

## RESULTATS ANNUELS ENGIE 2018

### Des résultats solides qui confirment la dynamique de croissance du Groupe

#### Principaux faits marquants financiers de l'année 2018

- **Atteinte des objectifs annuels : résultat net récurrent part du Groupe de 2,5 milliard d'euros**, ratio dette nette / Ebitda à 2,3x.
- **Stabilité de l'Ebitda qui démontre la solidité du modèle d'ENGIE**, une dynamique sous-jacente positive des activités de croissance qui compense les impacts financiers défavorables dus aux importantes maintenances non programmées d'unités nucléaires en Belgique, à des effets de change négatifs et à l'effet dilutif des cessions.
- **Croissance organique<sup>1</sup> de l'Ebitda solide, à 5 %**, qui reflète la progression des activités stratégiques du Groupe, particulièrement notable sur les activités Renouvelables et Solutions Clients BtoB et BtoT.
- **Une réduction de la dette nette du Groupe** (- 1,4 milliard d'euros vs. fin 2017) grâce à une robuste génération de cash opérationnelle<sup>2</sup> et aux cessions. **La solidité de la structure financière** du Groupe est confirmée par les agences de notation qui placent le Groupe en tête de son secteur.
- **Bilan du plan stratégique 2016-2018 : un portefeuille d'actifs reconfiguré, moins exposé aux prix de marché, moins carboné et présentant un potentiel de croissance amélioré.** Une transformation permise par un programme de rotation de portefeuille (16,5 milliards d'euros<sup>3</sup> de cessions quasiment finalisées), des investissements stratégiques (14,3 milliards d'euros<sup>4</sup> d'investissements de croissance réalisés), des gains de performance (1,3 milliard d'euros de gains nets au niveau de l'Ebitda depuis 2015), le développement d'une force commerciale davantage orientée client ainsi que par l'accélération du développement dans les énergies renouvelables.

Commentant les résultats annuels 2018, Isabelle Kocher, Directrice Générale d'ENGIE, a déclaré : « *Nous avons posé les jalons d'une importante création de valeur pour nos actionnaires et comptons sur nos réalisations pour être à l'avant-garde de la deuxième vague de la transition énergétique, avec un impact positif croissant sur nos clients. J'aimerais remercier tous les employés d'ENGIE pour leur engagement qui a été essentiel à la réalisation de notre plan stratégique au cours des trois dernières années. En 2018, nous avons atteint nos objectifs grâce à l'engagement de nos équipes, et ce malgré les défis exceptionnels que nous avons dû relever en Belgique.* »

Dans la continuité du repositionnement stratégique entamé en 2016, ENGIE a poursuivi avec succès le développement de ses activités prioritaires. **Ses positions ont été renforcées dans les Solutions Clients**, (i) par des **acquisitions ciblées** en Amérique latine, aux Etats-Unis, en Allemagne et à Singapour, (ii) par des **gains de contrats** sur des segments en très forte croissance (mobilité, gestion de campus et réseaux de froids), (iii) par la **croissance du carnet de commande** dans les activités d'installation ainsi que par **l'augmentation des ventes d'électricité et de gaz en offres de marché** en France. Dans **les Infrastructures**, la régulation du stockage en France a été mise en œuvre, le cap des 2,5 millions de compteurs communicants gaz installés en France a été franchi et les activités en Amérique latine se sont

-----  
N.B. Les notes de bas de page se trouvent en page 13.



développées. Dans les **Renouvelables**, 1,1 GW de capacités éoliennes et solaires ont été ajoutées en 2018. Enfin, dans le **Thermique contracté** de nouveaux contrats long-terme ont été signés.

Pour 2019, **ENGIE prévoit un résultat net récurrent part du Groupe en hausse**, compris entre 2,5 et 2,7 milliards d'euros<sup>5</sup>. A moyen terme, ENGIE annonce une nouvelle politique de dividende dans une fourchette de 65 % à 75 % de ratio de distribution sur la base du RNRpg. Au titre de l'année fiscale 2019, ENGIE vise un dividende dans le haut de cette fourchette.

## Données financières au 31 décembre 2018

En milliards d'euros	31/12/2018	31/12/2017 <sup>6</sup>	Δ 2018/17 brute	Δ 2018/17 organique
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>60,6</b>	59,6	+ 1,7 %	+ 1,7 %
<b>Ebitda</b>	<b>9,2</b>	9,2	+ 0,4 %	+ 4,7 %
<b>Résultat opérationnel courant<sup>7</sup></b>	<b>5,1</b>	5,2	- 0,9 %	+ 5,1 %
<b>Résultat Net Récurrent, part du Groupe (activités poursuivies<sup>8</sup>)</b>	<b>2,5</b>	2,2	+ 10,1 %	+ 17,3 %
<b>Résultat net, part du Groupe</b>	<b>1,0</b>	1,3		
<b>Cash flow from operations<sup>9</sup> (CFFO)</b>	<b>7,3</b>	8,5	- 1,2 Md €	
<b>Dette nette financière</b>	<b>21,1</b>	22,5	- 1,4 Md €	

## Analyse des données financières 2018

### Chiffre d'affaires de 60,6 milliards d'euros

Le **chiffre d'affaires** au 31 décembre 2018 s'élève à 60,6 milliards d'euros, en hausse de + 1,7 % en brut et en organique par rapport à 2017.

La **variation brute du chiffre d'affaires** est impactée par un effet de change défavorable (- 929 millions d'euros), notamment lié à la dépréciation du real brésilien et du dollar américain face à l'euro, ainsi que par des effets de périmètre globalement positifs (+ 955 millions d'euros). Les effets de périmètre sont principalement liés aux acquisitions réalisées dans les Solutions Clients (notamment Keepmoat Regeneration au Royaume-Uni, MCI en France, Talen et Unity aux États-Unis) et à l'acquisition de deux concessions hydroélectriques au Brésil. Ces effets positifs sont partiellement compensés par la cession des activités de production thermique d'électricité au Royaume-Uni et en Pologne en 2017 et de la centrale de production d'électricité à base de charbon de Loy Yang B en Australie début 2018.

La **croissance organique du chiffre d'affaires** s'explique principalement par des hausses tarifaires et des nouveaux contrats de fourniture d'électricité signés en Amérique latine, la croissance des ventes d'électricité d'origine hydraulique en France et au Brésil, la progression des ventes d'électricité sur le segment des particuliers en France, la hausse des ventes dans les activités de commercialisation d'énergie au Royaume-Uni, en Roumanie et en Australie, ainsi que par le meilleur niveau d'activité dans les solutions BtoB et BtoT



en France et dans le reste de l'Europe. Cette croissance du chiffre d'affaires est partiellement compensée par l'effet des nouvelles modalités de comptabilisation des contrats d'approvisionnement long terme de gaz en Europe depuis fin 2017, sans effet sur l'Ebitda, ainsi que par la baisse des ventes de gaz en France.

### Ebitda de 9,2 milliards d'euros

L'**Ebitda** de la période s'élève à 9,2 milliards d'euros, en hausse de + 0,4 % en brut et de + 4,7 % en organique par rapport à l'année 2017.

La **croissance brute de l'Ebitda** intègre un effet de change défavorable (- 258 millions d'euros) principalement lié à la dépréciation du real brésilien face à l'euro et dans une moindre mesure à celle du dollar américain, et un effet périmètre négatif (- 113 millions d'euros). Cet effet de périmètre s'explique principalement par les cessions de la centrale de production d'électricité à base de charbon Loy Yang B en Australie début 2018 et des activités de production thermique d'électricité au Royaume-Uni fin 2017, partiellement compensées notamment par l'acquisition de deux concessions hydroélectriques au Brésil fin 2017 et par diverses acquisitions dans les solutions BtoB and BtoT notamment aux Etats-Unis et au Moyen-Orient.

La **croissance organique de l'Ebitda** s'explique principalement par les effets constatés au niveau du chiffre d'affaires. Contribuent également à cette croissance organique la performance des activités d'achat et de vente de gaz (liée à l'évolution favorable des marchés en Europe et au nouveau mode de gestion de certains contrats long terme), les effets du programme de performance *Lean 2018* ainsi que l'impact positif de la mise en œuvre de la régulation du stockage de gaz en France. Ces effets viennent plus que compenser l'impact négatif de l'activité nucléaire en Belgique lié à d'importantes maintenances non programmées ainsi qu'à une baisse des prix captés.

Croissance organique de l'Ebitda par segment :

<b>Ebitda</b> <i>En milliards d'euros</i>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017<sup>6</sup></b>	<b>Δ 2018/17 brute</b>	<b>Δ 2018/17 organique</b>
Amérique du Nord	0,2	0,2	+ 0,1 %	- 7,5 %
Amérique latine	1,8	1,7	+ 3,8 %	+ 11,1 %
Afrique / Asie	1,1	1,3	- 11,7 %	+ 6,0 %
Benelux	- 0,2	0,6	- 133,7 %	- 133,5 %
France	1,7	1,5	+ 14,2 %	+ 14,2 %
Europe hors France & Benelux	0,7	0,7	+ 4,6 %	+ 6,5 %
Infrastructures Europe	3,5	3,4	+ 3,3 %	+ 3,3 %
GEM	0,2	- 0,2	NA	NA
Autres	0,2	0,1	+ 56,6 %	NA
<b>Groupe ENGIE</b>	<b>9,2</b>	<b>9,2</b>	<b>+ 0,4 %</b>	<b>+ 4,7 %</b>



- **L'Ebitda du segment Amérique du Nord** affiche une décroissance organique de - 7,5 % du fait d'éléments ponctuels en 2017 et 2018 rendant la comparaison malaisée et de la hausse des coûts de plateformes de développement éoliennes et solaires dont la contribution est attendue à partir de 2019. Ces effets négatifs sont partiellement compensés par la croissance des activités de production d'électricité d'origines thermique et renouvelable, du fait de conditions climatiques favorables aux Etats-Unis et au Canada et de la contribution du champ solaire Holman mis en service au Texas au second semestre 2017.
- **L'Ebitda du segment Amérique latine** présente une forte croissance organique de + 11,1 % qui s'explique principalement par l'amélioration de la production d'électricité au Brésil (meilleure hydrologie et mise en service de nouveaux parcs éoliens), par des augmentations tarifaires dans les infrastructures gazières au Mexique et en Argentine ainsi que par de nouveaux contrats long terme de vente d'électricité au Chili. Ces effets sont partiellement compensés par la fin de contrats long terme de vente d'électricité au Pérou fin 2017.
- **L'Ebitda du segment Afrique / Asie** connaît une croissance organique soutenue de + 6,0 % s'expliquant principalement par une hausse des activités solaires en Inde et des activités de distribution de gaz en Thaïlande.
- **L'Ebitda du segment Benelux** est en décroissance organique très significative de - 134 % principalement du fait des activités de production d'électricité d'origine nucléaire qui ont été très fortement impactées par des arrêts non programmés, conduisant à un taux de disponibilité très faible en 2018 (52 %), ainsi que par la baisse des prix captés.
- **L'Ebitda du segment France** présente une forte croissance organique (+ 14,2 %) principalement liée à l'augmentation significative de la production électrique renouvelable d'origine hydraulique, au niveau important de marges dans les cessions partielles d'actifs éoliens et solaires, ainsi qu'à la progression des marges dans les solutions BtoB and BtoT, ces effets positifs étant partiellement compensés par la baisse des marges dans les activités de commercialisation de gaz aux particuliers.
- **L'Ebitda du segment Europe hors France et Benelux** enregistre une croissance organique de + 6,5 % qui s'explique notamment par de meilleures performances des activités de Solutions Clients au Royaume-Uni, en Roumanie et en Espagne.
- **L'Ebitda du segment Infrastructures Europe** affiche une croissance organique de + 3,3 % due principalement à la mise en œuvre de la régulation de l'activité de stockage en France à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2018.
- **L'Ebitda du segment GEM (Global Energy Management)** est en très forte croissance organique ; cela s'explique principalement par la très bonne performance des activités d'achat et de vente de gaz dans un contexte de marché favorable (comparée à une moindre performance début 2017 marquée par des difficultés d'approvisionnement dans le sud de la France), ainsi que par un impact positif du changement de mode de gestion de certains contrats long terme.
- **L'Ebitda du segment Autres** est en forte croissance organique du fait notamment des économies réalisées dans le cadre du programme de performance *Lean 2018* et d'éléments positifs ponctuels sur

l'activité de production thermique d'électricité en Europe (dénouements favorables de litiges) qui ont compensé des conditions de marché moins favorables en 2018 qu'en 2017.

Selon les activités, la performance de l'Ebitda est la suivante :

<b>Ebitda</b> <i>En milliards d'euros</i>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017<sup>6</sup></b>	<b>Δ 2018/17 brute</b>	<b>Δ 2018/17 organique</b>
Solutions Clients	<b>2,4</b>	<b>2,2</b>	<b>+ 9 %</b>	<b>+ 5 %</b>
dont BtoC	0,7	0,7	- 1 %	+ 0 %
dont BtoB & BtoT	1,7	1,5	+ 13 %	+ 7 %
Infrastructures	<b>3,9</b>	<b>3,8</b>	<b>+ 4 %</b>	<b>+ 5 %</b>
Renouvelables & Thermique contracté	<b>2,8</b>	<b>2,5</b>	<b>+ 9 %</b>	<b>+ 15 %</b>
dont Renouvelables	1,6	1,4	+ 17 %	+ 25 %
dont Thermique contracté	1,1	1,1	- 1 %	+ 4 %
<i>Merchant</i>				
dont Nucléaire	<b>0,5</b>	<b>0,8</b>	<b>- 29 %</b>	<b>- 29 %</b>
dont <i>Merchant</i> hors nucléaire	<b>- 0,5</b> <b>1,1</b>	<b>0,1</b> <b>0,6</b>	<b>n/a</b> <b>+ 76 %</b>	<b>n/a</b> <b>+ 77 %</b>
Autres <sup>10</sup>	<b>- 0,4</b>	<b>- 0,1</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>
<b>Groupe ENGIE</b>	<b>9,2</b>	<b>9,2</b>	<b>+ 0, 4 %</b>	<b>+ 4,7 %</b>

En dehors du nucléaire, toutes les activités sont en croissance brute et organique, et ce malgré un effet change défavorable significatif.

- Dans les **Solutions Clients**, la croissance brute de + 9 % en Ebitda s'explique par la forte croissance globale des solutions BtoB and BtoT et la stabilité des activités BtoC.  
Les solutions BtoB and BtoT, en croissance brute de 13 %, bénéficient de la contribution des acquisitions réalisées, de la performance des activités de services en Europe aussi bien en termes de volumes que de marges, ainsi que des activités de commercialisation de gaz et d'électricité sur le segment des professionnels en Europe et en Amérique latine.  
Les activités BtoC, stables par rapport à 2017, enregistrent une décroissance des volumes et des marges sur les ventes de gaz en France, compensée par une hausse du portefeuille client d'électricité en France et en Australie et par des éléments positifs ponctuels en Europe.
- La bonne performance de l'activité **Infrastructures** (+ 5 % en variation organique), malgré un effet température défavorable en France, est portée principalement par la mise en œuvre de la régulation de l'activité de stockage de gaz en France au 1<sup>er</sup> janvier 2018, par les augmentations tarifaires dans le transport de gaz au Mexique et par le développement des activités de distribution de gaz en Argentine et en Thaïlande. Ces effets positifs sont partiellement compensés par la mise en œuvre des nouvelles dispositions contractuelles dans les activités de transport sur la conversion de gaz à bas pouvoir calorifique dans le nord de la France.



- Les activités **Renouvelables et Thermique contracté** sont en croissance brute de 9 % et en forte croissance organique de 15 %. L'impact lié à la dépréciation du réal brésilien, et dans une moindre mesure du dollar américain, face à l'euro n'est que partiellement compensé par la contribution de deux nouvelles concessions hydrauliques au Brésil acquises fin 2017.  
Les activités de production d'électricité **Renouvelable** sont en forte croissance organique (+ 25 %). Cette hausse s'explique principalement par le niveau important des résultats de cessions partielles de parcs éoliens et solaires en 2018 (modèle DBpSO<sup>11</sup>) et par la croissance de la production électrique d'origine hydraulique en France.  
Les activités **Thermique contracté** sont en croissance organique de 4 % malgré des éléments positifs ponctuels plus importants en 2017 qu'en 2018. Elles bénéficient du gain de nouveaux contrats long terme de vente d'électricité au Chili et de la mise en service de la centrale Safi au Maroc, venant plus que compenser la fin de contrats long terme de vente d'électricité au Pérou.
- Les activités **Nucléaires** sont en très forte décroissance du fait des arrêts non programmés en Belgique conduisant à un taux de disponibilité très faible en 2018 (52 %) ainsi qu'en raison des prix captés en baisse.
- Enfin, les activités **Merchant hors nucléaire** sont en très forte croissance brute (+ 76 %) et organique (+ 77 %) du fait de la bonne performance des activités d'achat et vente de gaz (GEM) et des activités de production d'électricité thermique en Europe.

### Résultat opérationnel courant<sup>5</sup> de 5,1 milliards d'euros

Le **résultat opérationnel courant après quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence** s'élève à 5,1 milliards d'euros, en recul de - 0,9 % en brut et en progression de + 5,1 % en organique par rapport au 31 décembre 2017, en ligne avec les taux de croissance de l'Ebitda.

### Résultat net récurrent part du Groupe des activités poursuivies de 2,5 milliards d'euros<sup>8</sup> Résultat net part du Groupe de 1,0 milliard d'euros

Le **résultat net récurrent part du Groupe des activités poursuivies** s'élève à 2,46 milliards d'euros au 31 décembre 2018, en forte hausse de + 10,1 % par rapport au 31 décembre 2017, en lien avec l'amélioration constatée au niveau du résultat opérationnel courant après quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence à laquelle s'ajoute une amélioration du taux effectif d'impôt récurrent.

Le **résultat net part du Groupe total**<sup>12</sup> s'élève à 1,0 milliard d'euros, contre 1,3 milliard d'euros au 31 décembre 2017. Il est impacté négativement principalement par des pertes de valeur, ces effets étant partiellement compensés par le résultat de cession des activités amont du gaz naturel liquéfié (« Activités non poursuivies »).

### Dettes nettes financières de 21,1 milliards d'euros

La **dette nette financière** s'établit à 21,1 milliards d'euros, en réduction de -1,4 milliard d'euros par rapport à fin décembre 2017. Elle bénéficie principalement (i) de la génération de cash-flow des opérations sur



l'exercice (7,3 milliards d'euros), (ii) des effets du programme de rotation de portefeuille (4,4 milliards d'euros, avec notamment la finalisation des cessions des activités Exploration-Production et amont GNL, de la centrale de production d'électricité à base de charbon Loy Yang B en Australie et des activités de distribution en Hongrie, ainsi que le classement en « Actifs destinés à être cédés » de la participation dans Glow, opérateur de centrales de production d'électricité dans la région Asie-Pacifique). Ces éléments sont partiellement compensés (i) par les investissements bruts de la période (7,6 milliards d'euros<sup>13</sup>) ainsi que (ii) par le versement de dividendes aux actionnaires d'ENGIE SA (1,7 milliard d'euros) et aux participations ne donnant pas le contrôle (0,6 milliard d'euros).

**Le cash-flow des opérations (CFFO)** s'établit à 7,3 milliards d'euros, en recul de - 1,2 milliard d'euros par rapport au 31 décembre 2017. Cette évolution s'explique par la normalisation de la variation de besoin en fonds de roulement pour - 1,5 milliard d'euros, et par une baisse des cash-flows financiers, partiellement compensées par une amélioration de la génération de cash opérationnelle et par de moindres décaissements d'impôts.

A fin décembre 2018, le **ratio dette nette financière / Ebitda** s'élève à 2,3x, inférieur à l'objectif d'un ratio inférieur ou égal à 2,5x. Le coût moyen de la dette brute de 2,68 % est en très légère hausse par rapport à fin décembre 2017.

**Le ratio dette nette économique<sup>14</sup> / Ebitda** s'établit à 3,85x, stable par rapport à fin 2017. Après prise en compte de l'impact de la mise en œuvre de la norme IFRS 16 au niveau de l'Ebitda<sup>15</sup>, le ratio est de 3,66x.

## Stratégie de repositionnement d'ENGIE réussie

---

ENGIE a poursuivi avec succès son repositionnement stratégique avec l'atteinte des objectifs que le Groupe s'était fixé en 2016 :

- la cession de sa participation dans Glow en Asie-Pacifique (annoncée en juin 2018) aura un impact de 3,2 milliards d'euros sur la dette nette consolidée d'ENGIE. Elle permettra au Groupe de **finaliser son programme de rotation de portefeuille** lancé il y a trois ans. A ce jour, 16,5 milliards d'euros<sup>3</sup> de cessions ont été annoncées, dont 14 milliards d'euros de cessions déjà comptabilisées ;
- **le programme d'investissements** est également finalisé, avec 14,3 milliards d'euros<sup>4</sup> d'investissements de croissance depuis 2016, principalement dans les activités Renouvelables et Thermique contracté (48 %), mais aussi dans les Solutions Clients (33 %) et les Infrastructures (15 %) ;
- sur **le programme de performance Lean 2018**, 1,3 milliard d'euros de gains nets au niveau de l'Ebitda ont été réalisés à fin décembre 2018, contre un objectif initial de réduction des coûts de 1,0 milliard d'euros.

Ce repositionnement stratégique réussi se matérialise également par une hausse de l'efficacité capitalistique et de la rentabilité du Groupe, avec en particulier un ROCEp<sup>16</sup> en hausse de plus de 90 points de base sur la période 2016-2018, et une augmentation des marges du résultat opérationnel courant dans les Solutions Clients de 30 points de base en 2018.



## Objectifs financiers 2019

---

ENGIE prévoit pour 2019 un **résultat net récurrent part du Groupe compris entre 2,5 et 2,7 milliards d'euros**. Cet objectif repose sur une fourchette indicative d'Ebitda de 9,9 à 10,3 milliards d'euros, après application de la norme IFRS 16 *contrats de location*<sup>17</sup>.

Pour 2019, ENGIE prévoit :

- un ratio dette nette financière / Ebitda inférieur ou égal à 2,5x
- une notation de catégorie « A »<sup>18</sup>.

Afin d'assurer le suivi en interne de la réalisation de cet objectif, ainsi que sa communication, l'information sectorielle sera complétée à partir de 2019 selon un projet d'adaptation de l'organisation qui sera proposé prochainement.

## Politique de dividende

---

Au titre des **résultats 2018**, ENGIE confirme le paiement d'un **dividende ordinaire de 0,75 euro par action, en numéraire**.

**A compter de 2020**<sup>19</sup>, le dividende annuel sera versé en une seule fois, à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire (AGO) approuvant les comptes annuels.

**Afin de neutraliser l'impact de cette transition pour les actionnaires en 2019**, ENGIE soumettra à l'approbation de ses actionnaires lors de son AGO du 17 mai prochain un dividende exceptionnel de 0,37 euro par action, ce qui portera la distribution totale décidée par cette Assemblée Générale à 1,12 euro par action.

Pour l'avenir, ENGIE annonce une **nouvelle politique de dividende à moyen terme, dans une fourchette de 65 % à 75 % de ratio de distribution sur la base du RNRpg**. Au titre de l'exercice fiscal 2019, ENGIE vise un dividende dans le haut de cette fourchette.

## Faits marquants opérationnels du Groupe depuis janvier 2018

---

### Production d'électricité Renouvelable et Thermique contracté

En France, le Groupe a confirmé sa position de N°1 dans le solaire et l'éolien en remportant 230 MW lors du dernier appel d'offres gouvernemental et par l'acquisition d'un portefeuille de projets de 1,8 GW (acquisition de LANGA, 1,3 GW ; acquisition de SAMEOLE, 500 MW). Par ailleurs, la société FEIH, détenue conjointement par ENGIE et Crédit Agricole Assurances, a atteint 1,5 GW de capacités solaires et éoliennes installées début 2019.

Aux Etats-Unis, ENGIE a acquis Infinity Renewables et est ainsi devenu un leader dans le développement de parcs éoliens. La société a déjà développé 1,6 GW de capacités et possède un portefeuille de projets de 8 GW à divers stades de développement. En Inde, le Groupe a mis en service le parc solaire de Mirzapur et a atteint 1 GW de capacités renouvelables (éolien et solaire, installées ou en construction) en remportant un nouveau projet éolien de 200 MW. En Espagne, le Groupe a annoncé le développement de 9 parcs éoliens



d'une capacité totale de 300 MW, aux côtés de partenaires. Au Sénégal, ENGIE a été retenu pour le développement de 2 parcs solaires d'une puissance totale de 60 MW.

ENGIE a également mobilisé son expertise pour apporter à ses clients des solutions renouvelables sophistiquées, de par leur technologie ou lorsqu'elles sont conçues sur-mesure pour répondre aux besoins spécifiques. Dans l'éolien en mer en France, les deux projets d'ENGIE (Le Tréport et les îles d'Yeu et Noirmoutier) ont été confirmés en juillet 2018 par le Président de la République ; les premières autorisations ont été obtenues en octobre pour les parcs des îles d'Yeu et Noirmoutier.

Début 2019, ENGIE a mis en service la centrale solaire thermodynamique de Kathu, l'un des plus grands projets d'énergie renouvelable en Afrique du Sud. Cette centrale solaire thermodynamique à concentration (CSP) possède une capacité de 100 MW et permet, via un système de stockage à sel fondu, de stocker 4,5 heures d'autonomie.

Par ailleurs, le Groupe a annoncé le développement de centrales solaires de petite capacité, d'une part sur l'ensemble des centres de stockage et de recyclage de déchets en France de SUEZ pour une puissance totale estimée à 1 GW, et d'autre part aux côtés de GreenYellow sur les surfaces « fatales » que constituent les toitures et parkings. De plus, en Norvège, ENGIE a signé les accords financiers pour un projet de parc éolien de 208 MW dont l'énergie produite sera vendue au fabricant d'aluminium Hydro, dans le cadre d'un contrat long terme de 25 ans.

Au Mexique et au Chili le Groupe a développé son offre d'électricité verte pour les entreprises et signé avec le producteur d'acier Gerdau un contrat d'approvisionnement long terme de 15 ans. L'électricité fournie proviendra de nouveaux contrats d'approvisionnement adossés à une centrale photovoltaïque de 130 MW.

Enfin, ENGIE finalise la cession de la totalité de sa participation dans Glow en Asie-Pacifique, et cessera ainsi toute exploitation de centrale charbon dans la région.

## Infrastructures

En France, le Groupe a inauguré à Dunkerque le premier démonstrateur d'injection d'hydrogène vert dans le réseau de distribution de gaz (projet GRHYD), et a annoncé qu'il mobiliserait 800 millions d'euros dans les cinq prochaines années pour développer les gaz verts.

Au Brésil, le Groupe a signé le contrat de concession de la ligne de transmission électrique de Gralha Azul.

## Solutions Clients

ENGIE a renforcé son positionnement sur les Solutions Clients dans plusieurs régions du monde.

En Europe, ENGIE s'est développé dans les services aéroportuaires avec l'acquisition de la société Piora FM SA, spécialisée dans la gestion des bâtiments et des infrastructures et le *Facility Management*. En Allemagne, le Groupe a confirmé sa position de leader des services techniques aux bâtiments avec l'acquisition d'OTTO Luft-und-Klimatechnik début 2019. Le Groupe a également continué de développer son activité de maintenance nucléaire avec le rachat par sa filiale ENDEL de la filiale spécialisée de SUEZ, ex-SRA SAVAC.



Aux Etats-Unis, ENGIE a acquis Unity International, société d'installation en génie électrique basée à New York City. En Amérique latine, ENGIE a renforcé son offre de services avec l'acquisition de CAM (*Compañía Americana de Multiservicios*), leader des services d'installation, d'exploitation et d'entretien dans les secteurs de l'électricité et des télécommunications.

Au cours de l'année 2018, ENGIE a aussi poursuivi ses investissements dans les technologies décentralisées innovantes, avec l'acquisition d'Electro Power Systems, devenu ENGIE EPS, pionnier des solutions de stockage hybrides et des mini-réseaux, et de SoCore aux Etats-Unis, qui offre des solutions solaires intégrées aux villes, aux collectivités et aux entreprises.

Le Groupe a également remporté plusieurs contrats emblématiques auprès des villes et des collectivités, dans le domaine des villes intelligentes. En France, ENGIE va ainsi créer une plateforme de données et de modélisation 3D pour la région Île-de-France, appelée « Smart Plateforme 2030 ». En Australie, le Groupe a signé un partenariat avec Greater Springfield pour en faire l'une des premières villes à énergie positive du pays. En Roumanie, ENGIE a acquis Flashnet, une entreprise IoT spécialisée dans l'éclairage public intelligent.

Dans le domaine de la mobilité verte, ENGIE a inauguré en France la plus importante flotte utilitaire hydrogène ainsi que la première station multi-carburants alternatifs. Le Groupe s'est également associé à la société Arval pour lancer en Europe une offre de mobilité électrique verte dans laquelle ENGIE s'occupera de l'installation et la maintenance des points de recharge. Début 2019, au Chili, le Groupe a signé un contrat pour fournir 100 bus électriques à la ville de Santiago.

Sur le marché des Campus & Universités, ENGIE a remporté au Royaume-Uni un contrat important pour la rénovation et la gestion des bâtiments de l'Université de Kingston à Londres. De plus, aux Etats-Unis, pour servir le campus de médecine de Longwood, à Boston, le Groupe a fait l'acquisition d'un micro réseau d'électricité, de chaleur et de froid.

Afin d'apporter des solutions adaptées aux besoins des clients particuliers, ENGIE a enrichi en France son offre d'autoconsommation solaire avec une solution modulaire de batteries qui peuvent être associées à des panneaux photovoltaïques, et a lancé une offre de chaudière gaz performante à 1 euro pour les ménages les moins aisés. Par ailleurs, le Groupe a investi dans HomeBiogas, une start-up israélienne qui a développé un digesteur permettant aux particuliers, dans de nombreux pays, de transformer leurs déchets organiques en gaz pour la cuisson et en engrais liquide.

## Autres faits marquants du Groupe

---

- **10 janvier 2018 : ENGIE établit un nouveau record en matière d'obligations hybrides avec le coupon le plus bas encore jamais atteint par un Corporate.** ENGIE a profité des conditions de marché attractives pour réaliser sa première émission hybride sous format Green pour un montant de 1 milliard d'euros. Le total obligataire émis par ENGIE en Green Bond depuis 2014 atteint 6,25 milliards d'euros, confirmant son engagement à jouer un rôle de premier plan dans la transition énergétique tout en accompagnant le développement de la finance verte.



- **18 mai 2018 : A l'issue de l'Assemblée générale de ses actionnaires qui a marqué la fin du mandat et de la présidence de Gérard Mestrallet et la désignation de Jean-Pierre Clamadieu en tant qu'administrateur indépendant, le Conseil d'administration d'ENGIE s'est réuni et a nommé à l'unanimité Jean-Pierre Clamadieu Président du Conseil d'administration.** Il a également nommé Gérard Mestrallet Président d'honneur du Groupe, saluant ainsi l'ensemble de son action. Par ailleurs, le Conseil d'administration a enregistré le départ de Stéphane Pallez. Ross McInnes, nommé administrateur indépendant par l'Assemblée générale, rejoint le Comité d'audit du Conseil d'administration. Christophe Agogué, qui succède à Olivier Marquer dont le mandat d'administrateur salarié pour le collège « ingénieurs, cadres et assimilés » arrivait à échéance, est nommé membre du Comité pour l'Ethique, l'Environnement et le Développement Durable. Le Conseil d'administration est désormais composé de 19 membres dont 9 indépendants, 8 femmes et 5 nationalités différentes.
- **18 mai 2018 : ENGIE prend acte de la décision du Conseil d'Etat sur sa requête, publiée le 18 mai 2018, jugeant que les tarifs réglementés de vente d'électricité en France sont contraires au droit européen, en l'absence de mécanisme de réexamen périodique et compte tenu de leur application trop large englobant les clients particuliers mais également les clients professionnels.** ENGIE se félicite de cette avancée bénéfique aux consommateurs professionnels qui disposeront d'un véritable choix grâce à des prix plus compétitifs. ENGIE regrette néanmoins que le Conseil d'Etat ait retenu une analyse différente de celle du 19 juillet 2017, qui avait considéré, pour d'autres motifs, que le maintien des tarifs réglementés de vente de gaz naturel était contraire au droit européen, après avoir sollicité l'avis de la Cour de Justice de l'Union Européenne. ENGIE considère que le maintien des tarifs réglementés de vente d'électricité pour les particuliers ferait perdurer une profonde distorsion de concurrence sur les marchés de l'énergie où se confrontent les mêmes acteurs et conforte excessivement la position dominante de l'opérateur historique en électricité en France.
- **20 juin 2018 : ENGIE prend note du sens de la décision de la Commission européenne rendue le 20 juin 2018 à l'encontre du Luxembourg.** Cette dernière porte sur deux décisions anticipatives fiscales de 2008 et 2010 relatives au traitement fiscal d'opérations de financement d'activités du Groupe au Luxembourg. ENGIE a pleinement respecté la législation fiscale applicable et considère ne pas avoir bénéficié d'une aide d'Etat. Par ailleurs, ENGIE a été transparent en demandant, par anticipation, aux autorités luxembourgeoises, la confirmation de sa bonne interprétation du droit luxembourgeois. ENGIE ne manquera pas de faire valoir tous ses droits pour contester la qualification d'aide d'Etat estimant que la Commission n'a pas apporté la preuve d'un avantage fiscal sélectif. Ainsi, ENGIE demandera l'annulation de cette décision de la Commission devant les juridictions compétentes.
- **06 juillet 2018 : Afin de coordonner les efforts de performance des entités opérationnelles d'ENGIE, Paulo Almirante devient Directeur des Opérations (COO) du Groupe.** Fort d'une expertise industrielle et d'une expérience internationale reconnues, il soutiendra l'action des membres du comité exécutif au service des programmes de performance et de développement en cours. Il reste par ailleurs Directeur Général Adjoint chargé des Business Units Generation Europe, Brésil, Europe du Nord, du Sud et de l'Est, Moyen-Orient, Asie du Sud et Centrale, Turquie et de la Responsabilité Environnementale et Sociétale.
- **13 juillet 2018 : ENGIE, en partenariat avec Nexity, projette de créer son futur campus au sein d'un éco-quartier exemplaire sur le territoire de Paris La Défense.** ENGIE et Nexity ont conclu un partenariat financier et technologique pour acquérir et transformer ensemble en éco-quartier exemplaire un terrain industriel de 9 hectares situé à La Garenne-Colombes, dans les Hauts-de-Seine (92) en France. Les deux groupes mutualiseront leurs savoir-faire respectifs en matière de ville durable et de



transition énergétique pour développer ce projet urbain d'intérêt général, en collaboration étroite avec la Ville et les acteurs publics. Pour ENGIE, dans le respect des prérogatives de ses instances représentatives du personnel concernées, il s'agirait de créer, à l'horizon 2022-2023, un campus sur-mesure de plus de 120 000 m<sup>2</sup>, aux meilleurs standards de qualité de vie au travail, pour regrouper notamment des équipes d'Île-de-France dans un lieu fédérateur, favorisant la coopération, la transversalité et l'ouverture.

- **03 août 2018 : Bilan de l'opération « Link 2018 » : ENGIE atteint 4 % d'actionnariat salarié avec 40 000 nouvelles souscriptions.** Lancé par ENGIE le 15 février 2018 et finalisé le 2 août, le plan d'actionnariat salarié Link 2018 a permis à plus de 40 000 salariés du Groupe dans 18 pays de participer, pour une souscription totale qui s'élève à 340 millions d'euros, correspondants à 33 millions d'actions. Il s'agit de la première opération d'actionnariat salarié depuis le virage stratégique pris par ENGIE en 2016 visant à repositionner le Groupe sur des métiers d'avenir et dont la mise en œuvre est le fruit de l'engagement des salariés. Le nombre de souscripteurs a augmenté de plus de 25 % par rapport à la précédente opération, Link 2014, confirmant la confiance des collaborateurs dans le plan de transformation. Les actionnaires salariés détiennent désormais plus de 4 % du capital d'ENGIE.
- **18 septembre 2018 : ENGIE 1<sup>ère</sup> utility de l'indice Dow-Jones Sustainability Index World.** ENGIE voit sa performance RSE de nouveau reconnue par l'agence de notation extra-financière RobecoSAM qui confirme en 2018 l'appartenance du Groupe aux indices Dow Jones Sustainability Index (DJSI) World et Europe. L'évaluation 2018 positionne le Groupe comme « industry leader » de son secteur (Multi and Water Utilities) avec une note de 82 sur 100. Les entreprises intégrées dans le DJSI sont recommandées à l'investissement durable par RobecoSAM, dont la notation est considérée comme la plus réputée auprès des experts (incluant ONG, administrations, universités, entreprises, médias) et comme la plus crédible, après le CDP (ex-Carbhone Disclosure Project).
- **11 décembre 2018 : ENGIE confirme son intention de rester l'actionnaire de référence de SUEZ et est prêt à renforcer les coopérations industrielles et commerciales entre les deux groupes.** Le Conseil d'administration d'ENGIE confirme sa volonté de soutenir activement le développement de SUEZ en conservant son niveau actuel de participation.
- **18 janvier 2019 : ENGIE a émis, le 17 janvier, le premier emprunt obligataire hybride de l'année 2019, d'un montant d'1 milliard d'euros, sous format Green bond.** Avec un montant total de 7,25 milliards d'euros émis sous format Green bond depuis 2014, ENGIE poursuit le déploiement de sa stratégie de croissance durable et conforte sa place au rang des plus importants émetteurs corporate d'obligations vertes. Leader de la transition énergétique, ENGIE a fait du développement de la finance verte et notamment du marché des obligations vertes, l'une de ses priorités.

\*\*\*\*\*

La présentation de la conférence investisseurs sur les résultats financiers au 31 décembre 2018 est disponible sur le site internet du Groupe : <http://www.engie.com/investisseurs/resultats-3/resultats-2018/>

Les comptes consolidés du Groupe et les comptes sociaux de ENGIE SA au 31 décembre 2018 ont été arrêtés par le Conseil d'administration du 27 février 2019. Les procédures d'audit sur les comptes consolidés ont été effectuées. Le rapport de certification est en cours d'émission.



L'ordre du jour complet de l'Assemblée Générale des actionnaires, les projets de résolutions et le rapport du Conseil seront publiés dans la seconde quinzaine du mois de mars.

## PROCHAINS EVENEMENTS

<b>17 mai 2019 :</b>	Publication des informations financières du 1 <sup>er</sup> trimestre 2019
<b>17 mai 2019 :</b>	Assemblée générale des actionnaires
<b>23 mai 2019 :</b>	Paiement du solde du dividende 2018

### Notes de bas de page

<sup>1</sup> Organique : hors effets change et périmètre.

<sup>2</sup> Génération de cash opérationnelle : marge brute d'autofinancement opérationnelle (MBAO).

<sup>3</sup> Impact cumulé du 1<sup>er</sup> janvier 2016 au 31 décembre 2018.

<sup>4</sup> Impact cumulé du 1<sup>er</sup> janvier 2016 au 31 décembre 2018, net des produits de cessions dans le cadre de l'activité DBpSO (Develop, Build, partial Sell & Operate ; développement, construction, vente partielle et exploitation), hors capex E&P et *upstream / midstream LNG* et hors capex *corporate*.

<sup>5</sup> Ces objectifs et cette indication reposent sur des hypothèses de température moyenne en France, de répercussion complète des coûts d'approvisionnement sur les tarifs régulés du gaz en France, d'absence de changements comptables significatifs autres que liés à IFRS 16, d'absence de changement substantiel de réglementation et de l'environnement macro-économique, d'hypothèses de prix des commodités basées sur les conditions de marché à fin décembre 2018 pour la partie non couverte de la production, de cours de change moyens suivants pour 2019 : €/€ : 1,16 ; €/BRL : 4,42 et ne tiennent pas compte d'impacts significatifs de cessions non encore annoncées.

<sup>6</sup> Données 2017 retraitées suite au classement des activités GNL *midstream and upstream* en « activités non poursuivies » à compter de mars 2018 et à l'application des nouvelles normes IFRS 9 et IFRS 15.

<sup>7</sup> Y compris quote part du résultat net des entreprises mises en équivalence.

<sup>8</sup> Hors E&P et GNL.

<sup>9</sup> *Cash flow from operations* = *Free Cash Flow* avant Capex de maintenance.

<sup>10</sup> Y compris activités cédées sur la période ou en cours de cession.

<sup>11</sup> DBpSO = Develop, Build, partial Sell & Operate ou développement, construction, vente partielle et exploitation.

<sup>12</sup> Résultat net, part du Groupe des activités poursuivies et des activités non poursuivies.

<sup>13</sup> Net des produits de cession dans le cadre de l'activité DBpSO.

<sup>14</sup> La dette nette économique s'établit à 35,6 milliards d'euros à fin décembre 2018 (vs. 36,4 milliards d'euros à fin décembre 2017) ; elle intègre notamment les provisions nucléaires et les avantages postérieurs à l'emploi ; le détail de son calcul est donné dans les notes aux comptes (§ 5.7).

<sup>15</sup> Les loyers correspondant aux engagements de location intégrés à la dette nette économique sont par cohérence retraités de l'EBITDA (pour environ 0,5 milliard d'euros), reflétant les effets attendus à compter de 2019 de l'application de la nouvelle norme IFRS 16 *Contrats de location*.

<sup>16</sup> Return On Productive Capital Employed, excluant les capitaux employés non productifs et excluant du NOPAT les éléments non récurrents de la quote-part de résultat net des entreprises mises en équivalence.

<sup>17</sup> Impact de l'ordre de 0,5 milliard d'euros (sans impact sur le RNRpg).

<sup>18</sup> Les projections de dette ne supposent aucune modification du cadre légal et réglementaire belge existant sur les provisions nucléaires.

<sup>19</sup> Sur la base du montant distribuable de l'exercice clos le 31 décembre 2019 pour le dividende versé en 2020.

Les données relatives aux compte de résultat et flux de trésorerie de la période close le 31 décembre 2017 ont été retraitées du fait de l'entrée en application des normes IFRS 9 - Instruments Financiers et IFRS 15 - Produits des activités ordinaires (chiffre d'affaires) tirés de contrats conclus avec des clients, ainsi que du classement en « Activités non poursuivies » des activités amont de gaz naturel liquéfié (GNL). Le passage de l'information publiée à l'information comparative retraitée est présenté dans la Note 2 « Retraitement de l'information comparative » des notes aux comptes consolidés annuels.

## ÉTAT DE SITUATION FINANCIÈRE SIMPLIFIÉ

FINANCIAL APPENDICES

En Mds€

ACTIF	31/12/2017	31/12/2018	PASSIF	31/12/2017	31/12/2018
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>92,4</b>	<b>91,7</b>	Capitaux propres, part du groupe	36,3	35,6
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>57,7</b>	<b>62,0</b>	Participations ne donnant pas le contrôle	5,8	5,4
dont actifs financiers évalués à la juste valeur par résultat	0,0	0,0	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>42,1</b>	<b>40,9</b>
dont trésorerie et équivalents de trésorerie	8,9	8,7	Provisions	21,7	21,8
			Dettes financières	33,5	32,2
			Autres dettes	52,8	58,8
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>150,1</b>	<b>153,7</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>150,1</b>	<b>153,7</b>

Dettes nettes 2018 : 21,1 Mds€ - dettes financières s'élevant à 32,2 Mds€ - trésorerie et équivalents de trésorerie 8,7 Mds€ - actifs de placement 1,2 Mds€ - actifs liés au financement 0,8 Mds€ - instruments financiers dérivés relatifs à la dette 0,4 Mds€

FY 2018 RESULTS



## COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

FINANCIAL APPENDICES

En M€

	2017	2018
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>59 576</b>	<b>60 596</b>
Achats	-31 465	-32 190
Charges de personnel	-10 051	-10 624
Amortissements dépréciations et provisions	-3 787	-3 586
Autres produits et charges opérationnels	-9 523	-9 431
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	422	361
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT après quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence</b>	<b>5 172</b>	<b>5 126</b>
MTM, dépréciations d'actifs, restructurations et cessions	-2 437	-2 481
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS OPERATIONNELLES</b>	<b>2 735</b>	<b>2 645</b>
Résultat financier (charge)	-1 388	-1 381
dont coût de l'endettement net récurrent	-677	-625
dont éléments non récurrents du résultat financier	-238	-205
dont autres	-474	-552
Impôts	395	-704
dont impôts exigibles	-367	-712
dont impôts différés	761	9
Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle des activités poursuivies	695	572
<b>Résultat net Part du Groupe des activités non poursuivies</b>	<b>273</b>	<b>1 045</b>
<b>RESULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>1 320</b>	<b>1 033</b>
<b>EBITDA</b>	<b>9 199</b>	<b>9 236</b>

FY 2018 RESULTS



## FLUX DE TRÉSORERIE

FINANCIAL APPENDICES	En M€	2017	2018
MBA avant charge financière et impôts		8 150	8 464
Impôts payés (hors impôts payés sur cessions)		-905	-757
Variation du BFR		1 613	149
<b>Flux de trésorerie issus des activités opérationnelles poursuivies</b>		<b>8 858</b>	<b>7 857</b>
<b>Flux de trésorerie issus des activités opérationnelles non poursuivies</b>		<b>476</b>	<b>17</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DES ACTIVITÉS OPERATIONNELLES</b>		<b>9 335</b>	<b>7 873</b>
Investissements corporels et incorporels nets		-5 778	-6 202
Investissements financiers		-2 250	-1 604
Cessions et autres flux liés à l'investissement		3 100	2 993
<b>Flux de trésorerie issus des activités d'investissement poursuivies</b>		<b>-4 928</b>	<b>-4 813</b>
<b>Flux de trésorerie issus des activités d'investissement non poursuivies</b>		<b>-242</b>	<b>-1 282</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DE L'INVESTISSEMENT</b>		<b>-5 171</b>	<b>-6 095</b>
Dividendes payés		-2 871	-2 659
Recouvrement auprès de l'Etat français de la contribution de 3% sur les revenus distribués		389	0
Rachat d'actions		-140	104
Solde des remboursements / nouveaux emprunts		-1 382	-604
Intérêts financiers nets versés		-637	-649
Augmentation de capital / Emissions hybrides		486	70
Emissions d'obligations perpétuelles subordonnées		0	989
Autres flux de trésorerie		-352	-459
<b>Flux de trésorerie issus des activités de financement poursuivies hors CL activités non poursuivies</b>		<b>-4 506</b>	<b>-3 207</b>
<b>Flux de trésorerie issus des activités de financement non poursuivies</b>		<b>-228</b>	<b>1 279</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DU FINANCEMENT</b>		<b>-4 734</b>	<b>-1 928</b>
Effet des variations de change, de méthodes et divers des activités poursuivies		-286	-78
Effet des variations de change, de méthodes et divers des activités non poursuivies		-11	-1
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À L'OUVERTURE</b>		<b>9 813</b>	<b>8 929</b>
TOTAL DES FLUX DE TRÉSORERIE DE LA PÉRIODE		-867	-229
Reclassement de la trésorerie et équivalents de trésorerie des activités non poursuivies		-16	0
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA CLÔTURE</b>		<b>8 929</b>	<b>8 700</b>

FY 2018 RESULTS



## CHIFFRE D'AFFAIRES PAR RÉGION PAR DESTINATION

FINANCIAL APPENDICES	En M€	2017	2018	18/17
France		25 251	24 983	-1,1%
Belgique		5 921	5 961	+0,7%
<b>SOUS-TOTAL FRANCE-BELGIQUE</b>		<b>31 171</b>	<b>30 944</b>	<b>-0,7%</b>
<b>Autres pays de l'UE</b>		<b>14 583</b>	<b>15 448</b>	<b>+5,9%</b>
dont Italie		2 504	3 232	+29,1%
dont Royaume-Uni		4 291	4 413	+2,8%
dont Allemagne		2 637	2 551	-3,3%
dont Pays-Bas		2 462	2 335	-5,2%
<b>Autres pays européens</b>		<b>1 100</b>	<b>820</b>	<b>-25,5%</b>
<b>SOUS-TOTAL EUROPE</b>		<b>46 854</b>	<b>47 212</b>	<b>+0,8%</b>
Amérique du Nord		3 499	3 865	+10,5%
<b>SOUS-TOTAL EUROPE &amp; AMÉRIQUE DU NORD</b>		<b>50 353</b>	<b>51 077</b>	<b>+1,4%</b>
Asie, Moyen-Orient & Océanie		4 913	4 936	+0,5%
Amérique du Sud		4 040	4 197	+3,9%
Afrique		271	385	42,3%
<b>TOTAL</b>		<b>59 576</b>	<b>60 596</b>	<b>+ 1,7%</b>

FY 2018 RESULTS





\*\*\*\*\*

## **Avertissement important**

*Les agrégats présentés sont ceux habituellement utilisés et communiqués aux marchés par ENGIE. La présente communication contient des informations et des déclarations prospectives. Ces déclarations comprennent des projections financières et des estimations ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, des déclarations portant sur des projets, des objectifs et des attentes concernant des opérations, des produits ou des services futurs ou les performances futures. Bien que la direction d'ENGIE estime que ces déclarations prospectives sont raisonnables, les investisseurs et les porteurs de titres ENGIE sont alertés sur le fait que ces informations et déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle d'ENGIE qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les déclarations et informations prospectives. Ces risques comprennent ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés par ENGIE auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF), y compris ceux énumérés sous la section « Facteurs de Risque » du document de référence d'ENGIE (ex GDF SUEZ) enregistré auprès de l'AMF le 28 mars 2018 (sous le numéro D.18-0207). L'attention des investisseurs et des porteurs de titres ENGIE est attirée sur le fait que la réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet défavorable significatif sur ENGIE.*

## **A propos d'ENGIE**

Nous sommes un groupe mondial de l'énergie et des services, qui repose sur trois métiers clés : la production d'électricité bas carbone, notamment à partir de gaz naturel et d'énergies renouvelables, les infrastructures énergétiques et les solutions clients. Portés par notre ambition de contribuer à un progrès harmonieux, nous relevons les grands défis mondiaux comme la lutte contre le réchauffement climatique, l'accès à l'énergie pour tous, ou la mobilité, et proposons à nos clients particuliers, entreprises et collectivités des solutions de production d'énergie et des services qui réconcilient intérêts individuels et enjeux collectifs.

Sobres en carbone, nos offres intégrées, performantes et durables s'appuient sur les technologies digitales. Au-delà de l'énergie, elles facilitent le développement de nouveaux usages et favorisent de nouveaux modes de vie et de travail. Notre ambition est chaque jour portée par chacun de nos 160 000 salariés dans 70 pays. Avec nos clients et nos partenaires, ils constituent une communauté d'imaginative builders, des femmes et des hommes qui imaginent et construisent aujourd'hui des solutions d'avenir pour un progrès harmonieux.

Chiffre d'affaires 2018 : 60,6 milliards d'euros. Coté à Paris et Bruxelles (ENGI), le Groupe est représenté dans les principaux indices financiers (CAC 40, BEL 20, Euro STOXX 50, STOXX Europe 600, MSCI Europe, Euronext 100, FTSE Eurotop 100, Euro STOXX Utilities, STOXX Europe 600 Utilities) et extra-financiers (DJSI World, DJSI Europe et Euronext Vigeo Eiris - World 120, Eurozone 120, Europe 120, France 20, CAC 40 Governance).

### **Contact presse :**

Tél. : +33 (0)1 44 22 24 35

Courrier électronique : [engiepress@engie.com](mailto:engiepress@engie.com)

### **Contact relations investisseurs :**

Tél. : +33 (0)1 44 22 66 29

Courrier électronique : [ir@engie.com](mailto:ir@engie.com)

