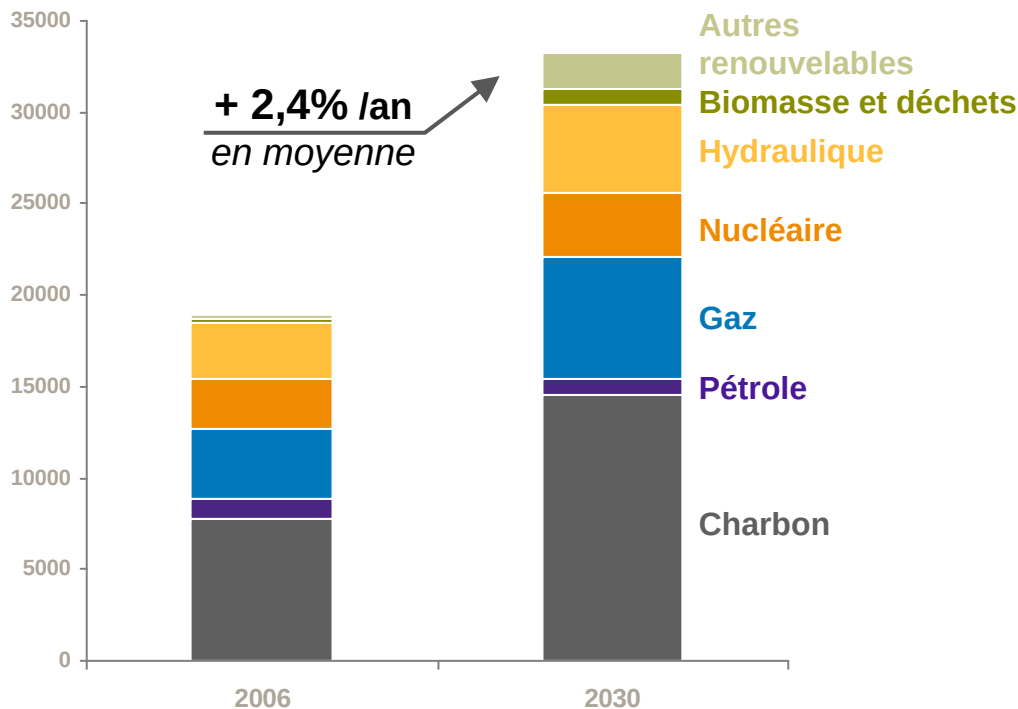
* Incl. autres : - 354 M€ ** Principalement "plaque de cuivre" Européenne

Des marchés aux fondamentaux attractifs sur le long terme

Evolution du mix

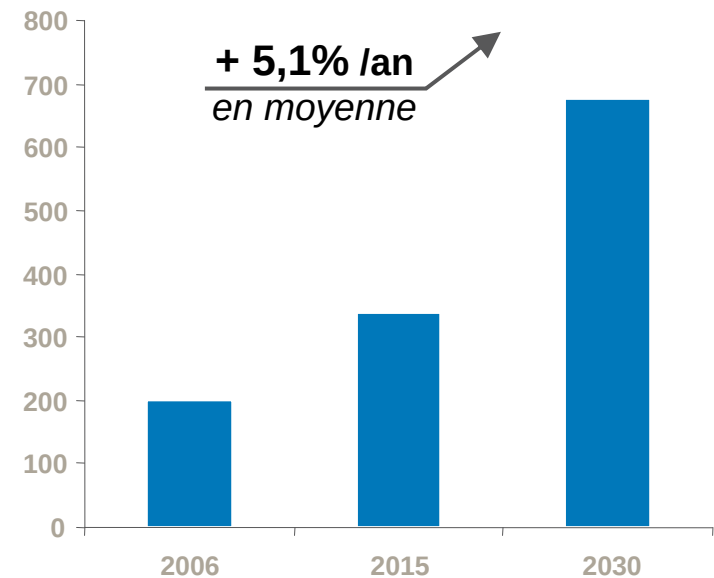
de production électrique monde

en TWh



Demande mondiale de GNL

en Gm³



Source : AIE, World Energy Outlook 2008 – reference scenario

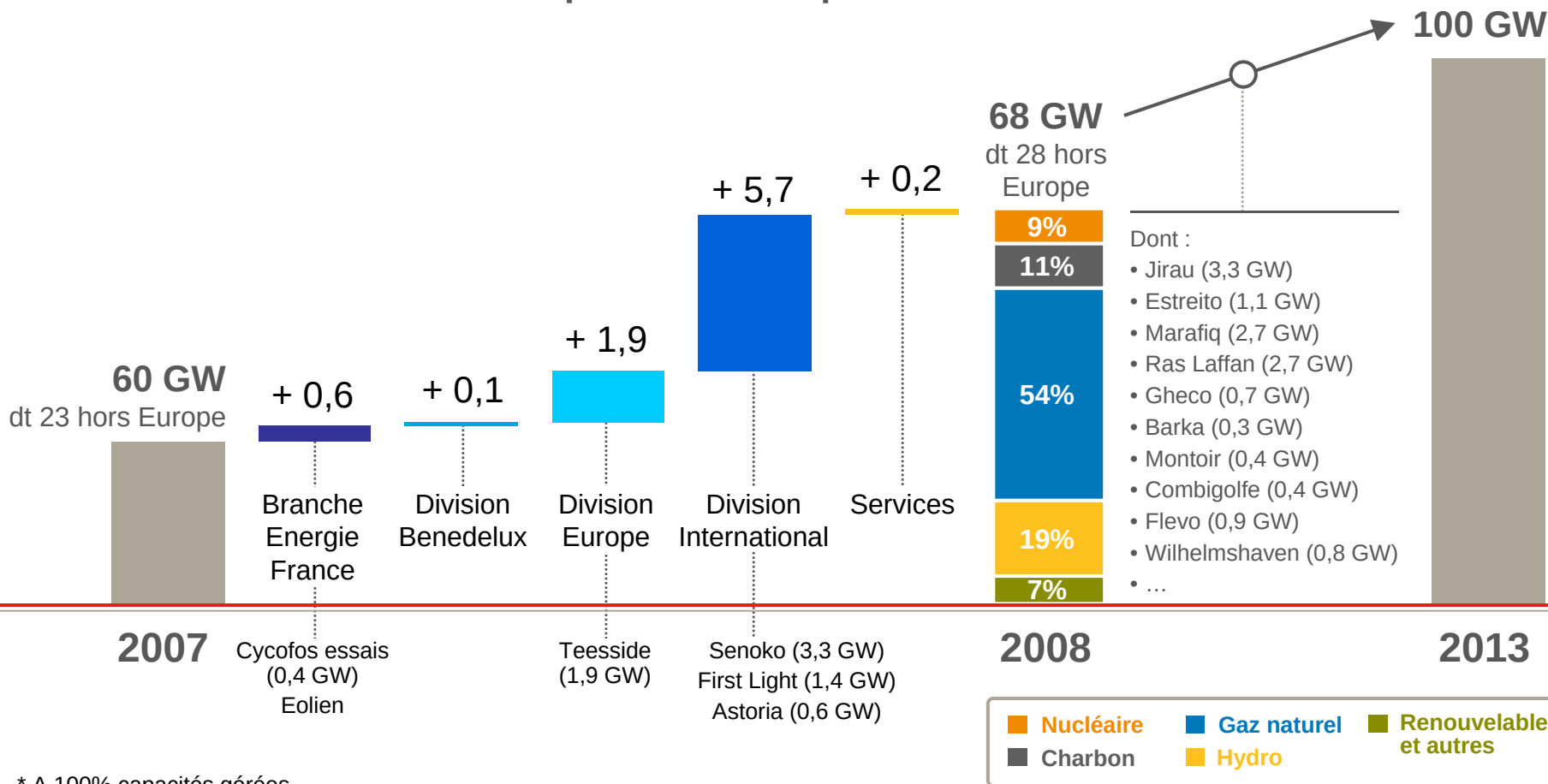
Programme d'investissements pour assurer la croissance du Groupe sur le long terme

Branches	Montants bruts 08	Principaux investissements en 2008
Energie France	1,1 Md€	• Construction CCGT (Montoir, Cycofos, CombiGolfe) • Energies renouvelables (éolien...) • Services d'Ecoconfort
Energie Europe & International	6,3 Mds€	• Développements dans l'électricité : Royaume-Uni, Italie, Brésil, Etats-Unis, Singapour • Développements dans le gaz : Chili (Neptune)
Global Gaz & GNL	2,3 Mds€	• Développements dans l'E&P : Norvège (Gjoa), Algérie (Touat) • Acquisitions E&P : Egypte, Libye, Pays-Bas • Contrats d'approvisionnement ENI : Italie (4 Gm³/an sur 20 ans), Allemagne (option de 2,5 Gm³/an sur 11 ans), Golfe du Mexique (0,9 Gm³/an sur 20 ans) • Terminal à Singapour
Infrastructures	1,9 Md€	• Terminaux méthanier : Fos Cavaou • Capacités de stockage : France, Royaume-Uni, Allemagne • Maintenance et développement des réseaux de transport et de distribution
Services à l'Energie	0,6 Md€	• J.O. de Londres • Italie : acquisition de centrales de co-génération
Environnement	2,7* Mds€	• Stations de traitement d'eau (Cannes, Nouméa, Yuelai...) • Incinérateurs (Sleco, Bavaro...) • Stations de compostage et de tri (Fr, All., UK...) • Réseaux, investissements de maintenance...
Autres	0,5 Md€	
TOTAL	15,4 Mds€	

* yc OPA d'AGBAR

Accroissement de la capacité de production gérée

Capacités électriques installées*



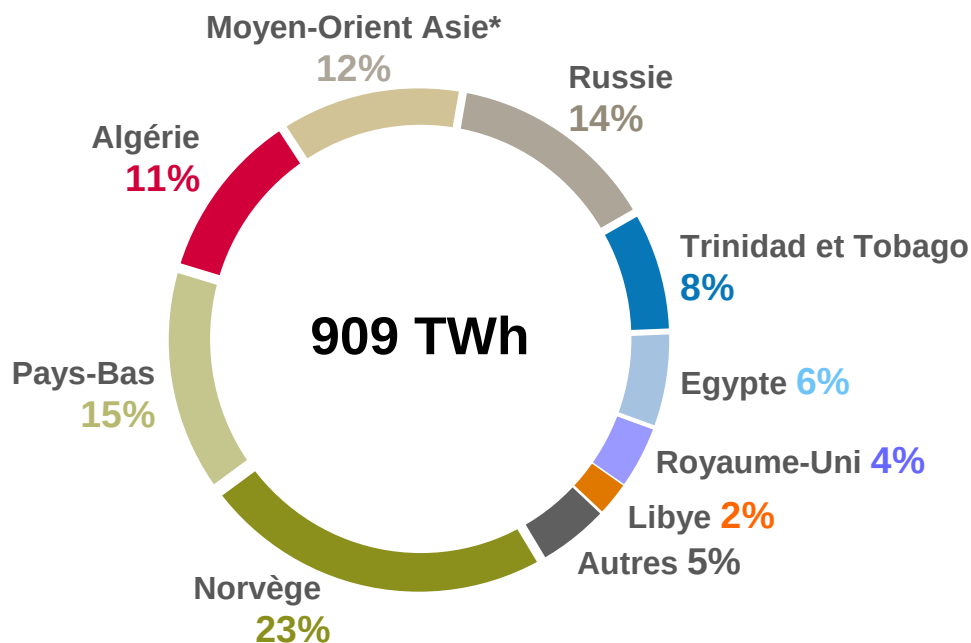
* A 100% capacités gérées

Objectif de 100 GW en 2013 et maintien d'un mix diversifié et équilibré

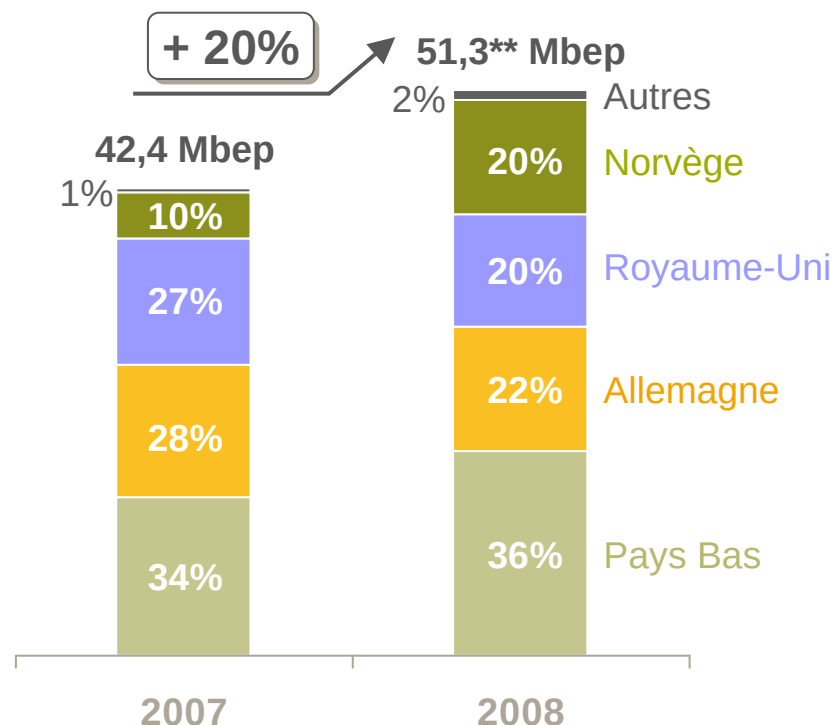
Poursuite de la diversification des approvisionnements gaziers et de la production

Approvisionnements long terme en gaz

Estimé fin 2008



Production d'hydrocarbures



Réserves 2P 2008 : 704 Mbep

* Y compris contrats de façonnage LT

** Y compris 1,1 Mbep provenant des actifs acquis de Nam (Pays-Bas)

Gestion de la crise russe

Illustration de la pertinence de la politique d'approvisionnement du Groupe

Déroulement de la crise

- Arrêt des livraisons de gaz Russe via l'Ukraine du 6 au 20 janvier
- Crise sans précédent affectant 15% des ressources de GDF SUEZ
- Vague de froid en France avec des records de consommation battus

Gestion de la crise par GDF SUEZ

- Maintien de l'alimentation de nos clients
- Contribution à la solidarité Européenne vers les pays de l'Europe central

Enseignement

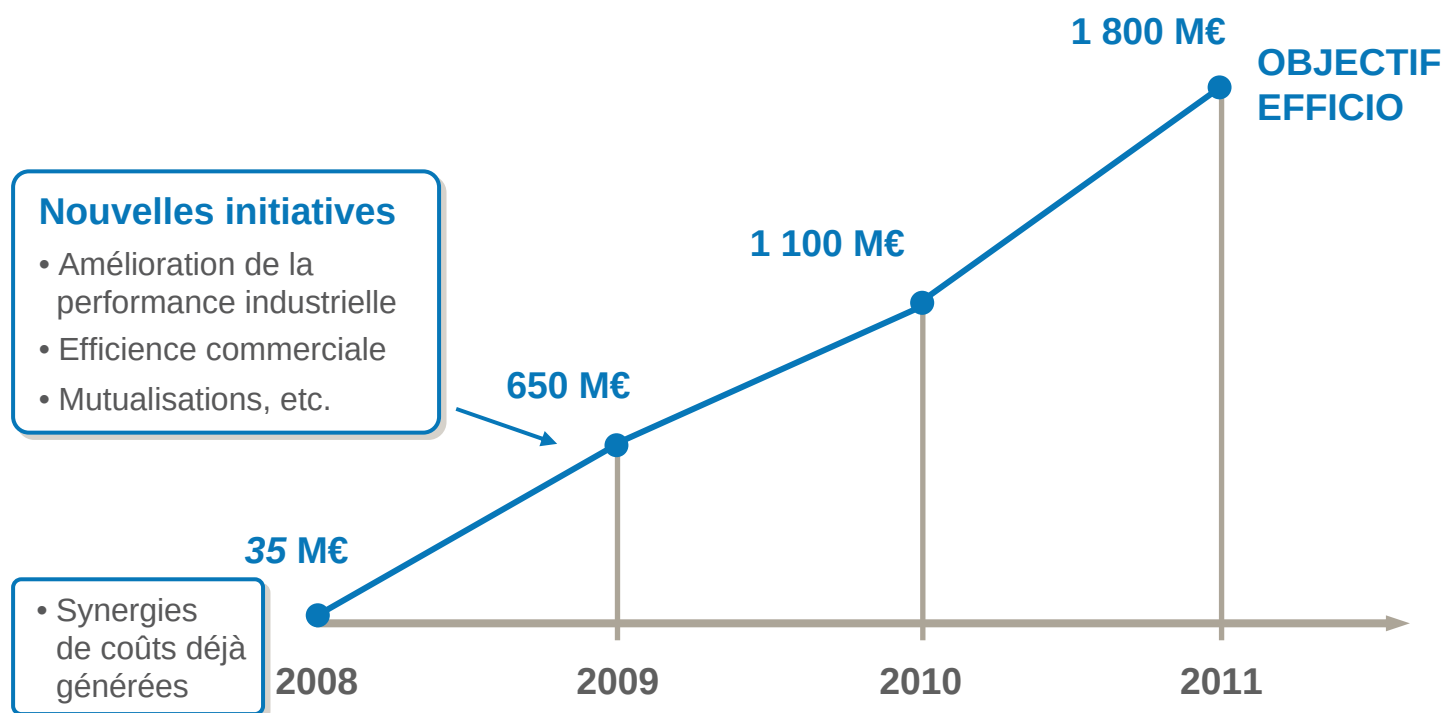
- Validation de la stratégie de diversification de nos approvisionnements
- Capacité du Groupe à se mobiliser et à être réactif

Le Groupe a montré sa capacité à gérer des situations de crise tout en étant un acteur important de la solidarité européenne

Objectif 2011 confirmé

Plan de performance

Impact sur l'EBITDA* en M€



* Hors coût de mise en œuvre

Conclusion

Nous sommes **CONFIANTS**
dans les perspectives à long terme

A court terme, nous disposons
d'ATOUTS SOLIDES
pour résister à la crise



GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

Gouvernance

Transparence et efficacité

Cinq comités consultatifs du Conseil d'administration

*Tous les comités sont présidés par des administrateurs indépendants
(art. 3 du Règlement Intérieur du Conseil)*



COMITÉ D'AUDIT

(4 membres dont 3 indépendants)

Président : **Aldo Cardoso**



COMITÉ DES NOMINATIONS

(5 membres dont 4 indépendants)

Président : **Jean-Louis Beffa**



COMITÉ POUR L'ÉTHIQUE, L'ENVIRONNEMENT ET LE DÉVELOPPEMENT DURABLE

(3 membres dont 2 indépendants)

Président : **Edmond Alphandéry**



COMITÉ DE LA STRATÉGIE ET DES INVESTISSEMENTS

(5 membres dont 3 indépendants)

Président : **Jacques Lagarde**



COMITÉ DES RÉMUNÉRATIONS

(5 membres dont 4 indépendants)

Président : **Lord Simon of Highbury**

Gouvernance

Intervention du Président du Comité des Rémunérations



Président : Lord Simon of Highbury
(5 membres dont 4 indépendants)

4 réunions depuis la fusion

Gouvernance

Intervention du Président du Comité de la Stratégie et des Investissements



Président : Jacques Lagarde
(5 membres dont 3 indépendants)

7 réunions depuis la fusion

Gouvernance

Intervention du Président du Comité des Nominations



Président : Jean-Louis Beffa
(5 membres dont 4 indépendants)

2 réunions depuis la fusion

Gouvernance

Intervention du Président du Comité pour l'Ethique,
l'Environnement et le Développement Durable



Président : Edmond Alphandery
(3 membres dont 2 indépendants)

2 réunions depuis la fusion



RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



RAPPORT DE L'EXPERT INDÉPENDANT



ÉCHANGEONS
ENSEMBLE

GDF SUEZ

**VOTE DES
RÉSOLUTIONS**

Première résolution

Comptes annuels de l'exercice 2008

- Cette résolution a pour objet d'approuver les comptes annuels de l'exercice 2008

Deuxième résolution

Comptes consolidés de l'exercice 2008

- Cette résolution a pour objet d'approuver les comptes consolidés de l'exercice 2008

Affectation du résultat et fixation du montant du dividende de l'exercice 2008

- Cette résolution a pour objet de procéder à l'affectation du résultat et de fixer le dividende à 2,20 euros par action, composé :
 - d'un dividende ordinaire de 1,40 euro.
 - d'un dividende exceptionnel de 0,80 euro.
- Date de détachement du dividende : 6 mai 2009
- Compte tenu de l'acompte sur dividende de 0,80 euro versé le 27 novembre 2008, le solde du dividende à verser sera de 1,40 euros :
 - 0,60 euro en numéraire, le 11 mai 2009
 - 0,80 euro en numéraire ou en actions, le 4 juin 2009
- La distribution correspondante bénéficie d'un abattement fiscal de 40 %.
- Paiement du dividende exceptionnel en actions :
 - le prix d'émission sera égal à 90 % de la moyenne des cours d'ouverture des 20 séances de bourse, précédant l'Assemblée Générale, diminuée du solde du dividende ordinaire restant à payer (0,60 euro) et du dividende exceptionnel (0,80 euro).
 - L'option, qui devra être exercée entre le 6 et le 22 mai, portera sur la totalité des actions GDF SUEZ détenues en portefeuille par l'actionnaire.
 - Soulte (éventuelle) versée à l'actionnaire en numéraire.

Conventions réglementées

- Cette résolution a pour objet de faire approuver par l'Assemblée les conventions réglementées mentionnées dans le rapport spécial des Commissaires aux Comptes.

Autorisation à donner au Conseil d'Administration d'opérer sur les actions de la société

- Cette résolution a pour objet d'autoriser la société à opérer sur ses propres actions :
 - Durée de validité : 18 mois
 - Prix maximum d'achat : 55 euros
 - Plafond de détention : 10 % du capital
 - Montant maximum cumulé des acquisitions : 12 milliards d'euros

Nomination d'un Administrateur représentant les salariés actionnaires

- Cette résolution a pour objet de nommer, pour une durée de 4 ans, en qualité d'Administrateur représentant les salariés actionnaires :

M. Patrick ARNAUD

Nomination d'un Administrateur représentant les salariés actionnaires

- Cette résolution a pour objet de nommer, pour une durée de 4 ans, en qualité d'Administrateur représentant les salariés actionnaires :

M. Eric Charles BOURGEOIS

Nomination d'un Administrateur représentant les salariés actionnaires

- Cette résolution a pour objet de nommer, pour une durée de 4 ans, en qualité d'Administrateur représentant les salariés actionnaires :

M. Emmanuel BRIDOUX

Nomination d'un Administrateur représentant les salariés actionnaires

- Cette résolution a pour objet de nommer, pour une durée de 4 ans, en qualité d'Administrateur représentant les salariés actionnaires :

Mme Gabrielle PRUNET

Nomination d'un Administrateur représentant les salariés actionnaires

- Cette résolution a pour objet de nommer, pour une durée de 4 ans, en qualité d'Administrateur représentant les salariés actionnaires :

M. Jean-Luc RIGO

Nomination d'un Administrateur représentant les salariés actionnaires

- Cette résolution a pour objet de nommer, pour une durée de 4 ans, en qualité d'Administrateur représentant les salariés actionnaires :

M. Philippe TAURINES

Nomination d'un Administrateur représentant les salariés actionnaires

- Cette résolution a pour objet de nommer, pour une durée de 4 ans, en qualité d'Administrateur représentant les salariés actionnaires :

M. Robin VANDER PUTTEN

Augmentation de capital social, avec suppression du droit préférentiel de souscription, en faveur de toutes entités ayant pour objet de faciliter l'accès au capital de GDF SUEZ de l'actionnariat salarié international du Groupe

- Cette résolution a pour objet d'autoriser une telle émission :
 - Durée de validité : 18 mois
 - Montant nominal maximum : 20 millions d'euros
 - Prix d'émission : 80 % de la moyenne des cours d'ouverture sur 20 séances de bourse

Autorisation à donner au Conseil d'Administration de consentir des options de souscription ou d'achat d'actions (stock-options) en faveur des salariés et des mandataires sociaux du Groupe

- Cette résolution a pour objet d'autoriser l'attribution de stock-options :
 - Durée de validité : 18 mois
 - Montant maximum : 0,5 % du capital social au jour de la décision d'attribution et commun avec le montant maximum prévu pour les attributions d'Actions de Performance par la 15^{ème} résolution en faveur de certains salariés et mandataires sociaux

Autorisation à donner au Conseil d'Administration de procéder à des attributions d'Actions de Performance en faveur des salariés et des mandataires sociaux du Groupe

- Cette résolution a pour objet d'autoriser l'attribution d'Actions de Performance existantes :
 - Durée de validité : 18 mois
- Montants maximum :
 - 0,5 % du capital social au jour de la décision d'attribution dans le cadre d'un plan bénéficiant à certains salariés et mandataires sociaux et commun avec le montant maximum prévu pour l'attribution de stock-options par la 14^{ème} résolution
 - 0,2 % du capital social au jour de la décision d'attribution dans le cadre d'un plan bénéficiant à tous les salariés et mandataires sociaux du Groupe (Plan « Monde ») à l'exception des mandataires sociaux de GDF SUEZ

Pouvoirs pour les formalités

- Cette résolution a pour objet de permettre l'exécution des décisions de l'Assemblée Générale et d'accomplir les formalités légales

Résolutions alternatives A, B et C aux résolutions 14, 15 et 3 présentées par le FCPE Action Gaz 2005

Autorisation à donner au Conseil d'Administration de consentir des options de souscription ou d'achat d'actions (stock-options) en faveur des salariés et des mandataires sociaux

- Cette résolution a pour objet d'autoriser l'attribution de stock-options au profit de tous les salariés et mandataires sociaux du Groupe de façon uniforme

Autorisation à donner au Conseil d'Administration de procéder à des attributions d'actions de performance en faveur des salariés et des mandataires sociaux

- Cette résolution a pour objet d'autoriser l'attribution d'actions de performance existantes au profit de tous les salariés et mandataires sociaux du Groupe de façon uniforme

Affectation du résultat et fixation du montant du dividende de l'exercice 2008

- Cette résolution a pour objet de procéder à l'affectation du résultat et de fixer le dividende à 0,80 euro par action, correspondant au montant de l'acompte sur dividende versé le 27 novembre 2008.

CONCLUSION

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE 2009