



Assemblée Générale Mixte 2011

GDF SUEZ

REDÉCOUVRONS L'ÉNERGIE

Ouverture de L'ASSEMBLÉE



GDF SUEZ

REDÉCOUVRONS L'ÉNERGIE

Ordre du jour (1/2)

Délibérations relevant de la compétence de l'Assemblée Générale Ordinaire

- Rapport du Conseil d'Administration
- Rapports des Commissaires aux comptes
- Approbation des comptes annuels de l'exercice 2010
- Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2010
- Affectation du résultat et fixation du montant du dividende de l'exercice 2010
- Approbation des conventions réglementées
- Autorisation à donner au Conseil d'Administration à l'effet d'opérer sur les actions de la Société
- Renouvellement du mandat de 5 administrateurs
- Nomination d'un administrateur
- Ratification du transfert du siège social

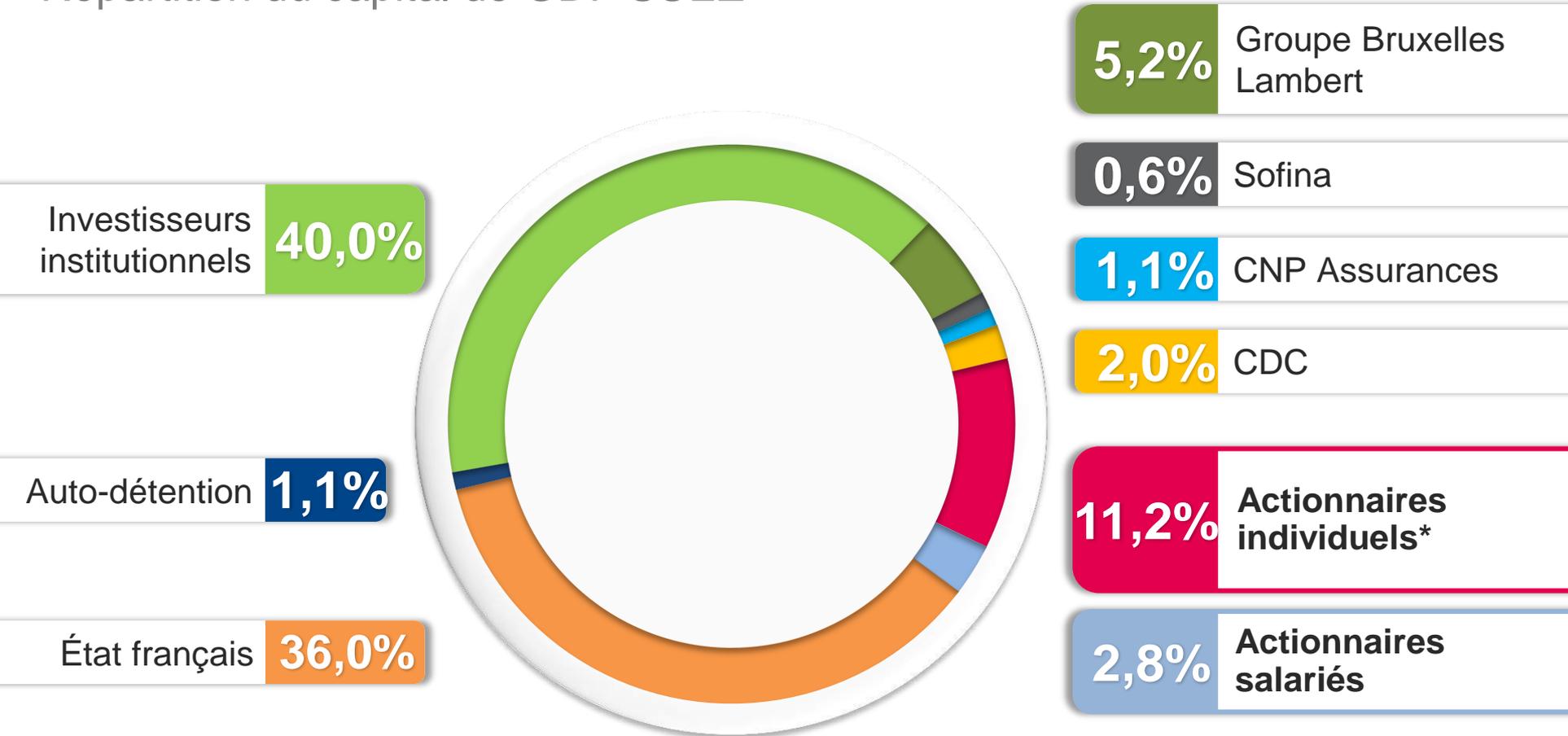
Ordre du jour (2/2)

Délibérations relevant de la compétence de l'Assemblée Générale Extraordinaire

- Rapport du Conseil d'Administration
- Rapports des Commissaires aux comptes
- Augmentation du capital en faveur des salariés adhérents de plans d'épargne du Groupe
- Augmentation du capital en faveur de l'actionnariat salarié international du Groupe
- Autorisation de procéder à l'attribution gratuite d'actions en faveur des salariés et des mandataires sociaux du Groupe
- Pouvoirs pour l'exécution des décisions de l'Assemblée Générale et pour les formalités

Près d'un million d'actionnaires individuels et salariés

Répartition du capital de GDF SUEZ



Au 31.12.2010

* Y compris autres, notamment ADR, associations et diverses institutions et entreprises

Ouverture de L'ASSEMBLÉE

GDF SUEZ

REDÉCOUVRONS L'ÉNERGIE

Résultats de la consultation des actionnaires

CLASSEMENT THÉMATIQUE



Position du Groupe dans le nucléaire, suite aux évènements au Japon

Tarif du gaz en France

Nucléaire : priorité à la sûreté

Opération de maintenance dans une centrale - Belgique



Fixation du prix du gaz en France pour les clients particuliers

LES COÛTS D'APPROVISIONNEMENT

Du producteur aux frontières françaises

Réévaluation des coûts tous les 3 mois dans la formule tarifaire

Producteurs de gaz

~ 50%
des coûts

LES COÛTS D'INFRASTRUCTURES ET COMMERCIAUX

Du transport sur le territoire français jusqu'à la commercialisation

Evolution des coûts a minima annuelle

~ 50%
des coûts



Un cadre réglementaire fixé en 2009 assurant un lien entre les tarifs et les coûts d'approvisionnement

STRATÉGIE et PERSPECTIVES



GDF SUEZ

REDÉCOUVRONS L'ÉNERGIE

Sommaire

Des performances
2010 SOLIDES

Une stratégie industrielle
AMBITIEUSE et **DURABLE**

Une stratégie industrielle fondée sur
L'ÉQUILIBRE et la **FLEXIBILITÉ**

Des performances

2010 SOLIDES

2010 : des résultats solides

EBITDA
15,1 Mds €
 +7,7%

OBJECTIF 2010 :
 > 2009

Résultat Net
 part du groupe
4,6 Mds €

EFFICIO
1,5 Md €

OBJECTIF 2010 :
 1,25 Md €

Investissements
8,6 Mds €

OBJECTIF 2010 :
 ~10 Mds €/an 2008-10

Taux
d'endettement⁽¹⁾
47,8%

OBJECTIF :
 Notation A

Dividende
 par action
1,50 €⁽²⁾

OBJECTIF 2010 :
 ≥ 2009 (1,47 €)

(1) Dette nette / total capitaux propres

(2) Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale du 2 mai 2011

La responsabilité sociale au cœur de la stratégie de GDF SUEZ

**Objectifs
2015**

Recrutement



**~100 000
embauches**

Sécurité



**Taux de
fréquence < 6⁽¹⁾**

Mixité



**Femmes :
35% des hauts
potentiels**

Formation professionnelle



**2/3 des employés
du Groupe formés
chaque année**

Actionnariat salarié



**Actionnariat
salarié : 3% du capital**

(1) Taux de fréquence : (nombre d'accidents avec arrêt / heures travaillées) x 1 000 000

Un développement industriel structurant pour l'avenir

Centrale à gaz, CombiGolfe, France



ÉLECTRICITÉ

- Création du **leader mondial** dans la production indépendante d'électricité
- **Importants contrats** commerciaux
- Renforcement des **positions en Italie**

Déchargement du Gaselys en Chine



GAZ

- **Contrats majeurs de GNL en Asie** et mise en service de terminaux
- Opérateur de **Gjøa**, en Exploration Production
- **Stockage** : Leader en Europe, avancée majeure en **Allemagne**
- **Partenariat dans le transport** de gaz en France

Site des J.O. de Londres



SERVICES

- Inauguration de la centrale énergétique du **parc olympique de Londres**
- Acquisition de réseaux de chaleur au **Royaume-Uni**
- **Nouveaux contrats** dans l'eau en France et en Espagne, nombreux **partenariats public/privés**

STRATÉGIE et PERSPECTIVES

GDF SUEZ

REDÉCOUVRONS L'ÉNERGIE

Une stratégie industrielle

AMBITIEUSE

et

DURABLE

4 priorités

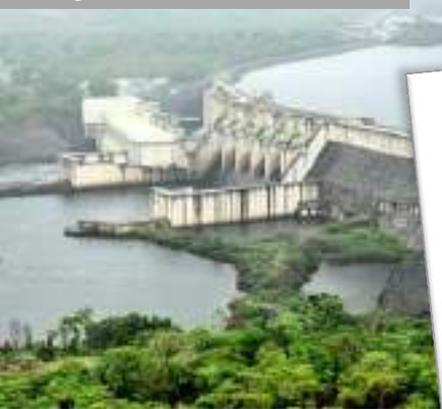
- **Accélérer** le développement sur les **marchés à forte croissance**
- **Renforcer l'intégration** et optimiser les positions sur les marchés matures
- **Cibler l'allocation des capitaux** sur les projets avec des **rendements sécurisés**
- Développer **l'innovation marketing**



Devenir une référence mondiale dédiée à une croissance rentable

Accélérer le développement sur les marchés à forte croissance

Barrage de Sao Salvador, Brésil



~30% des investissements bruts hors d'Europe



Centrale de Ras Laffan, Qatar



Méthanier Provalys

150 GW
Capacités électriques installées d'ici 2016



dont **90 GW** hors Europe
soit 60% des capacités installées

Renforcer l'intégration et optimiser les positions sur les marchés matures

En France
et
en Belgique



Centrale de Montoir-de-Bretagne, France



Salle des marchés de l'énergie



Centrale d'Herdersbrug, Belgique



Centrale thermique classique de Polaniec, Pologne



Stockage en Allemagne

Dans
le reste
de l'Europe

Cibler l'allocation des capitaux sur les projets avec des rendements sécurisés

Projets avec
rendements
sécurisés



Centrale de ChilcaUno, Pérou

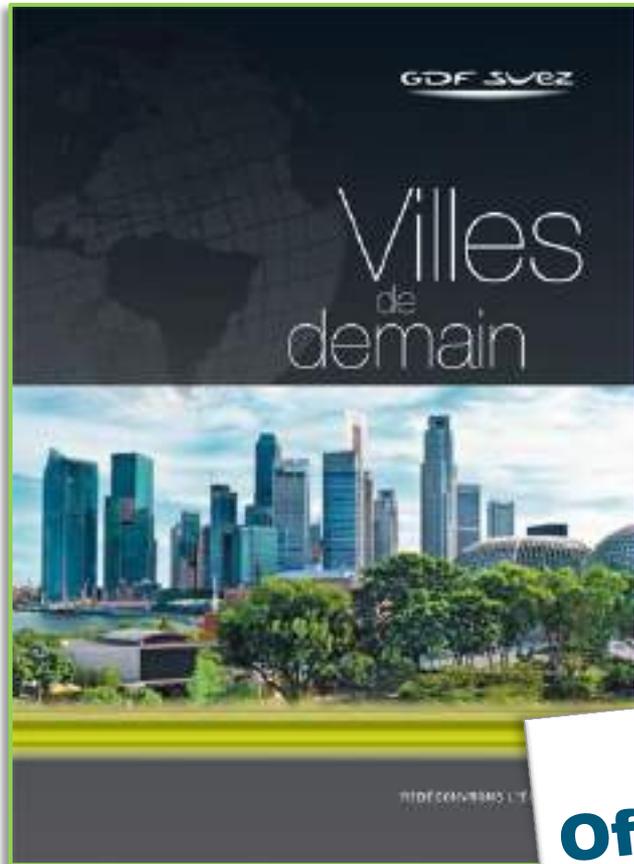


Centrale de Marafiq, Arabie Saoudite



Centrale d'Astoria, États-Unis

Développer l'innovation marketing



**Offres intégrées
énergies et services**

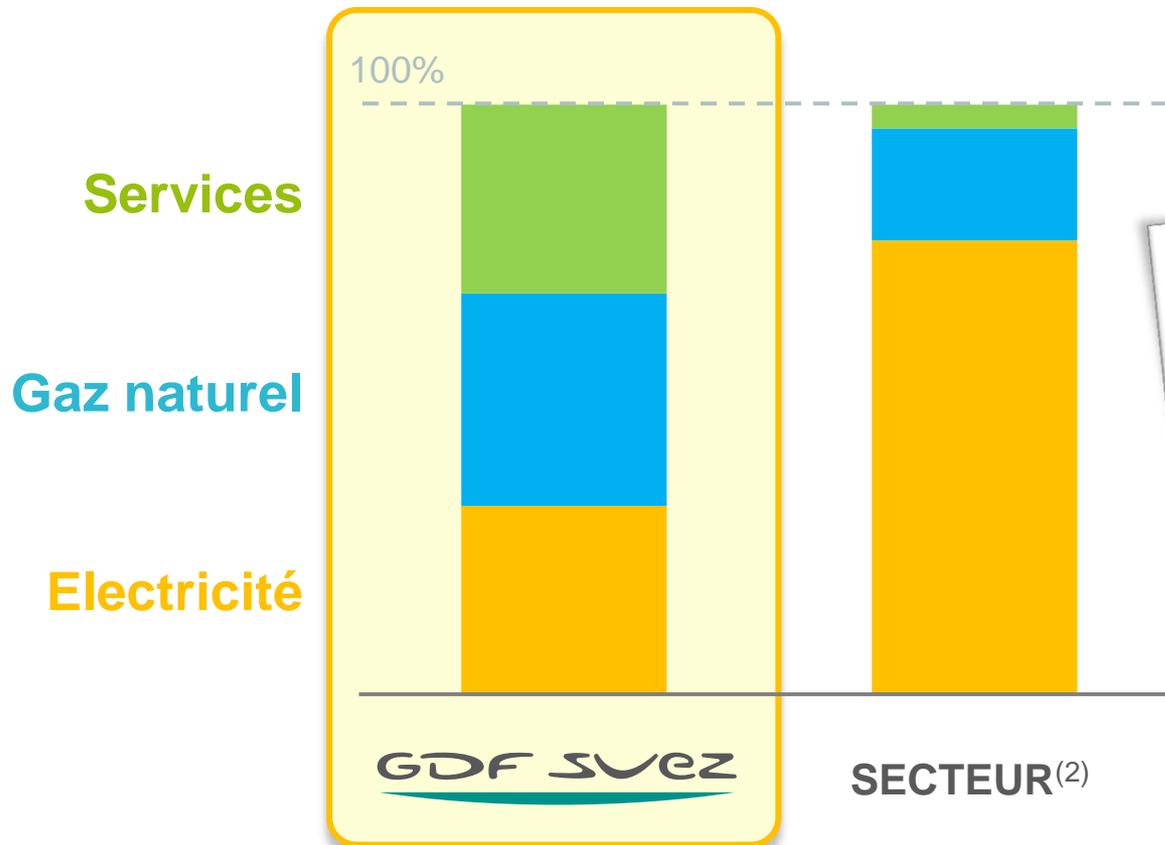
Une stratégie
industrielle fondée sur

L'ÉQUILIBRE

et la **FLEXIBILITÉ**

Un Groupe leader dans 3 métiers porteurs

Chiffre d'Affaires⁽¹⁾



Positionnement équilibré :

- entre gaz, électricité et services
- entre activités sécurisées et exposées aux marchés

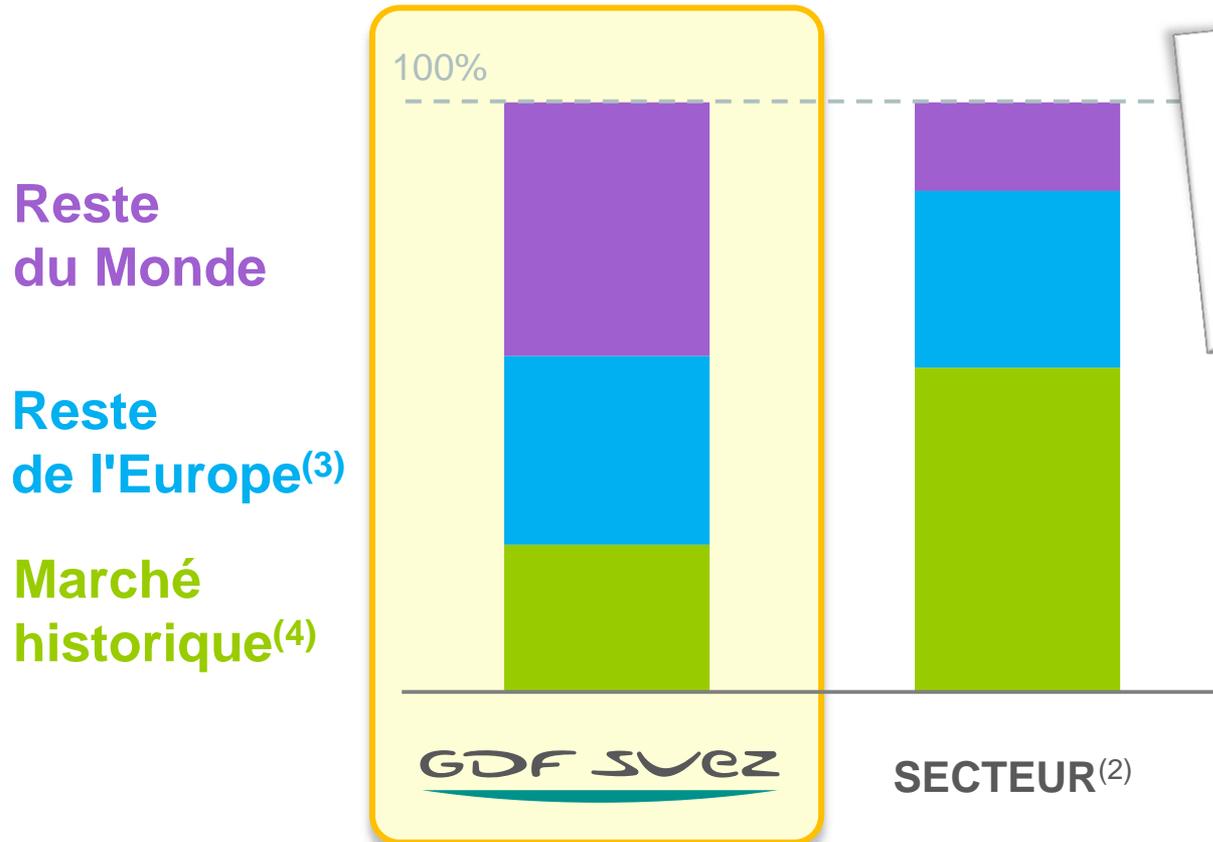
Par type d'activités (pro forma International Power)

(1) Estimation GDF SUEZ de la répartition en % du CA 2009 par type d'activités, en retraitant en année entière les acquisitions réalisées par certains groupes

(2) Principaux acteurs du secteur (moyenne pondérée) : EDF, Enel, E.ON, Gas Natural Fenosa, Iberdrola, RWE

Une forte dynamique de développement hors d'Europe

Capacité électrique installée nette⁽¹⁾



Présence forte sur les marchés émergents



Par zone géographique (pro forma International Power)

(1) Estimation GDF SUEZ de la capacité installée nette 2009 des acteurs, en retraitant en année entière les acquisitions réalisées par certains groupes

(2) Principaux acteurs du secteur : EDF, Enel, E.ON, Gas Natural Fenosa, Iberdrola, RWE

(3) La Russie et la Turquie sont considérées hors Europe

(4) France et Belgique

Un modèle économique unique adapté aux défis actuels

- Positionnement équilibré entre **gaz, électricité et services**
- **Portefeuille équilibré** entre **activités sécurisées** et **activités exposées aux marchés**
- **Mix de production diversifié**, faiblement émetteur de CO₂
- Présence forte sur les **marchés émergents**



Manœuvrabilité stratégique,
flexibilité commerciale et
solidité financière

Des objectifs ambitieux⁽¹⁾

	2011	2011-2013
EBITDA	17 - 17,5 Mds €	>20 Mds € en 2013
Bénéfice par action	BPA N+1 ≥ BPA N	
Investissements bruts	~11 Mds € / an	
Optimisation de portefeuille	10 Mds € sur 2011-13	
Structure financière ⁽²⁾	Notation de catégorie « A »	
Politique de dividende	Dividende de l'année N+1 ≥ dividende de l'année N	

(1) Les objectifs reposent sur une consolidation d'International Power à compter du 3 février 2011 et des hypothèses de climat moyen, d'absence de changement substantiel de la réglementation et de l'environnement macro-économique. Hypothèses sous-jacentes : prix moyen du brent 92 \$/baril en 2011, 100 \$/baril en 2013 ; prix moyen de l'électricité baseload en Belgique de 50 €/MWh en 2011, 53 €/MWh en 2013 ; prix moyen du gaz à Zeebrugge de 23 €/MWh en 2011 et 2013

(2) Autre objectif lié à la structure financière: Dette nette/EBITDA ≤ 2,5x



Une solide **PERFORMANCE**

GDF SUEZ

REDÉCOUVRONS L'ÉNERGIE

Sommaire

Des **OBJECTIFS DÉPASSÉS** en 2010

Une politique de dividende

ATTRACTIVE ET DURABLE

Notre

PERFORMANCE BOURSIÈRE

Le maintien d'une **STRUCTURE**

FINANCIÈRE SOLIDE

Une performance solide en 2010

<i>En Md€</i>	2009	2010
Chiffre d'affaires	79,9	84,5
EBITDA	14,0	15,1
Résultat net part du Groupe	4,5	4,6
Bénéfice par action	2,05 €	2,11 €
Investissements nets⁽¹⁾	8,8	8,6
Cash Flow libre	9,6 ⁽²⁾	7,8
Dette nette	30,0	33,8

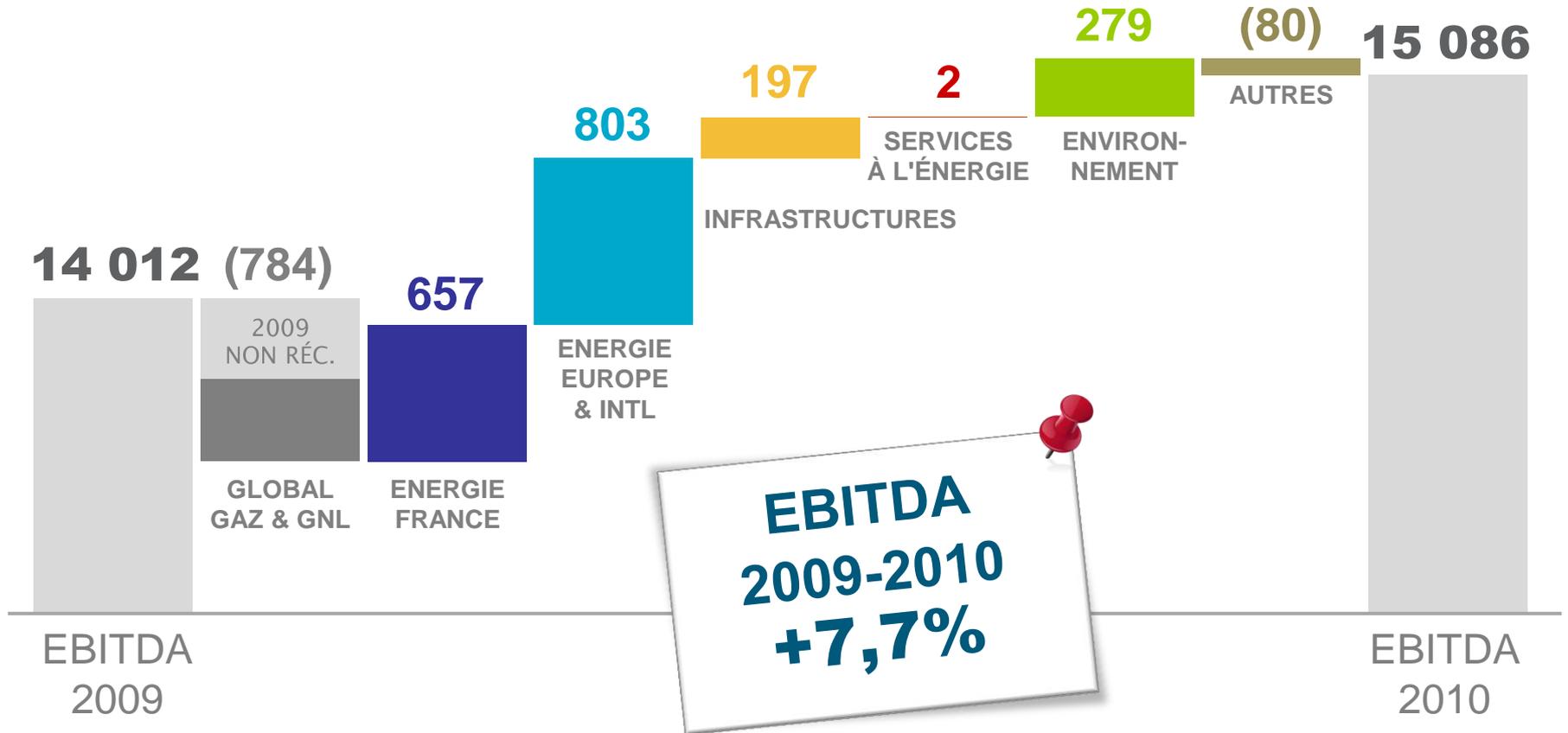
**Tous les
objectifs 2010
sont dépassés**

(1) Investissements nets = investissements industriels (maintenance et développement) + investissements financiers (acquisitions) – cessions

(2) Incluant des éléments exceptionnels à hauteur de 0,7 Md €

Une croissance principalement portée par Energie Europe & International et Energie France

En M€

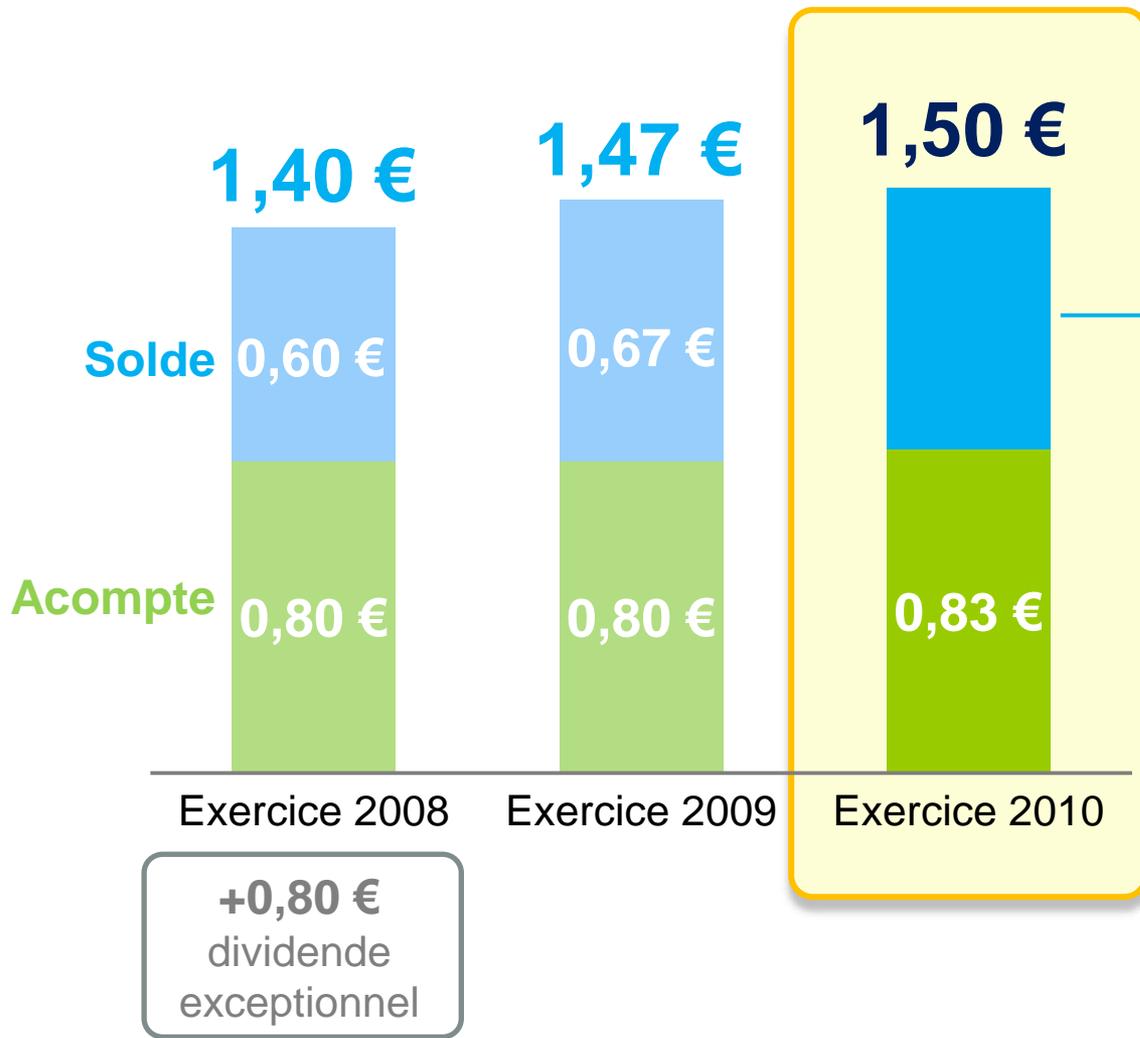


De l'EBITDA au résultat net de 4,6 Mds €

<i>En M€</i>	2009	2010
EBITDA	14 012	15 086
Dotation aux amortissements et provisions	(5 184)	(5 899)
Concessions	(263)	(265)
Paiements en actions et autres	(218)	(126)
Résultat opérationnel courant	8 347	8 795
Mark-to-Market ⁽¹⁾ , dépréciation d'actifs, coûts de restructuration, cessions d'actifs et autres	(173)	702
Résultat des activités opérationnelles	8 174	9 497
Résultat financier	(1 628)	(2 222)
Impôt sur les bénéfices	(1 719)	(1 913)
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	403	264
Intérêts minoritaires	(753)	(1 010)
Résultat net part du Groupe	4 477	4 616

(1) Mark-to-Market : valorisation au prix de marché, à la date de la clôture, des instruments de couverture économique sur matières premières, conformément aux normes comptables internationales

Une politique de dividende attractive et durable

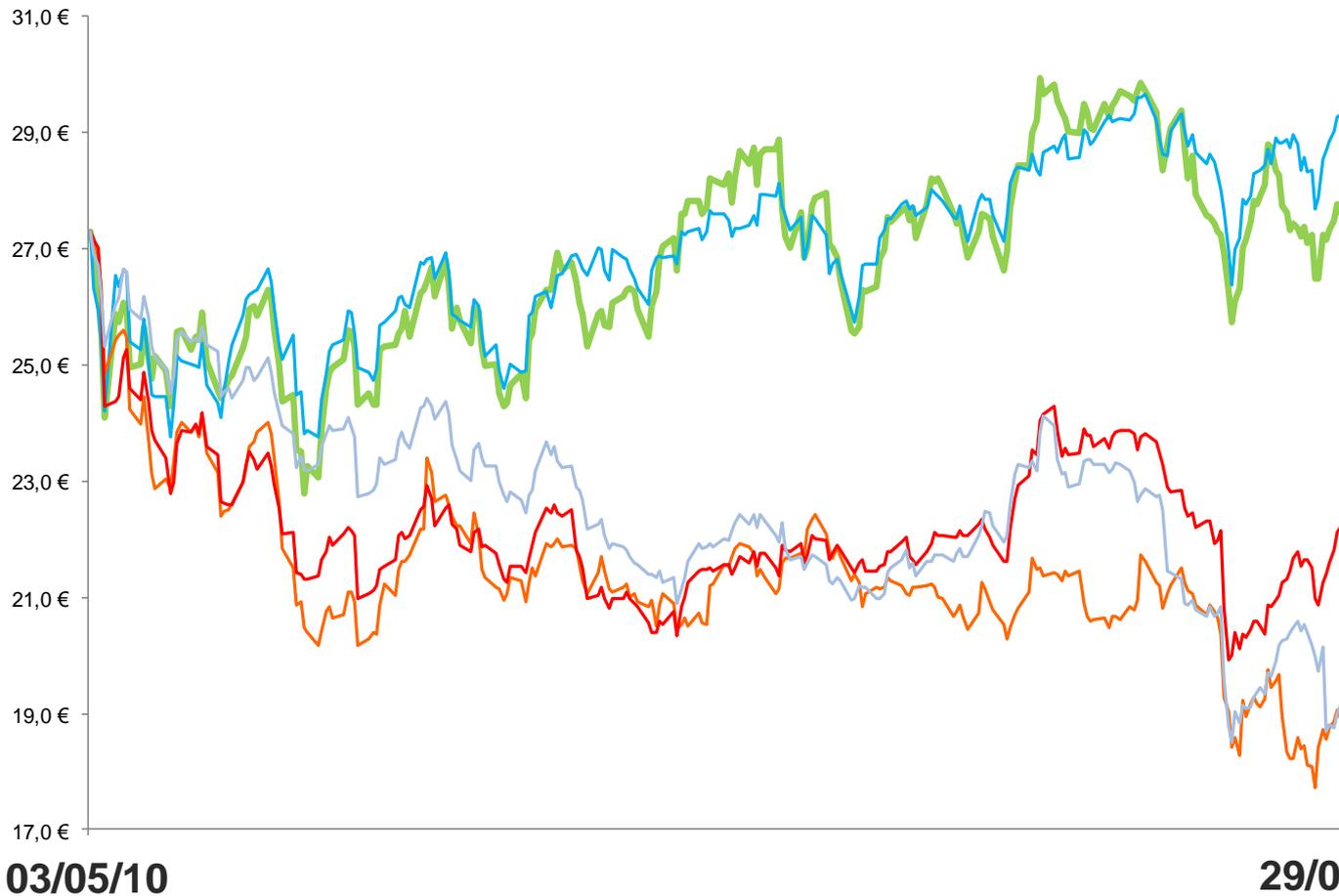


Solde de 0,67 €

- détaché le 4 mai 2011
- versé le 9 mai 2011

Pour 2011-2013
Dividende de l'année N+1
≥ dividende de l'année N

Performance boursière depuis 1 an



+7%
CAC 40

+1%
GDF SUEZ

-19%
E.On

-30%
RWE

-31%
EDF

Depuis janvier 2011	
+8%	
+3%	
+1%	
-12%	
-7%	

Source Bloomberg, base GDF SUEZ



Structure financière robuste

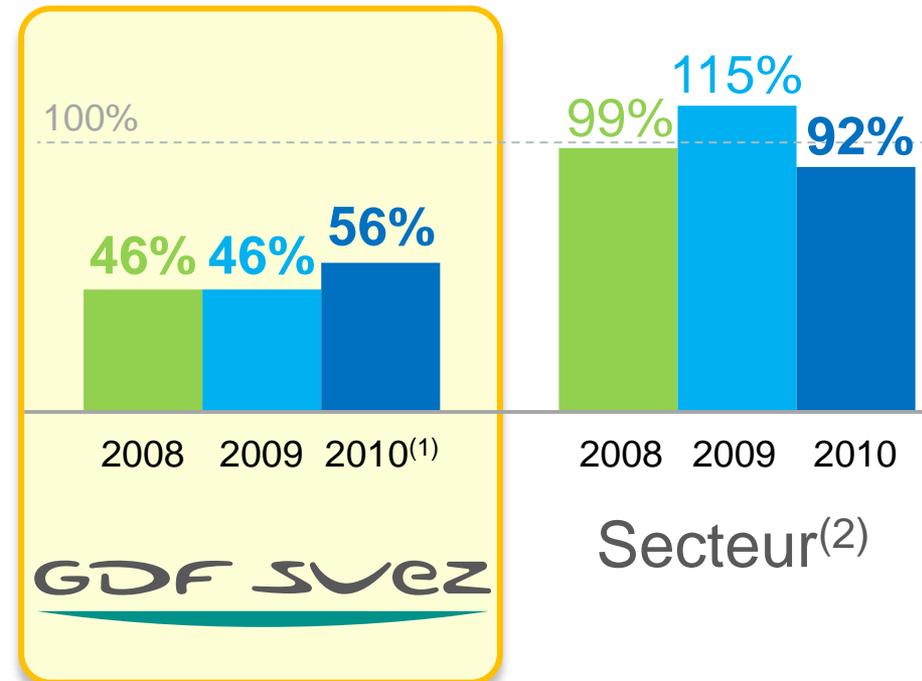
Des opérations majeures réussies
qui confortent la liquidité

Allongement de la durée
de la dette nette de **8 ans**
à **9 ans**

Stabilité du coût moyen
de la dette brute **4,6%**

Solidité du bilan :
notation de
catégorie « A »

L'un des ratios d'endettement
les plus faibles du secteur
(dette nette / fonds propres)



(1) Pro forma International Power non auditées hors impact du « purchase price allocation »

(2) Principaux acteurs du secteur (moyenne pondérée) : EDF, Enel, E.ON, Gas Natural Fenosa, Iberdrola, RWE

Résultats du 1^{er} trimestre 2011

Chiffre
d'affaires
25,5 Mds €

EBITDA
5,5 Mds €

Dette nette
39,9 Mds €



Défis à **RELEVER**

GDF SUEZ

REDÉCOUVERTE EN ÉNERGIE

Sommaire

Un développement ambitieux dans les
ÉNERGIES RENOUVELABLES

LA REPRISE PROGRESSIVE
du marché du gaz

Lancement d'un nouveau
PLAN DE PERFORMANCE EFFICIO 2

Un développement ambitieux

dans les **ÉNERGIES**

RENOUVELABLES

Un mix de production respectueux de l'environnement

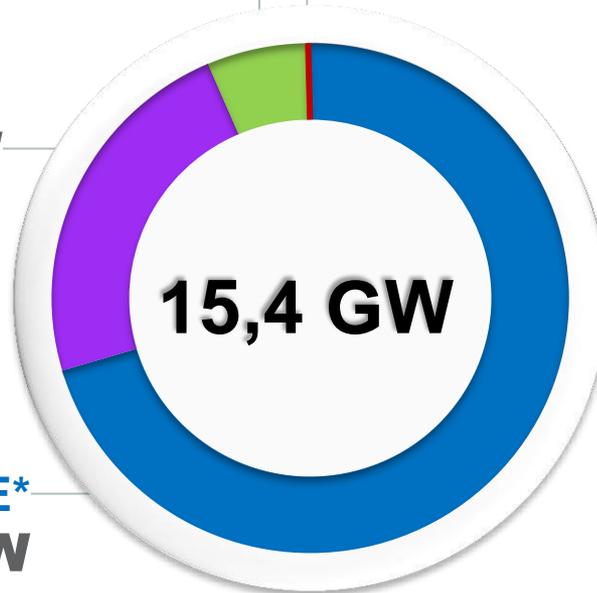
Capacités en énergies renouvelables

BIOMASSE ET DÉCHETS
963 MW

SOLAIRE
31 MW

EOLIEN
3 548 MW

HYDRAULIQUE*
10 809 MW



Objectif
Hausse de **50%**
du parc de production
renouvelable d'ici 2015

Au 31.12.2010 (à 100%, pro forma International Power)

* Hors centrales de pompage

Nos principaux projets en énergies renouvelables

Centrale biomasse de Rodenhuize, Belgique



Projets éoliens off-shore en France



**Des projets
d'envergure**



Barrage d'Estreito, Brésil



Parc solaire de Curbans, France

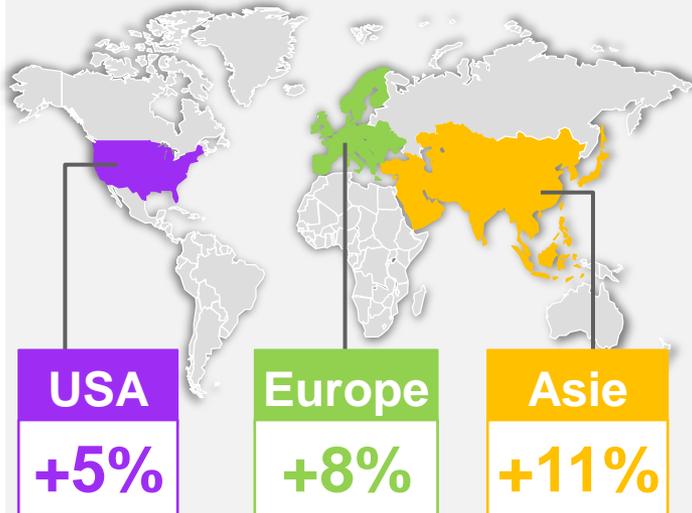
LA REPRISE PROGRESSIVE

du marché du gaz

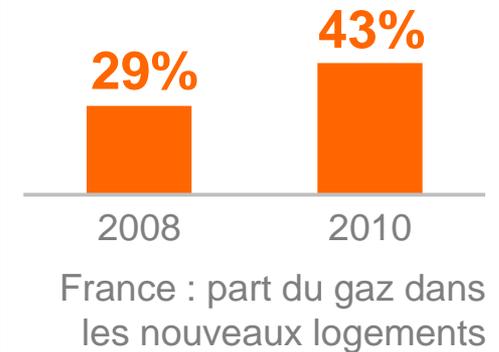
Une reprise mondiale progressive déjà amorcée

Marché du gaz en 2010

Reprise de la demande



Augmentation des parts de marché du gaz naturel en France



Remontée des prix du gaz de marché

+23%* ↗
en 2010

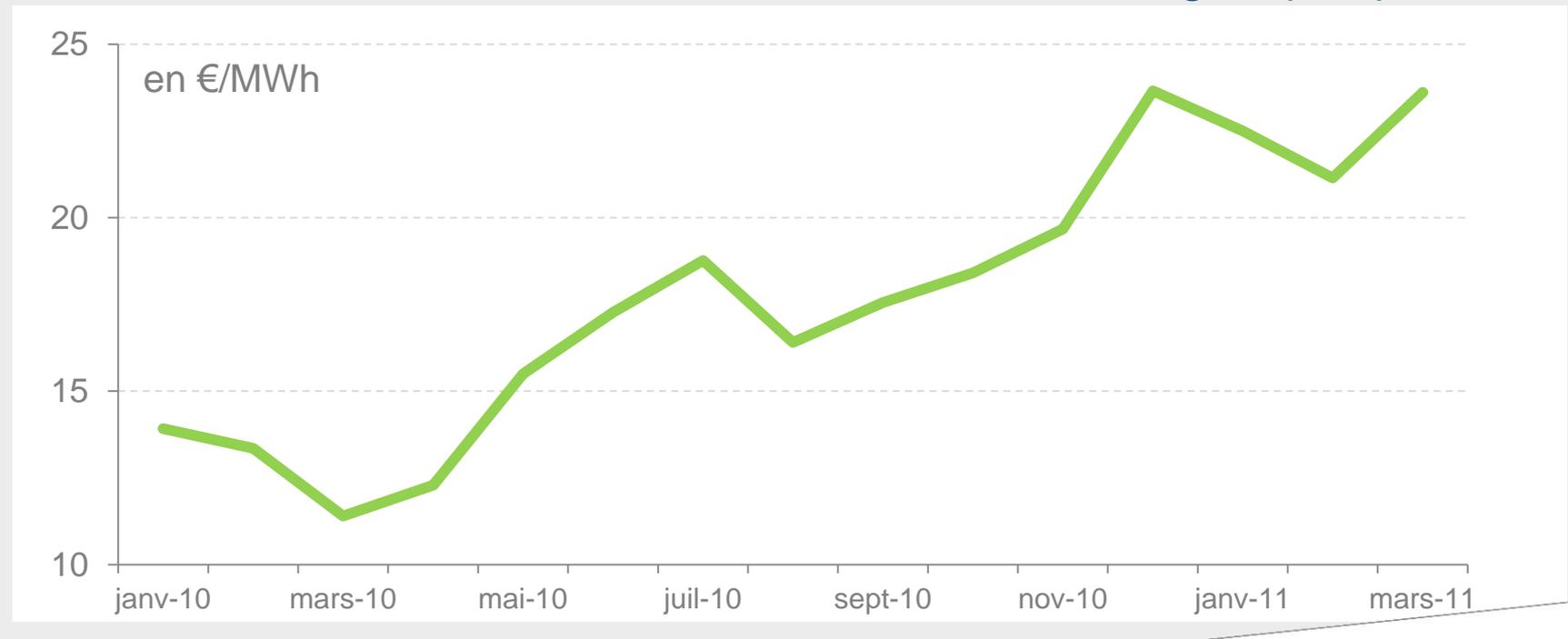
Hausse de la demande attendue sur le long terme

* Indice de référence du gaz en Europe (NBP moyen) en comparaison à 2009

Un environnement qui reste cependant difficile

- Hausse importante du prix du gaz spot

Évolution de l'indice de référence sur le marché court terme anglais (NBP)



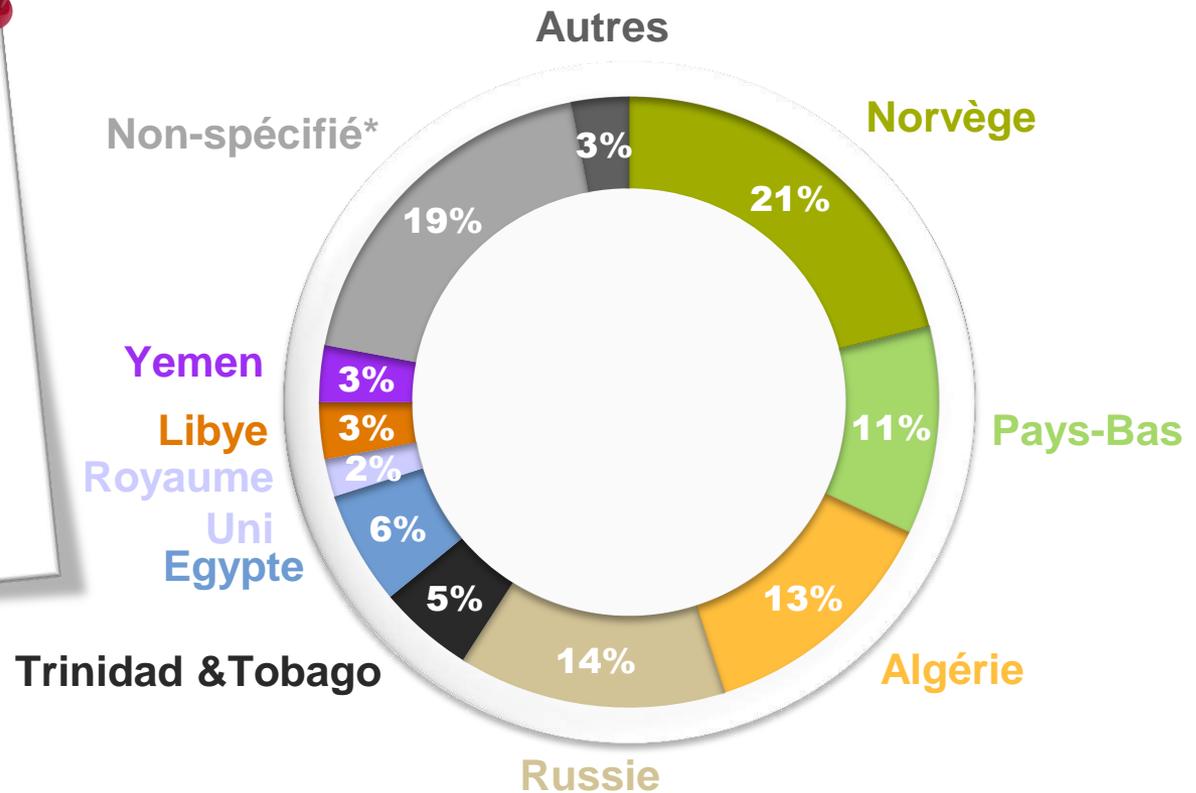
- Nouvelles capacités de liquéfaction sur le marché

Retour à l'équilibre progressif

Nos actions dans cet environnement

- Utilisation de la flexibilité des contrats long terme
- Optimisations sur différents marchés
- Force du portefeuille GNL
- Revue en cours des contrats long terme

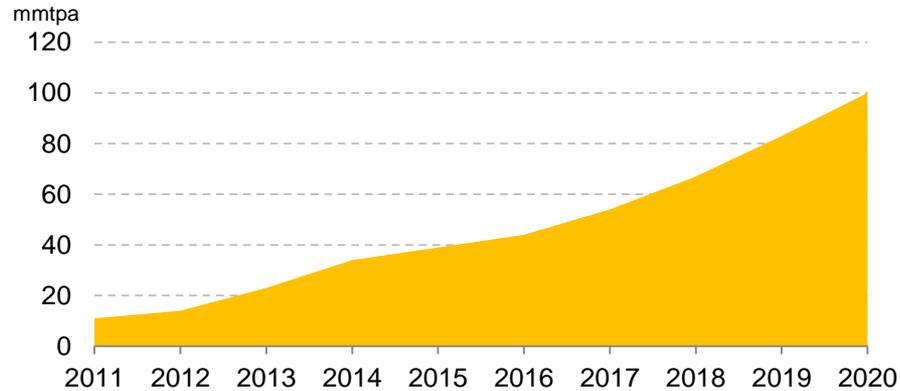
Répartition des contrats long terme d'approvisionnement en gaz



(*) Achats via des fournisseurs qui ne précisent pas la provenance du gaz

Un développement vers l'Asie

Demande de GNL non contractée dans le bassin Pacifique



■ **Total bassin Pacifique**
 (Chine, Japon, Corée du Sud,
 Inde, Singapour, Taïwan,
 Thaïlande, Vietnam)

Source : PFC Energy, juillet 2010

Méthanier Matthew



Projet Bonaparte LNG, Australie



**Développement commercial
 et nouveaux projets dans
 le bassin Pacifique**

Lancement d'un nouveau

PLAN DE

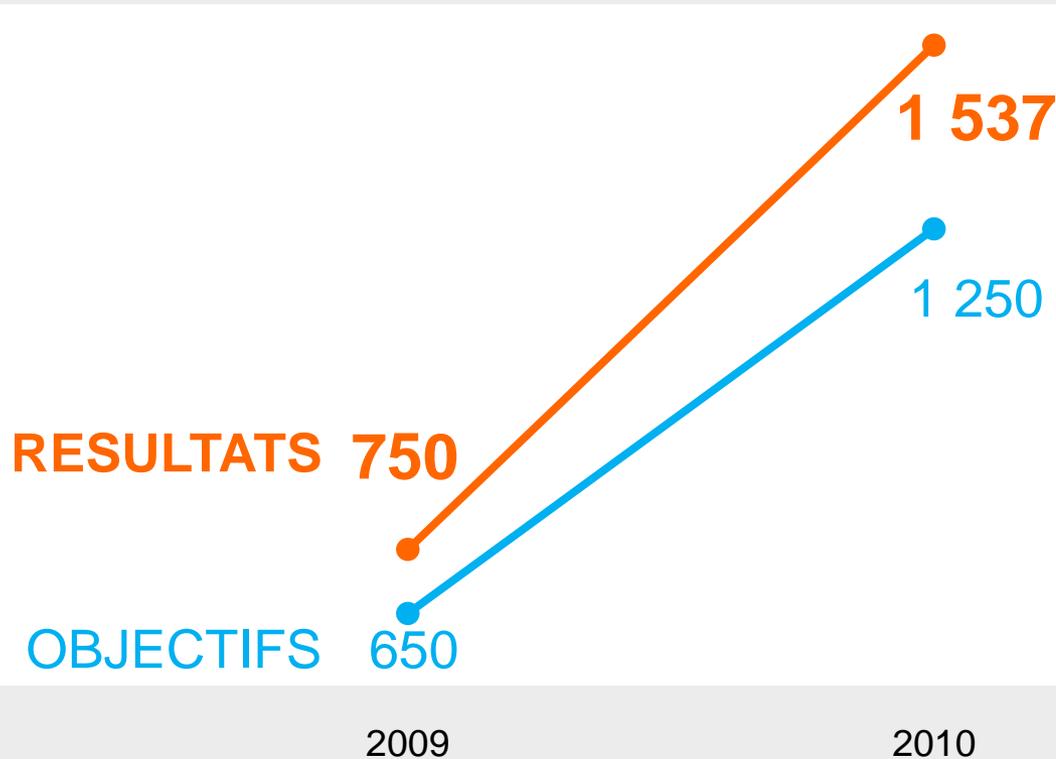
PERFORMANCE

EFFICIO 2

EFFICIO : contribuer à la performance du Groupe

- Des objectifs dépassés en 2010

Cumul des synergies et gains de performance récurrents⁽¹⁾ (en M€)



**Nouvel Efficio 2 :
objectif excellence
opérationnelle**

**Une cible de 900 M € de
gains de performance
en 2011**

(1) Avant coûts d'implémentation non récurrents

CONCLUSION

GDF SUEZ

REDÉCOUVRONS L'ÉNERGIE

Stockage souterrain de Germigny-sous-Coulombs en France

Lancement de « GDF SUEZ Rassembleurs d'Énergies »

**Fondation
GDF SUEZ**



**Investissement
Fonds Solidaire**

**Mécénat de
Compétences**

NOTRE AMBITION :

Développer l'accès à l'énergie
pour les populations pauvres et en
situation de précarité énergétique
en France et dans le monde

Conclusion

- **Des résultats 2010 solides qui confortent le modèle économique de GDF SUEZ**
- **Construction d'une référence mondiale dans l'énergie et les services avec des objectifs financiers clairs**
- **Des positions de premier plan et une solidité financière pour relever les défis à venir :**
 - Adaptation de notre portefeuille d'approvisionnement aux évolutions du marché du gaz
 - Renforcement de nos positions domestiques dans l'électricité
 - Création de valeur grâce à notre positionnement international de 1^{er} plan

GOVERNANCE



GDF SUEZ

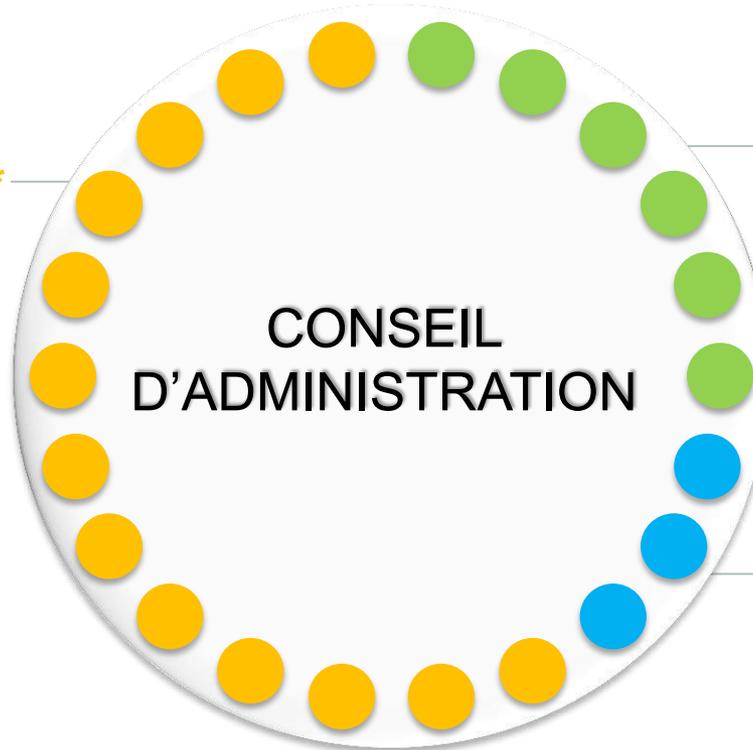
REDECOUVRONS L'ÉNERGIE

Une gouvernance efficace et responsable

13 administrateurs*
élus par l'AG

Dont :

- 10 indépendants
- 1 représentant des salariés actionnaires



6 administrateurs
représentants de l'État

3 administrateurs
Représentants
des salariés

22 administrateurs*

**2 censeurs et 1 commissaire
du Gouvernement assistent
également au Conseil d'Administration**

**5 comités spécialisés présidés
par des administrateurs
indépendants**
Taux de mixité : 16%*

* Sous réserve du vote en Assemblée Générale

GOVERNANCE



GDF SUEZ

REDECOUVRONS L'ÉNERGIE

Rapports des Commissaires **AUX COMPTES**



GDF SUEZ

REDÉCOUVRONS L'ÉNERGIE

Dialoguons ENSEMBLE

GDF SUEZ

REDÉCOUVRONS L'ÉNERGIE

Site du chantier de la centrale électrique Barka 3 à Oman



Voie des RESOLUTIONS

GDF SVEZ

REDECOUVRONS L'ÉNERGIE

Montage d'éoliennes dans le parc éolien de Monte Redondo au Chili

Résolutions présentées par le **Conseil d'Administration**

Première résolution



Comptes annuels de l'exercice 2010

- Cette résolution a pour objet d'approuver les comptes annuels de l'exercice 2010

Deuxième résolution



Comptes consolidés de l'exercice 2010

- Cette résolution a pour objet d'approuver les comptes consolidés de l'exercice 2010

Troisième résolution



Affectation du résultat et fixation du montant du dividende de l'exercice 2010

- Cette résolution a pour objet de procéder à l'affectation du résultat et de fixer le dividende à 1,50 euro par action.
- Compte tenu de l'acompte sur dividende de 0,83 euro versé le 15 novembre 2010, le solde du dividende à verser sera de 0,67 euro.
- 4 mai 2011 : date de détachement du solde du dividende
- 9 mai 2011 : date de paiement du solde du dividende
- L'intégralité de cette distribution bénéficie d'un abattement fiscal de 40 % pour les résidents français.

Quatrième résolution



Conventions réglementées

- Cette résolution a pour objet de faire approuver par l'Assemblée les conventions réglementées, conclues au cours de l'exercice 2010, mentionnées dans le rapport spécial des Commissaires aux Comptes.
- Il s'agit de conventions conclues entre GDF SUEZ et des sociétés ayant des administrateurs communs.

Cinquième résolution



Renouvellement de l'autorisation d'opérer sur les actions de la société

- Durée de validité : 18 mois
- Prix maximum d'achat : 55 euros
- Plafond de détention : 10 % du capital
- Montant cumulé des acquisitions : 12 milliards d'euros
- Résolution non utilisable en période d'offre publique

Sixième résolution



Renouvellement du mandat d'un Administrateur



M. Albert Frère

- Président du Conseil d'Administration et Administrateur Délégué de Groupe Bruxelles Lambert
- Administrateur indépendant
- Vice-Président du Conseil d'Administration
- Nationalité belge
- Renouvellement pour une durée de 4 ans

Septième résolution



Renouvellement du mandat d'un Administrateur



M. Edmond Alphandéry

- Président du Conseil d'Administration de CNP Assurances
- Administrateur indépendant
- Président du Comité pour l'Ethique, l'Environnement et le Développement Durable, Membre du Comité d'Audit
- Nationalité française
- Renouvellement pour une durée de 4 ans

Huitième résolution



Renouvellement du mandat d'un Administrateur



M. Aldo Cardoso

- Administrateur de sociétés
- Administrateur indépendant
- Président du Comité d'Audit
- Nationalité française
- Renouvellement pour une durée de 4 ans

Neuvième résolution



Renouvellement du mandat d'un Administrateur



M. René Carron

- Administrateur de sociétés
- Administrateur indépendant
- Membre du Comité des Nominations,
Membre du Comité des Rémunérations
- Nationalité française
- Renouvellement pour une durée de 4 ans

Dixième résolution



Renouvellement du mandat d'un Administrateur



M. Thierry de Rudder

- Administrateur Délégué de Groupe Bruxelles Lambert
- Administrateur indépendant
- Président du Comité de la Stratégie et des Investissements, Membre du Comité d'Audit
- Double nationalité belge et française
- Renouvellement pour une durée de 4 ans

Onzième résolution



Nomination d'un Administrateur



Mme Françoise Malrieu

– Fonctions et mandats :

- Administrateur, Président du Comité d'Audit de La Poste
- Administrateur indépendant, Président du Comité des Rémunérations, membre du Comité d'Audit d'Aéroports de Paris
- Président du Conseil d'Administration et du Comité d'Audit de la Société de Financement de l'Economie Française - SFEF

– Administrateur indépendant

– Nationalité française

– Nomination pour une durée de 4 ans

Douzième résolution



Ratification du transfert du siège social



- Cette résolution a pour objet de ratifier le transfert du siège social à Courbevoie (92400), 1 place Samuel de Champlain

Treizième résolution



Renouvellement de la délégation d'émettre des actions réservées aux salariés adhérant à un Plan d'Epargne du Groupe GDF SUEZ

- Durée de validité : 26 mois
- Montant nominal maximal : 40 millions d'euros
- Prix d'émission : 80 % de la moyenne des cours d'ouverture de l'action sur les 20 séances de bourse précédant le jour de la décision

Quatorzième résolution



Renouvellement de la délégation d'émettre des actions réservées à l'actionnariat salarié international du Groupe

- Durée de validité : 18 mois
- Montant nominal maximal : 20 millions d'euros
- Prix d'émission : 80 % de la moyenne des cours d'ouverture de l'action sur les 20 séances de bourse précédant le jour de la décision
- Mise en œuvre soumise à la mise en place d'un plan d'actionnariat salarié (13^{ème} résolution)

Quinzième résolution



Renouvellement de l'autorisation de procéder à des attributions gratuites d'actions en faveur des salariés et/ou des mandataires sociaux du Groupe

- Durée de validité : 18 mois
- Montant maximum : 0,5 % du capital social au jour de la décision d'attribution (actions existantes)
- Attribution en faveur des dirigeants mandataires sociaux ne pouvant excéder 0,02% du capital social de la Société au jour de l'attribution

Seizième résolution



Pouvoirs pour les formalités

- Cette résolution a pour objet de permettre l'exécution des décisions de l'Assemblée Générale et d'accomplir les formalités légales



Assemblée Générale Mixte 2011

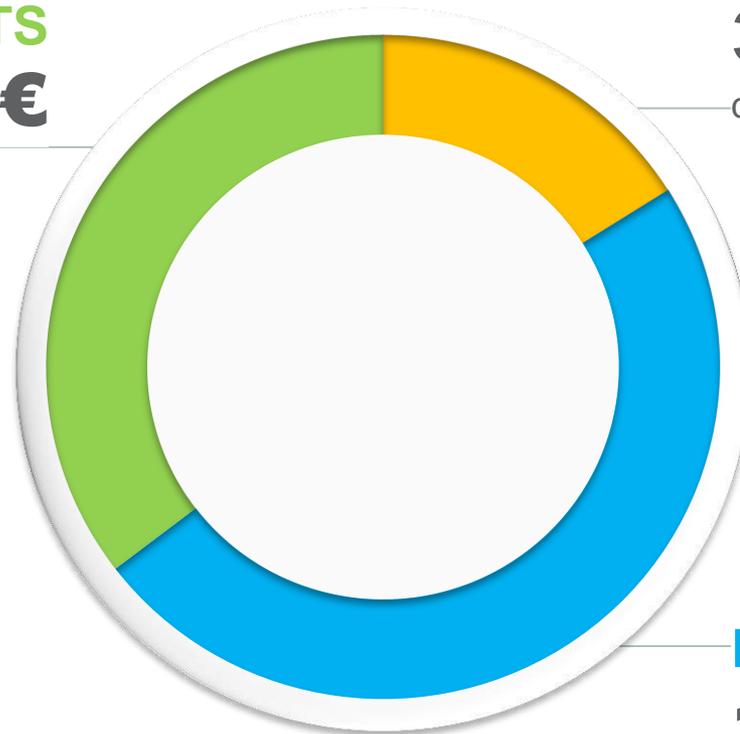
GDF SUEZ

REDÉCOUVRONS L'ÉNERGIE

Un modèle de développement alliant performance et responsabilité sociale et économique

**INVESTISSEMENTS
NETS**
8,6 Mds €

DIVIDENDES
3,9 Mds €
dont 0,6 Md€ aux minoritaires



PERSONNEL*
11,8 Mds €

* Salaires et autres éléments de rémunération (retraites, actions gratuites, intéressement...), y compris cotisations sociales y afférentes

Evolution du TSR depuis 1996

Retours sur investissement comparés pour la période du 31 décembre 1996 au 29 avril 2011
Investissement initial = base 100, cours du 31/12/96 ; dividendes réinvestis en actions

