



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE 2018

The image features an aerial view of a dense green forest. A large, dark blue rectangular area is centered over the forest, containing several horizontal light trails in shades of red, orange, and purple. The word "OUVERTURE" is written in white, bold, uppercase letters in the center of this dark blue area.

OUVERTURE

ORDRE DU JOUR (1/3)

Résolutions relevant de la compétence de l'Assemblée Générale ORDINAIRE

- Approbation des opérations et des comptes annuels et consolidés de l'exercice 2017, affectation du résultat et dividende de l'exercice 2017, conventions et engagements réglementés, autorisation à donner au Conseil d'Administration à l'effet d'opérer sur les actions de la Société (**Résolutions 1 à 7**)
- Nomination aux fonctions d'administrateurs de M. Jean-Pierre Clamadieu et de M. Ross McInnes (**Résolutions 8 et 9**)
- Approbation des éléments de la rémunération due ou attribuée, au titre de l'exercice 2017, à Mme Isabelle Kocher, Directeur Général (**Résolution 10**)
- Approbation des principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant les rémunérations totales et les avantages de toute nature attribuables à chaque Dirigeant Mandataire Social (**Résolutions 11 et 12**)

ORDRE DU JOUR (2/3)

Résolutions relevant de la compétence de l'Assemblée Générale EXTRAORDINAIRE

- Délégations de compétence au Conseil d'Administration à l'effet d'émettre des actions et/ou des valeurs mobilières uniquement en dehors de période d'offre publique visant les titres de la Société **(Résolutions 13 à 17)**
- Délégations de compétence au Conseil d'Administration à l'effet d'émettre des actions et/ou des valeurs mobilières uniquement en période d'offre publique visant les titres de la Société **(Résolutions 18 à 22)**
- Limitation du Plafond Global des délégations d'augmentation de capital social immédiate et/ou à terme **(Résolution 23)**
- Délégation de compétence au Conseil d'Administration pour décider l'augmentation du capital social par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres **(Résolution 24)**
- Autorisation à donner au Conseil d'Administration à l'effet de réduire le capital social par annulation d'actions auto-détenues **(Résolution 25)**

ORDRE DU JOUR (3/3)

- Délégation de compétence au Conseil d'Administration pour décider l'augmentation du capital social par émission d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre, avec suppression du droit préférentiel de souscription, au profit des salariés adhérents de plans d'épargne d'entreprise du groupe ENGIE (**Résolution 26**)
- Délégation de compétence au Conseil d'Administration pour décider l'augmentation du capital social par émission d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital à émettre, avec suppression du droit préférentiel de souscription, en faveur de l'actionnariat salarié international du groupe ENGIE (**Résolution 27**)
- Autorisation à donner au Conseil d'Administration à l'effet de procéder à l'attribution gratuite d'actions en faveur de l'ensemble des salariés et mandataires sociaux des sociétés du groupe ENGIE (à l'exception des mandataires sociaux de la société ENGIE) et des salariés participant à un plan d'actionnariat salarié international du groupe ENGIE (**Résolution 28**)
- Autorisation à donner au Conseil d'Administration à l'effet de procéder à l'attribution gratuite d'actions en faveur de certains salariés et mandataires sociaux des sociétés du groupe ENGIE (à l'exception des mandataires sociaux de la société ENGIE) (**Résolution 29**)
- Pouvoirs pour les formalités (**Résolution 30**)

À L'ÉCOUTE DE NOS PARTIES PRENANTES

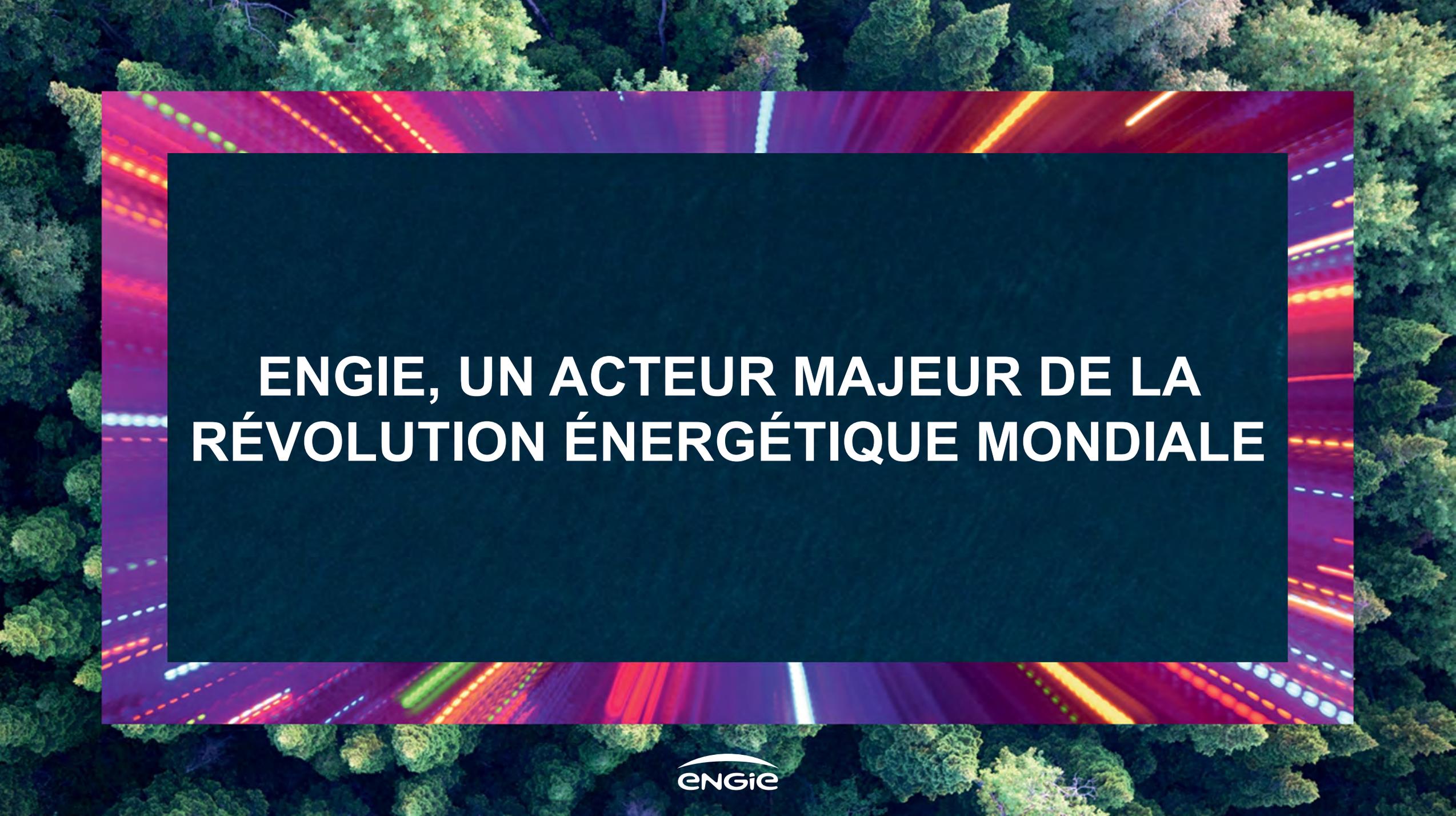
THÈMES À ABORDER EN PRIORITÉ LORS DE L'AG

En % des répondants



AGENDA

- ENGIE, un acteur majeur de la révolution énergétique mondiale
- Le repositionnement réussi d'ENGIE
- Résultats 2017 et perspectives 2018
- Gouvernance
- Présentation des résolutions
- Commissaire aux comptes
- Échange avec les actionnaires
- Vote des résolutions



**ENGIE, UN ACTEUR MAJEUR DE LA
RÉVOLUTION ÉNERGÉTIQUE MONDIALE**



LE REPOSITIONNEMENT RÉUSSI D'ENGIE



RÉCHAUFFEMENT CLIMATIQUE

Hausse moyenne annuelle mondiale des températures de 1°C depuis 1980

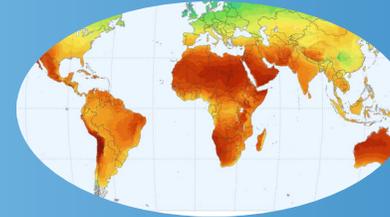


En 2040, le gaz et les renouvelables auront supplanté les énergies fossiles *(Source : AIE)*



ÉQUILIBRES GÉOPOLITIQUES

Dépendance énergétique croissante des pays émergents



Des ressources solaires largement réparties : 65% de la production solaire viendra des pays émergents en 2030 *(Source : AIE)*



ACCÈS À L'ÉNERGIE

1,2 Md de personnes n'ont pas accès à l'énergie dans le monde



La flexibilité des solutions de production à domicile permet d'accélérer



QUALITÉ DE VIE

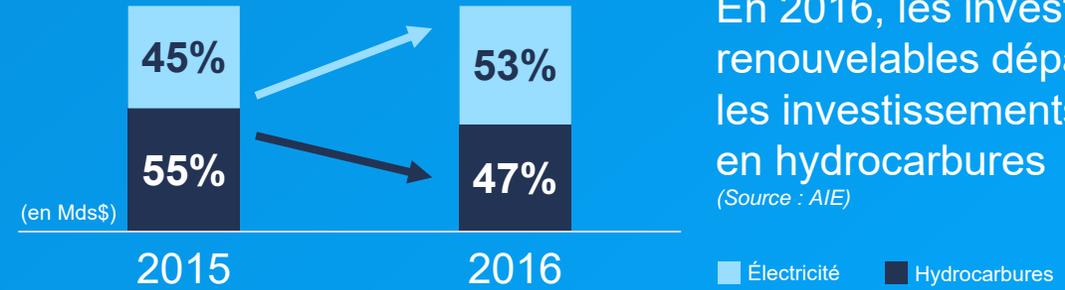
9 personnes sur 10 vivent dans des villes dont la qualité de l'air ne respecte pas les limites préconisées par l'OMS



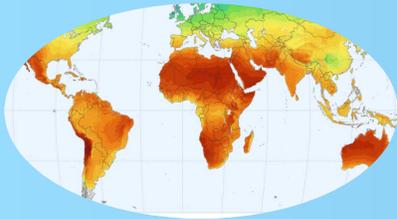
La mobilité verte permet d'imaginer un urbanisme durable



En 2040, le gaz et les renouvelables auront supplanté les énergies fossiles *(Source : AIE)*



En 2016, les investissements renouvelables dépassent les investissements en hydrocarbures *(Source : AIE)*



Des ressources solaires largement réparties : 65% de la production solaire viendra des pays émergents en 2030 *(Source : AIE)*



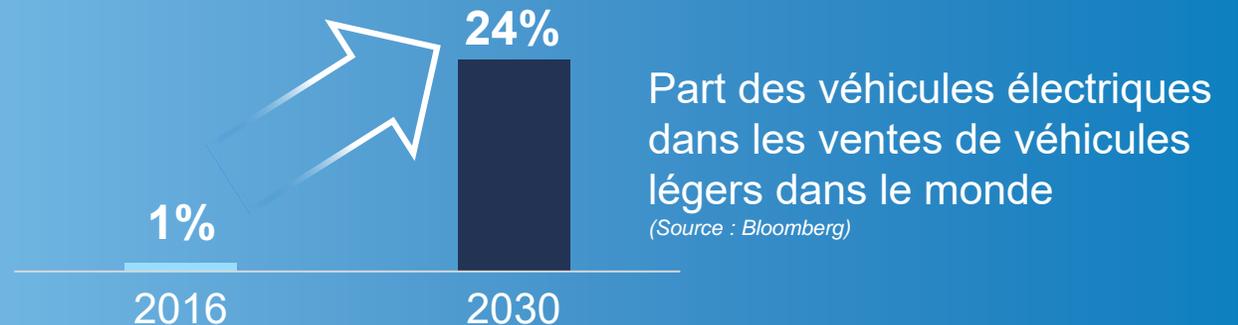
La flexibilité des solutions de production à domicile permet d'accélérer



71% des nouvelles connexions seront réalisées par solutions décentralisées, permettant l'accès à l'énergie pour tous en 2030 *(Source : AIE)*



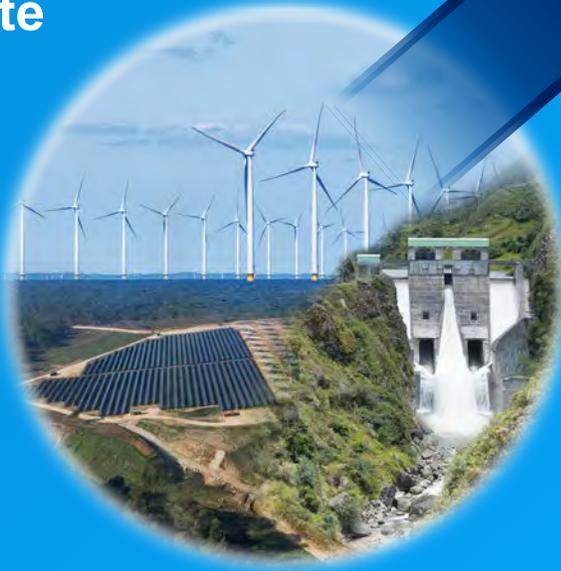
La mobilité verte permet d'imaginer un urbanisme durable



**Des consommateurs actifs,
demandeurs de solutions intégrées**



**Une électricité
de plus
en plus verte**



**Un gaz
de plus
en plus vert**



PLAN DE TRANSFORMATION 2016-2018

CESSIONS



15,0 Mds€



P/E Cessions ~25
Vs P/E ENGIE ~14

INVESTISSEMENTS



14,3 Mds€



Rol > WACC+2

INNOVATION



1,5 Md€

10 plateformes digitales en déploiement

EFFICACITÉ ET AGILITÉ



1 → 1,3 Md€



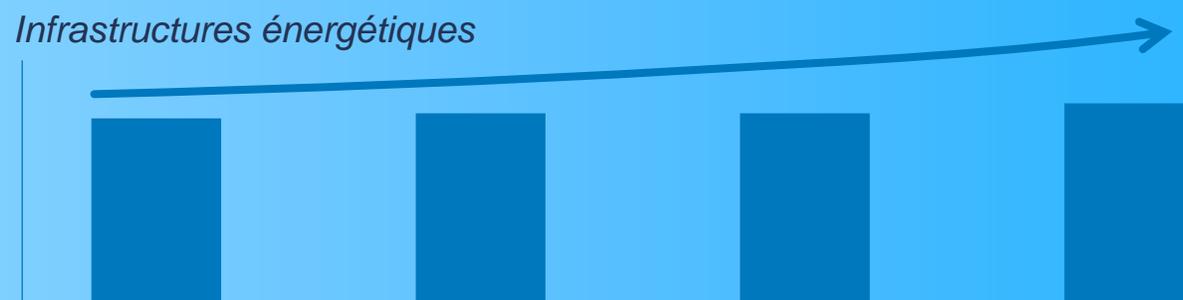
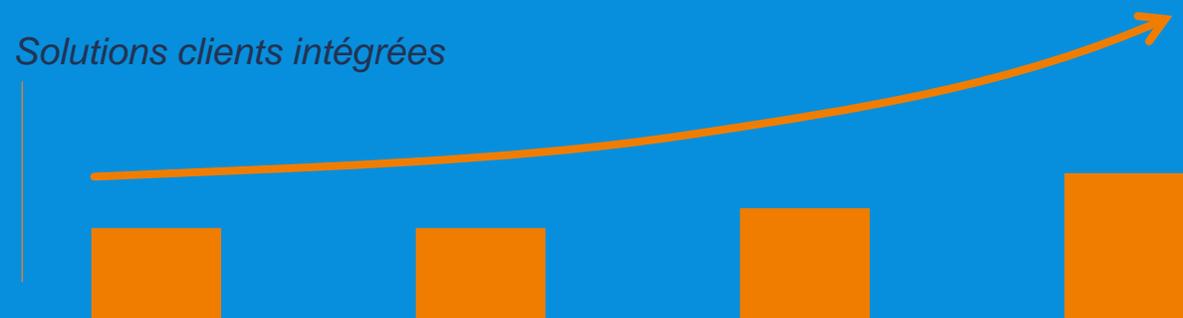
	2015	2017
RÉSULTAT NET RÉCURRENT pG	2,6 Mds€	2,6 Mds€
RÉSULTAT NET pG	-4,6 Mds€	1,4 Mds€
MOINS CARBONÉ PART DE L'EBITDA RÉSULTANT D'ACTIVITÉS PEU ÉMETTRICES DE CO ₂	75%	91%
FORT POTENTIEL DE CROISSANCE ORGANIQUE CROISSANCE ORGANIQUE DE L'EBITDA 2015 VS 2014 ET 2017 VS 2016	-9%	+5%
MEILLEURE RENTABILITÉ ROCE	6,5%	7,2%
STRUCTURE FINANCIÈRE RENFORCÉE DETTE NETTE	27,7 Mds€	20,9 Mds€
PROFIL DE RISQUE AMÉLIORÉ PART CONTRACTÉE / RÉGULÉE DE L'EBITDA	70%	89%
RENDEMENT TOTAL ACTIONNAIRES		+24% DEPUIS L'ARRÊTÉ DES COMPTES 2015

**AIDER NOS CLIENTS À AMÉLIORER
LEURS USAGES DE L'ÉNERGIE ET À BÂTIR
DE MEILLEURS
LIEUX DE VIE...**

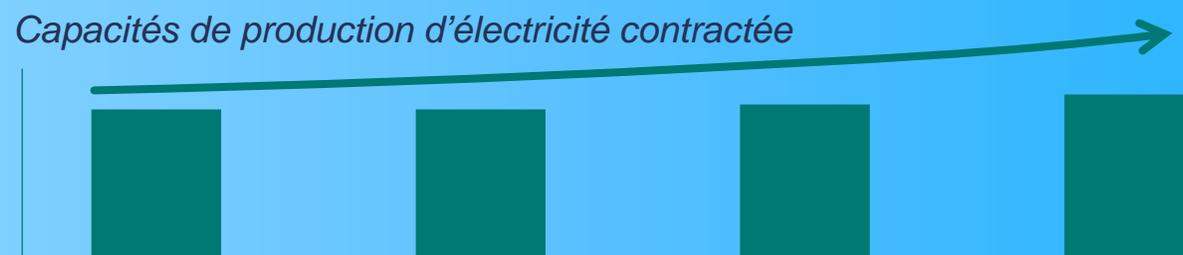


**... PRODUIRE
ET DISTRIBUER
UNE ÉNERGIE
TOUJOURS PLUS VERTE**

**AIDER NOS CLIENTS
À AMÉLIORER LEURS USAGES
DE L'ÉNERGIE ET À BÂTIR
DE MEILLEURS LIEUX DE VIE**



**PRODUIRE ET DISTRIBUER
UNE ÉNERGIE PLUS VERTE**



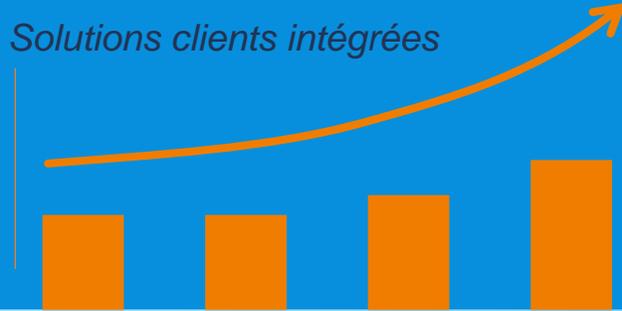
2015

2016

2017

2018

AIDER NOS CLIENTS À AMÉLIORER LEURS USAGES DE L'ÉNERGIE ET À BÂTIR DE MEILLEURS LIEUX DE VIE



24 M de contrats
#1 offres vertes en France

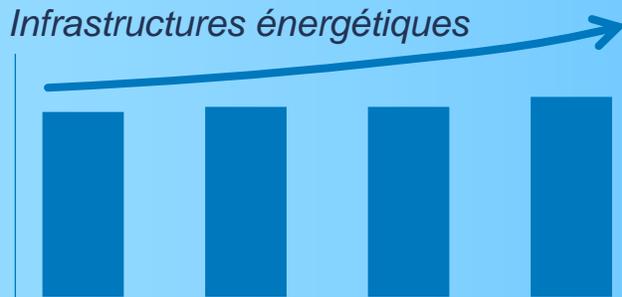


#1 mondial
Leader dans 10 pays



#1 mondial réseaux de froid
#4 mondial réseaux de chaud

ACTIVITÉS DÉPLOYÉES À GRANDE ÉCHELLE



#3 mondial
du stockage de gaz



Europe : #1 réseau de distribution
Monde : 295 000 km de pipelines



Projets internationaux

PRODUIRE ET DISTRIBUER UNE ÉNERGIE PLUS VERTE



Capacités gaz naturel : 57GW
Capacités charbon : 7GW



Capacités : 16GW
2ème producteur en France
1er producteur privé au Brésil

24GW
+1GW en 2018



#1 solaire / éolien en France
1^{er} acteur non-indien en Inde

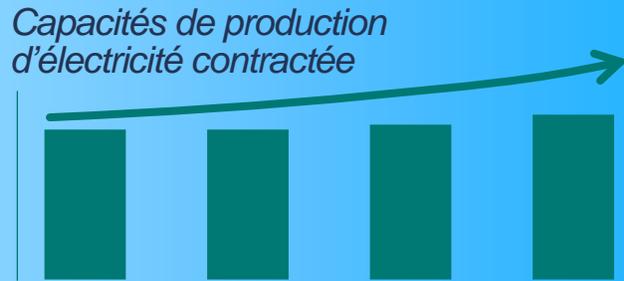
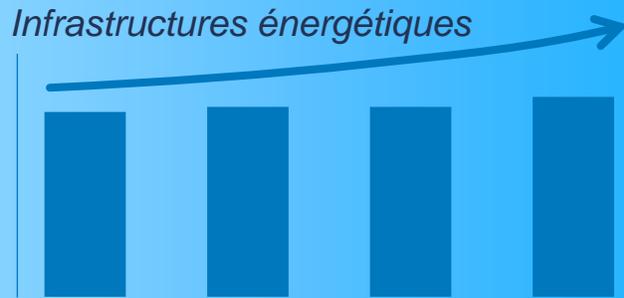
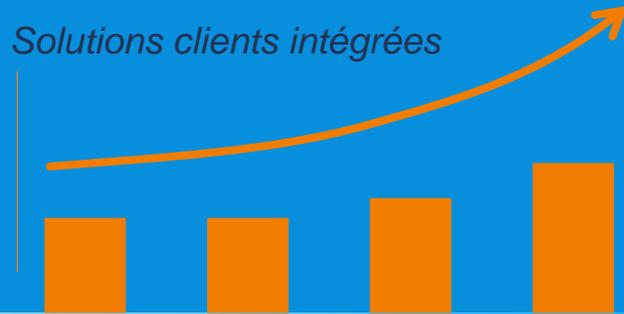


>6GW de capacités nucléaires

2015 2016 2017 2018

5% de croissance organique

**AIDER NOS
CLIENTS
À AMÉLIORER
LEURS USAGES
DE L'ÉNERGIE
ET À BÂTIR DE
MEILLEURS
LIEUX DE VIE**



2015 2016 2017 2018

ACTIVITÉS ÉMERGENTES



Production intégrée
aux bâtiments



Stockage

Digital



Mobilité verte



Hydrogène



Micro-grids