



ENGIE

---

ASSEMBLÉE  
GÉNÉRALE  
MIXTE  
**2016**

---





ENGIE

—

OUVERTURE

—

- Résolutions relevant de la compétence de l'Assemblée Générale **Ordinaire**

- Approbation des comptes annuels et consolidés de l'exercice 2015, affectation du résultat et dividende de l'exercice 2015, conventions et engagements réglementés, engagement et renonciation relatifs à la retraite de Mme Isabelle Kocher, autorisation à donner au Conseil d'Administration à l'effet d'opérer sur les actions de la Société

**(Résolutions 1 à 6)**

- Renouvellements du mandat de deux administrateurs (M. Gérard Mestrallet et Mme Isabelle Kocher), et nomination de deux administrateurs (Sir Peter Ricketts et M. Fabrice Brégier)

**(Résolutions 7 à 10)**

- Say on Pay relatifs à M. Gérard Mestrallet et à Mme Isabelle Kocher

**(Résolutions 11 et 12)**

- Pouvoirs pour les formalités

**(Résolution 33)**

## • Résolutions relevant de la compétence de l'Assemblée Générale **Extraordinaire**

- Autorisation d'émissions d'actions et/ou de valeurs mobilières composées avec ou sans droit préférentiel de souscription (i) utilisable uniquement en dehors des périodes d'offre publique (**Résolutions 13 à 17 et 26**) et (ii) utilisable uniquement en période d'offre publique (**Résolutions 18 à 12 et 27**)
- Augmentations de capital social réservées aux salariés adhérents de Plans d'Epargne du groupe ENGIE ou à toute entité ayant pour objet de faciliter l'accès au capital d'ENGIE de l'actionnariat salarié international du Groupe  
(**Résolutions 23 et 24**)
- Plafond global des délégations d'augmentation de capital immédiate et/ou à terme  
(**Résolution 25**)
- Autorisation de réduction du capital social par annulation d'actions auto-détenues  
(**Résolution 28**)
- Autorisation d'attribution gratuite d'actions en faveur, (i) de l'ensemble des salariés et mandataires sociaux des sociétés du Groupe (à l'exception des mandataires sociaux de la Société), et (ii) de certains salariés et mandataires sociaux des sociétés du groupe ENGIE (à l'exception des mandataires sociaux de la Société ENGIE)  
(**Résolutions 29 et 30**)
- Modification des articles 13.5 et 16 paragraphe 2 des statuts  
(**Résolutions 31 et 32**)

- **Un monde de l'énergie en pleine révolution**
- **Revue financière 2015 et perspectives**
- **Vision stratégique et plan de transformation**
- **Gouvernance et rémunérations**
- **Conclusion**



The ENGIE logo is positioned in the top left corner of a blue semi-transparent overlay. It features a stylized globe icon above the word "ENGIE" in a white, sans-serif font.

ENGIE

A silhouette of a worker wearing a hard hat and safety vest is shown in profile, working on a solar panel array. The worker is positioned on the left side of the image, with their hands near the panels. The background is a bright, hazy sky, and the solar panels are visible on the right side of the image.

—  
UN MONDE  
DE L'ÉNERGIE  
EN PLEINE  
RÉVOLUTION  
—

# UN MONDE EN MARCHÉ VERS LA RÉVOLUTION ÉNERGÉTIQUE



**VERS UNE  
DÉCARBONISATION  
DU MIX ÉNERGÉTIQUE**



**UNE RÉVOLUTION  
TECHNOLOGIQUE  
ET DIGITALE**



**TRANSFORMATION  
SOCIÉTALE  
ET CULTURELLE**

# SIGNATURE D'UN ACCORD UNIVERSEL SUR LE CLIMAT



ÉTATS



SOCIÉTÉ CIVILE



ENTREPRISES



INVESTISSEURS

- Objectif de maintien du réchauffement climatique en dessous de +2°C
- Reconnaissance de l'utilité de l'encadrement du prix du carbone

**UN ENGAGEMENT IMPORTANT DE TOUTES LES PARTIES PRENANTES**



# 2015 ET LA CHUTE DES PRIX DES COMMODITÉS

## BRENT

En \$/bbl

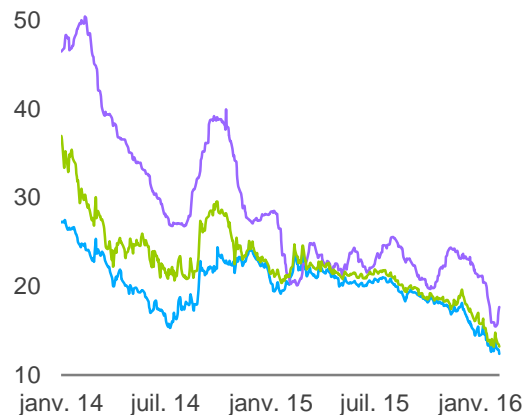
*Forward 2017*



## GAZ EUROPE / ASIE

En €/MWh

*Forward 1 mois*

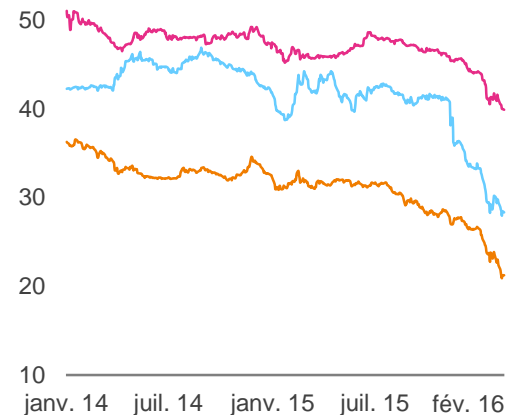


● TTF ● JKM ● PEG Sud

## ÉLECTRICITÉ EUROPE

En €/MWh

*Forward 2017*



● Allemagne ● Belgique ● Espagne

# UN CONTEXTE MACROÉCONOMIQUE DÉGRADÉ QUI IMPACTE LE COURS DE BOURSE

Du 28/04/2015 au 26/04/2016	Iberdrola	ENEL	Gas Natural	ENGIE	E.ON	RWE	EDF	CAC 40
Variation brute en %	+0,9%	(9,3)%	(17,6)%	<b>(26,0)%</b>	(37,8)%	(46,3)%	(50,0)%	(12,4)%
Variation en % avec réinvestissement des dividendes (TSR)	+5,2%	(6,3)%	(13,5)%	<b>(21,3)%</b>	(35,4)%	(44,0)%	(46,1)%	(9,2)%

# PLAN D' ACTIONS AU SERVICE DE L' AMBITION DU GROUPE D' ÊTRE LEADER DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE MONDIALE



## STRATÉGIE

- Activités **peu émettrices** de CO<sub>2</sub>
- **Solutions intégrées** pour les clients
- Activités contractées / régulées



## PLAN DE TRANSFORMATION 2016-2018

- Redessiner **le portefeuille**  
Rotation de portefeuille : **15 Mds€**  
Investissements : **22 Mds€**
- **1,5 Md€** pour préparer **le futur**
- **1 Md€** de gains de **performance**
- **Adapter** le Groupe



## POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION PÉRENNE

**1€**

en 2016

**0,70€**

en 2017-2018

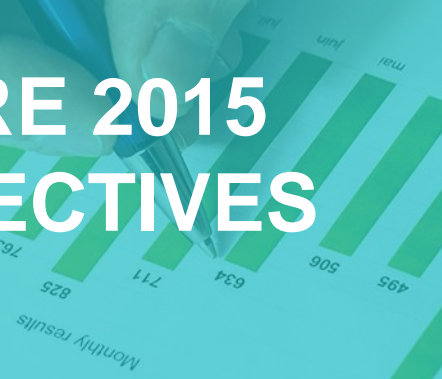
ENGIE

—

# REVUE FINANCIÈRE 2015 ET PERSPECTIVES

—

Overview  
SUSTAINABLE DEVELOPMENT PLAN  
Monthly results



Opportunités



In-depth analysis

The Green  
Harlo  
Math

Breakfast  
Visa Credit  
K&N Energy System  
CAE  
K&N Energy System

# OBJECTIFS 2015 ATTEINTS DANS UN CONTEXTE DE MARCHÉ DÉTÉRIORÉ

en Md€

RÉSULTAT NET RÉCURRENT part du Groupe incluant la contribution nucléaire en Belgique

FLUX DE TRÉSORERIE OPÉRATIONNELS

DETTE NETTE / RBE

NOTATION DE CRÉDIT

DIVIDENDE

## Résultats 2015

2,6

2,7 à température moyenne en France

9,8

2,5 x

A / A1

1€ / action

## Objectifs 2015

2,6-2,9<sup>(1)</sup>

à température moyenne en France

≤ 2,5 x

Catégorie A

1€ / action minimum

DÉPRÉCIATIONS

après impôts et intérêts minoritaires

6,8 Mds€

**RÉSULTAT NET part du Groupe**

**-4,6 Mds€**

(1) Guidance de 2,75-3,05 milliards d'euros telle qu'ajustée le 1<sup>er</sup> octobre 2015 et après contribution nucléaire (0,17 milliards d'euros) suite à la convention entre l'État belge, ENGIE et Electrabel conclue le 30 novembre 2015

# COMPTE DE RÉSULTAT

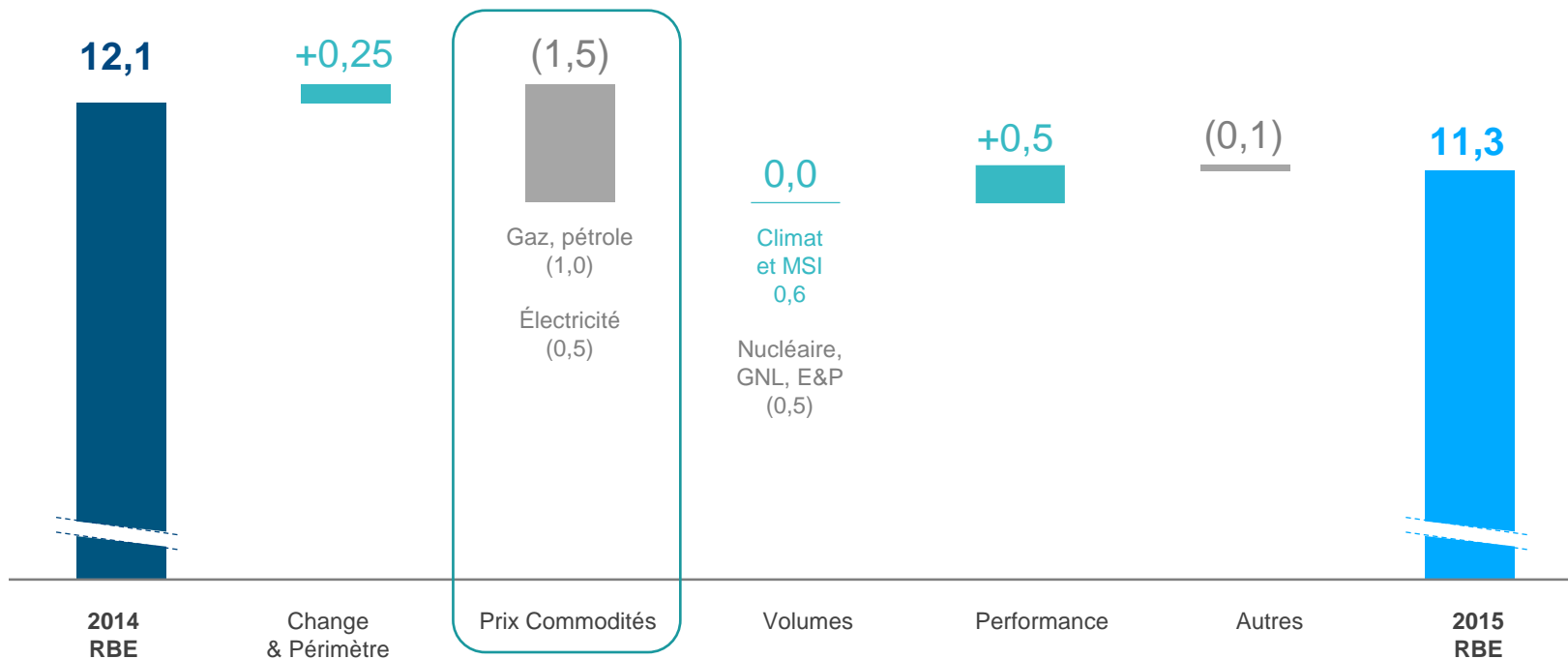
<i>en Md€</i>	2014 <sup>(1)</sup>	2015
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>74,7</b>	<b>69,9</b>
<b>RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION<sup>(1)</sup></b>	<b>12,1</b>	<b>11,3</b>
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT après quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence<sup>(1)</sup></b>	<b>7,2</b>	<b>6,3</b>
MTM, DÉPRÉCIATIONS D'ACTIFS, RESTRUCTURATIONS ET CESSIONS	(0,6)	<b>(9,6)</b>
RÉSULTAT FINANCIER	(1,9)	<b>(1,5)</b>
IMPÔTS	(1,6)	<b>(0,3)</b>
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>3,1</b>	<b>(5,1)</b>
INTÉRÊTS MINORITAIRES	0,7	<b>(0,5)</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>2,4</b>	<b>(4,6)</b>
Dont ÉLÉMENTS NON-RÉCURRENTS NETS D'IMPÔTS en part Groupe	0,3	<b>7,2</b>
<b>RÉSULTAT NET RÉCURRENT part du Groupe</b>	<b>2,7<sup>(2)</sup></b>	<b>2,6</b>

(1) Données 2014 pro forma IFRIC 21

(2) Ajusté de la contribution nucléaire



# RÉACTIONS FORTES FACE À LA CHUTE DES PRIX DES COMMODITÉS



# COMPTE DE RÉSULTAT

<i>en Md€</i>	2014 <sup>(1)</sup>	2015
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>74,7</b>	<b>69,9</b>
<b>RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION<sup>(1)</sup></b>	<b>12,1</b>	<b>11,3</b>
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT après quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence<sup>(1)</sup></b>	<b>7,2</b>	<b>6,3</b>
MTM, DÉPRÉCIATIONS D'ACTIFS, RESTRUCTURATIONS ET CESSIONS	(0,6)	<b>(9,6)</b>
RÉSULTAT FINANCIER	(1,9)	<b>(1,5)</b>
IMPÔTS	(1,6)	<b>(0,3)</b>
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>3,1</b>	<b>(5,1)</b>
INTÉRÊTS MINORITAIRES	0,7	<b>(0,5)</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>2,4</b>	<b>(4,6)</b>
Dont ÉLÉMENTS NON-RÉCURRENTS NETS D'IMPÔTS en part Groupe	0,3	<b>7,2</b>
<b>RÉSULTAT NET RÉCURRENT part du Groupe</b>	<b>2,7<sup>(2)</sup></b>	<b>2,6</b>

(1) Données 2014 pro forma IFRIC 21

(2) Ajusté de la contribution nucléaire

# ENVIRONNEMENT DE MARCHÉ DIFFICILE ABOUTISSANT À DES DÉPRÉCIATIONS SIGNIFICATIVES

## ACTIVITÉS ET FAITS GÉNÉRATEURS

- **E&P**
  - Poursuite de la chute des prix du gaz et pétrole
- **GNL**
  - Surcapacité à court terme
  - Réductions des écarts de prix entre régions

- 
- **Production d'électricité merchant**
    - Conditions de marché Merchant difficiles

- 
- **Autres**

## DÉPRÉCIATIONS

4,3 Mds€

3,2 Mds€

1,2 Mds€

**TOTAL avant impôts**

**8,7 Mds€**

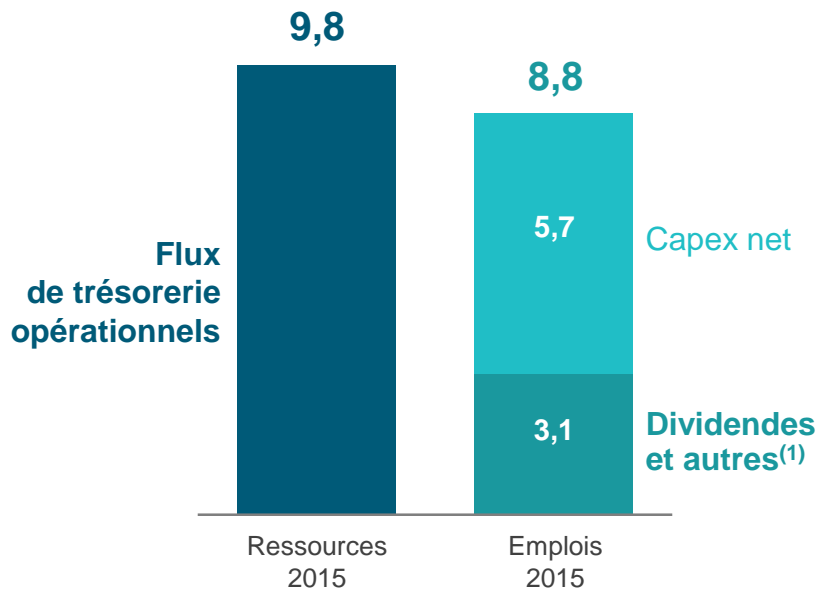
**TOTAL après impôts et intérêts minoritaires**

**6,8 Mds€**

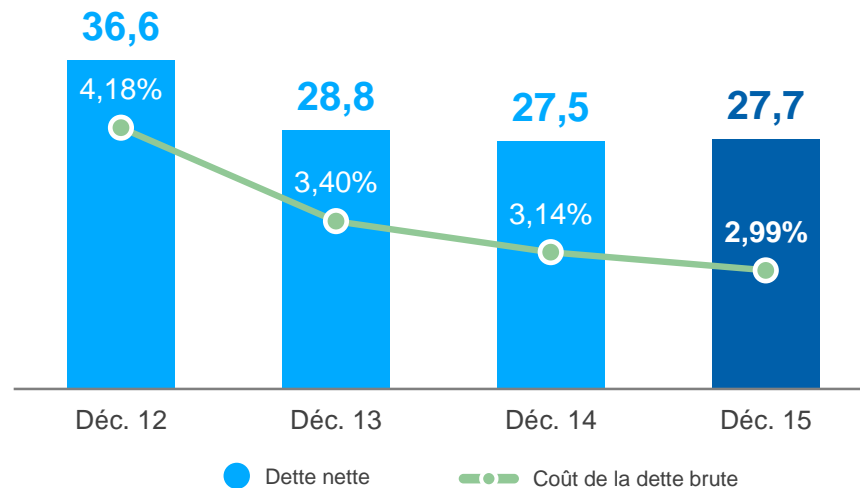
# GESTION EFFICACE DU BILAN

## ÉQUATION FINANCIÈRE POSITIVE

En Md€



## STRUCTURE FINANCIÈRE



# ÉQUATION FINANCIÈRE ÉQUILBRÉE PERMETTANT LE DÉVELOPPEMENT DU GROUPE

**Flux de trésorerie  
opérationnels**



Dividendes

Investissements engagés

**Rotation  
de portefeuille**



Croissance additionnelle

Désendettement

Transformation digitale

# OBJECTIFS 2016 DÉMONSTRANT DE LA RÉSILIENCE



## RÉSULTATS

RNRpg  
2,4-2,7 Mds€



## DIVIDENDE

1€ / action  
en numéraire



## BILAN

Notation de catégorie A  
Dette nette / EBITDA  $\leq 2,5$  x



# NOUVEAUX OBJECTIFS EXTRA-FINANCIERS AU SERVICE DE LA PERFORMANCE DU GROUPE



Taux de satisfaction de nos clients B2C



Part d'énergie renouvelable dans le mix des capacités



% de réduction du ratio d'émission de CO<sub>2</sub> par rapport à 2012



% des activités industrielles couvertes par un mécanisme adapté de dialogue et de concertation



% de femmes dans l'effectif du Groupe



Taux de fréquence interne des accidents de travail

## CIBLE 2020

85%\*

25%

-20%

100%

25%

3

A woman with long dark hair, wearing a white lab coat and yellow safety glasses, is focused on a piece of scientific equipment in a laboratory. She is holding a cylindrical device with a black handle and a silver top. In the background, another person is blurred, working at a computer. The scene is brightly lit, suggesting a clean, professional environment.

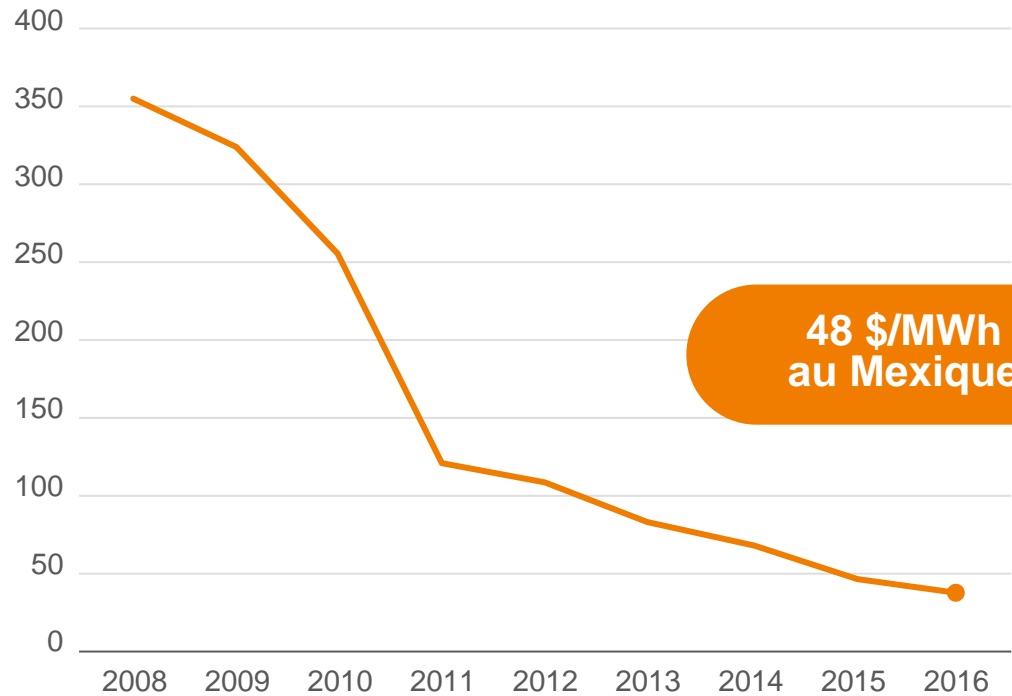
ENGIE

—

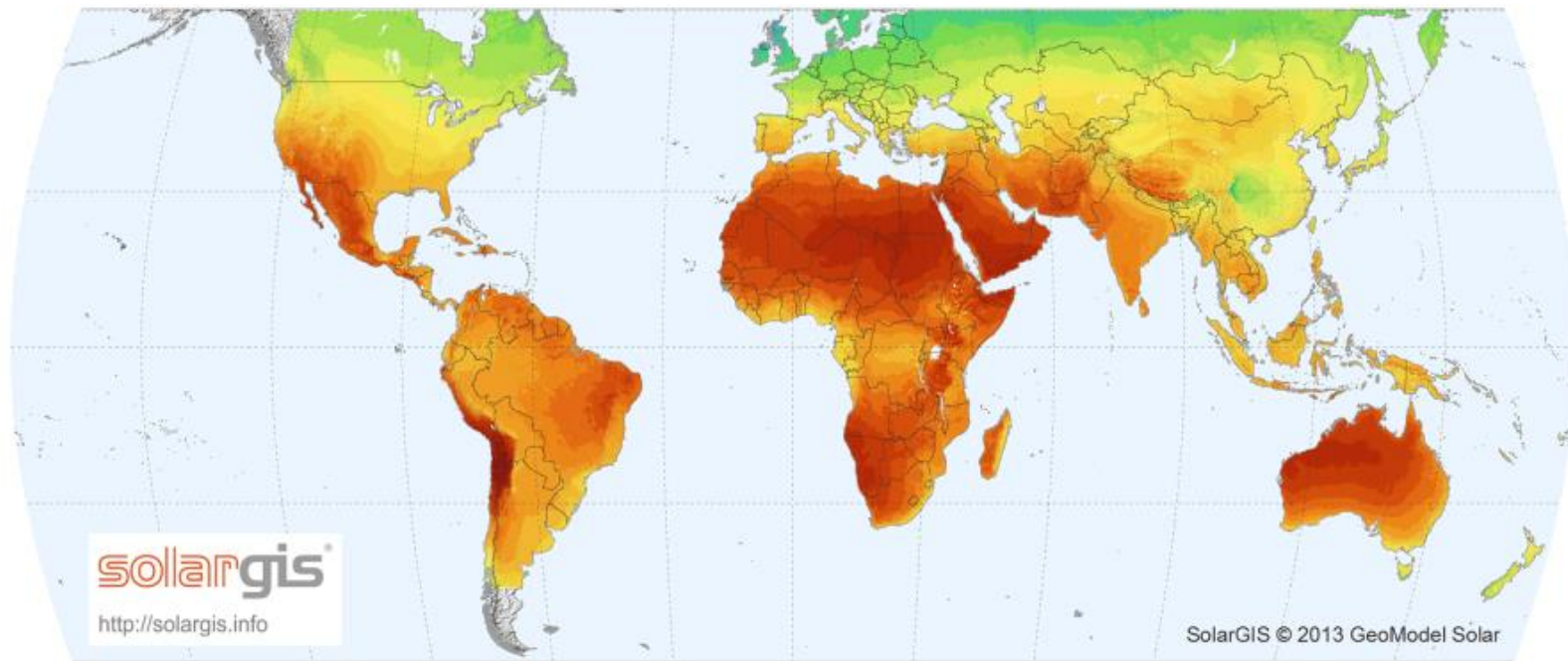
LE MONDE DE  
L'ÉNERGIE CHANGE

—

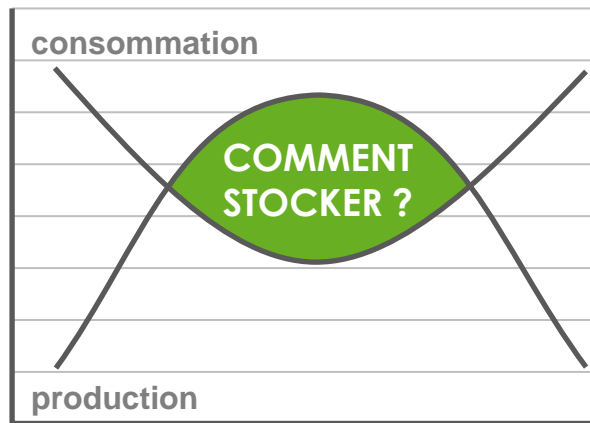
# LE SOLAIRE, UNE ÉNERGIE ABONDANTE ET RENTABLE



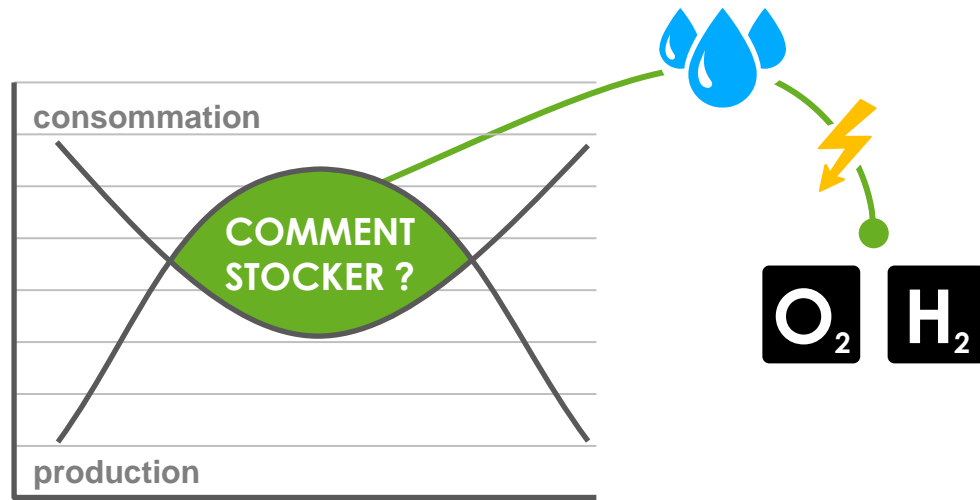
# LE SOLAIRE, UNE ÉNERGIE ABONDANTE ET RENTABLE



# L'HYDROGÈNE, UN VECTEUR ÉNERGÉTIQUE PROMETTEUR

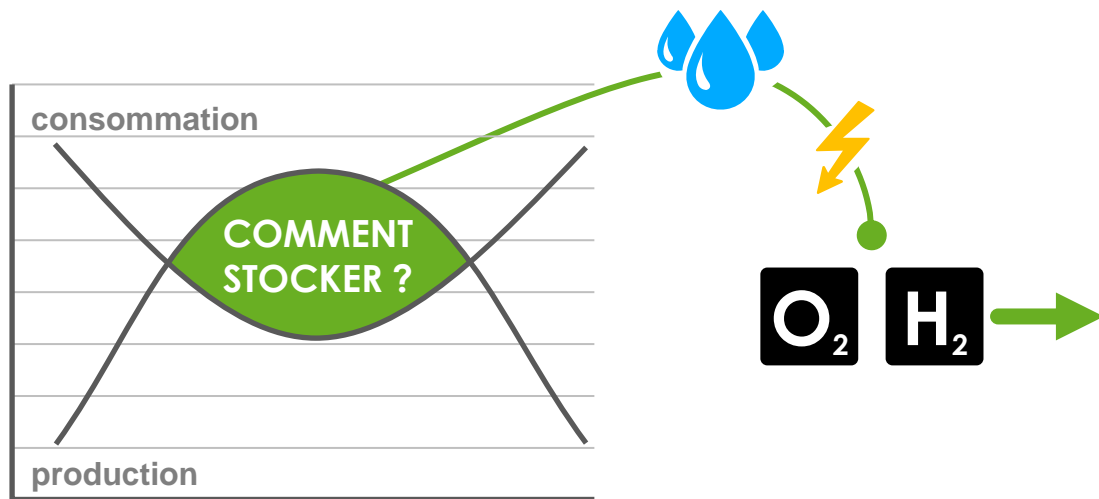


# L'HYDROGÈNE, UN VECTEUR ÉNERGÉTIQUE PROMETTEUR

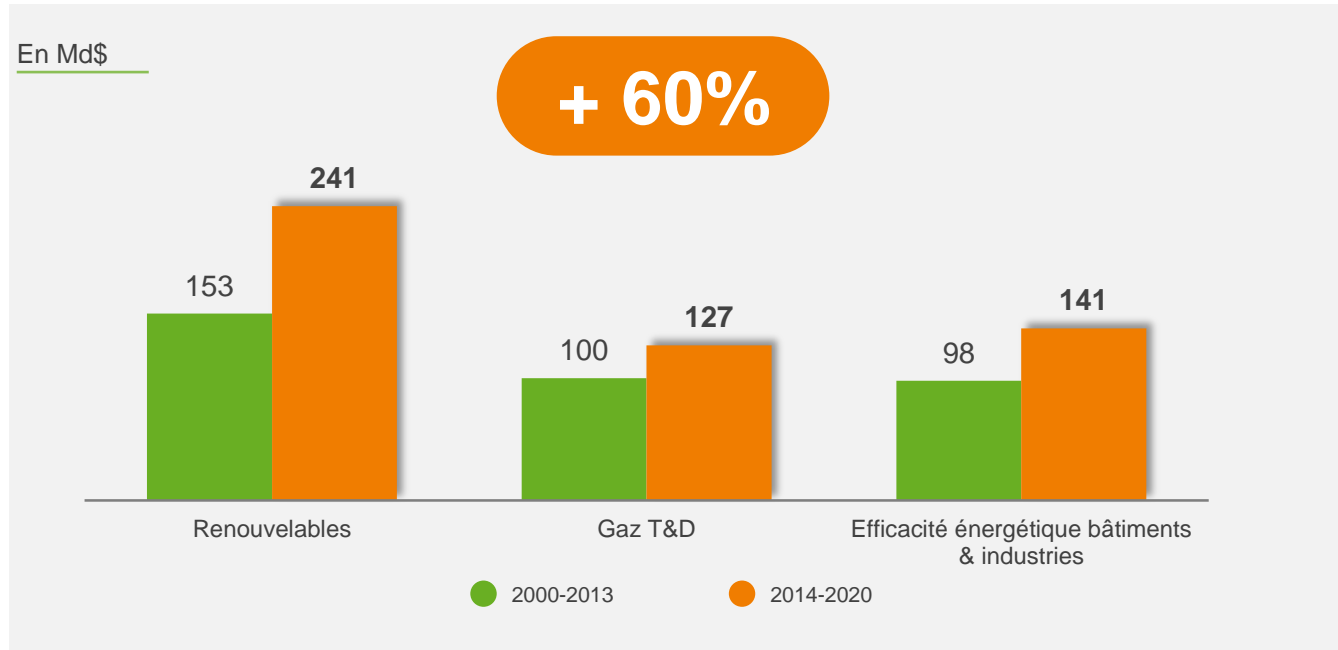




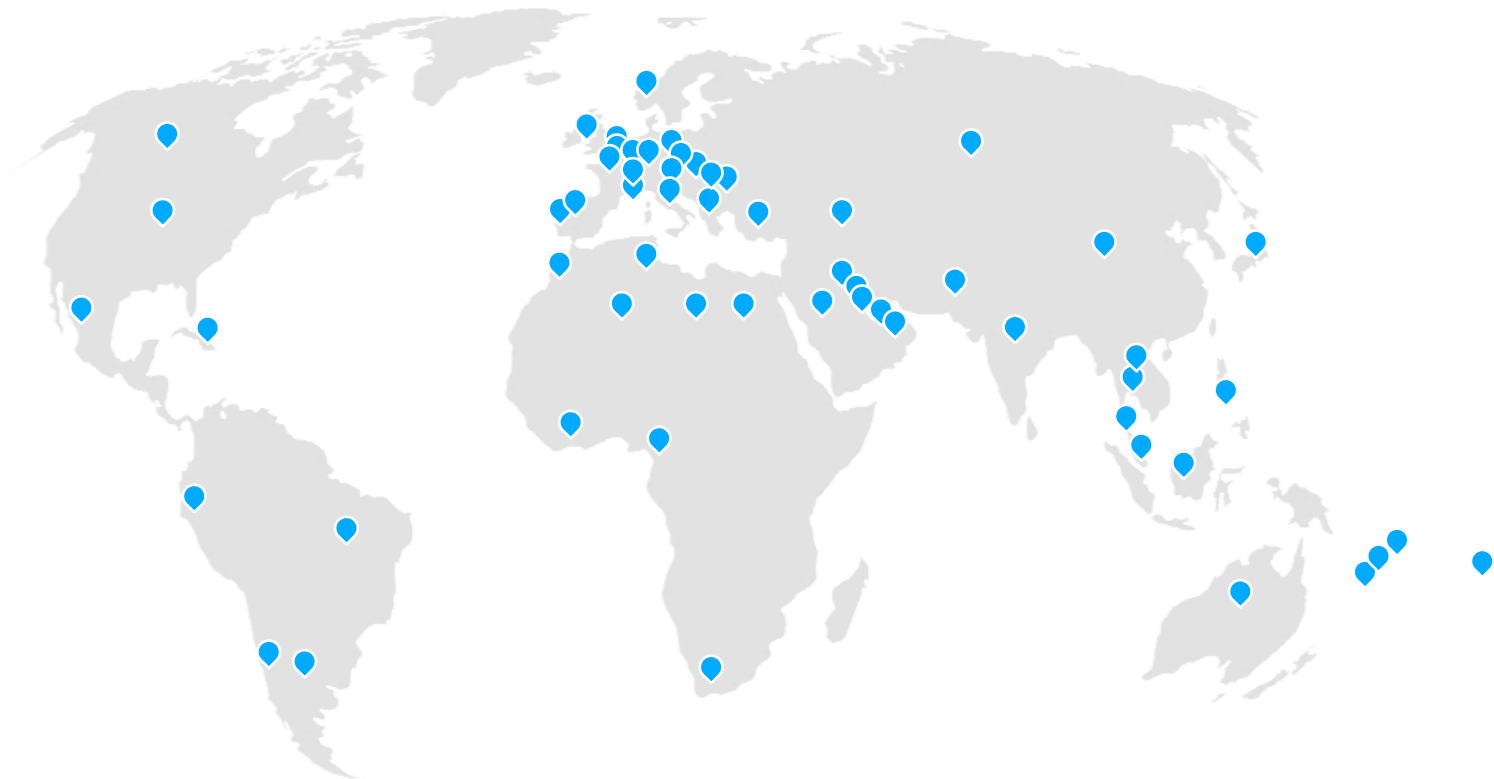
# L'HYDROGÈNE, UN VECTEUR ÉNERGÉTIQUE PROMETTEUR



# DE NOMBREUSES OPPORTUNITÉS



# LES FORCES D'ENGIE



# LES FORCES D'ENGIE



# LES FORCES D'ENGIE



# LES FORCES D'ENGIE





# COHÉRENCE STRATÉGIQUE

## PLAN DE TRANSFORMATION À 3 ANS

### REDESSINER ET SIMPLIFIER LE PORTEFEUILLE

**15 Mds€**

Rotation  
de portefeuille

**22 Mds€**

Investissements  
dont 7 Mds€ de maintenance

## VERS 3 DIRECTIONS STRATÉGIQUES



(1) Hors production d'électricité *merchant*, E&P et achat/vente de GNL  
(2) Production d'électricité peu émettrice de CO<sub>2</sub>, infrastructures gazières & GNL, aval

## DES CHOIX CLAIRS



**PRODUCTION  
D'ÉLECTRICITÉ PEU  
ÉMETTRICE DE CO<sub>2</sub>**



## DES CHOIX CLAIRS



**PRODUCTION  
D'ÉLECTRICITÉ PEU  
ÉMETTRICE DE CO<sub>2</sub>**



**INFRASTRUCTURES  
GLOBALES**



## DES CHOIX CLAIRS



**PRODUCTION  
D'ÉLECTRICITÉ PEU  
ÉMETTRICE DE CO<sub>2</sub>**



**INFRASTRUCTURES  
GLOBALES**



**SOLUTIONS  
CLIENTS**



# INVESTIR DANS LE FUTUR

## PLAN DE TRANSFORMATION À 3 ANS

**DÉVELOPPER LES  
NOUVEAUX MÉTIERS ET  
DIGITALISER LE GROUPE**

**1,5 Md€**

Technologies émergentes  
Digital



# FORTE EXIGENCE DE PERFORMANCE

## PLAN DE TRANSFORMATION À 3 ANS

« LEAN 2018 »

**1 Md€**  
de gains récurrents

# TRANSFORMER LA MORPHOLOGIE DU GROUPE

## PLAN DE TRANSFORMATION À 3 ANS

### ADAPTER LE GROUPE



Agile et connecté



Centré  
sur la technologie



Orienté  
vers les talents

# UN PLAN DE TRANSFORMATION CRÉATEUR DE VALEUR

**REDESSINER  
ET SIMPLIFIER  
LE PORTEFEUILLE**

**15 Mds€**

Rotation  
de portefeuille

**22 Mds€**

Investissements  
dont 7 Mds€ de maintenance

**DÉVELOPPER LES NOUVEAUX  
MÉTIER S ET DIGITALISER  
LE GROUPE**

**1,5 Md€**

Technologies émergentes  
Digital

**« LEAN 2018 »**

**1 Md€**

de gains récurrents



**AGILE  
ET CONNECTÉ**



**CENTRÉ SUR  
LA TECHNOLOGIE**



**ORIENTÉ VERS  
LES TALENTS**

**ADAPTER LE GROUPE**

# UN PLAN DE TRANSFORMATION CRÉATEUR DE VALEUR

**REDESSINER  
ET SIMPLIFIER  
LE PORTEFEUILLE**



**Un profil  
de risque amélioré**

**DÉVELOPPER LES NOUVEAUX  
MÉTIER S ET DIGITALISER  
LE GROUPE**



**Un potentiel  
de croissance accru**

**« LEAN 2018 »**



**Une rentabilité  
supérieure**



ENGIE

---

**GOVERNANCE  
ET  
RÉMUNÉRATIONS**

---



ENGIE

# UN CONSEIL DIVERSIFIÉ ET ACTIF

## ACTIVITÉS DU CONSEIL EN 2015

12

réunions

89%

de taux de participation

53%

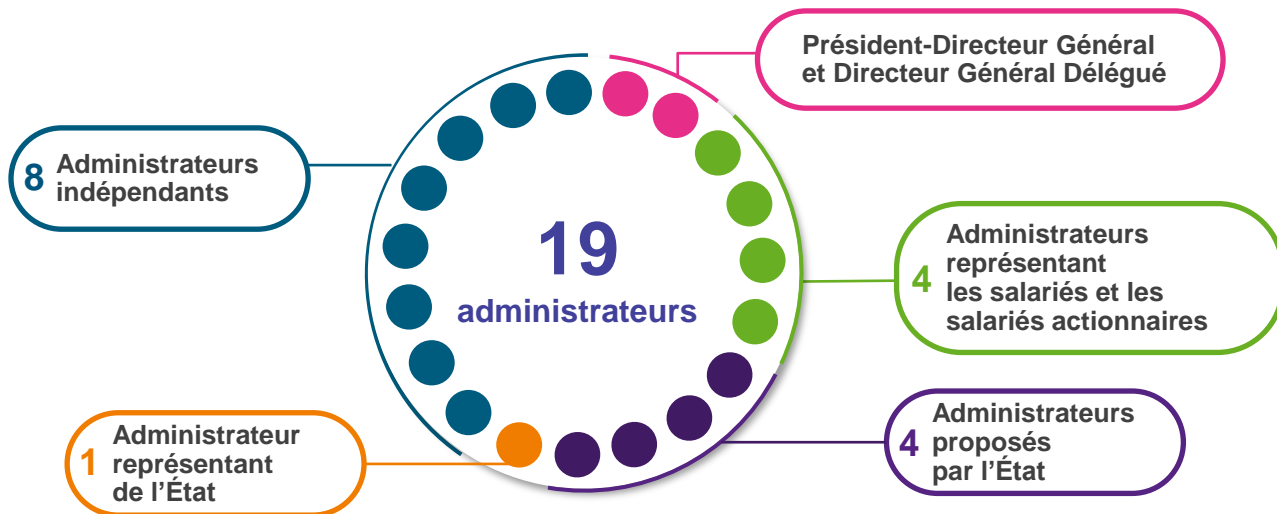
d'administrateurs  
indépendants

21%

d'administrateurs  
étrangers

63%

de femmes





# 4 COMITÉS EN APPUI DU CONSEIL

## Stratégie, Investissements et Technologies

8  
RÉUNIONS

94%  
DE TAUX DE  
PARTICIPATION

Aldo Cardoso  
Catherine Guillaouard  
Philippe Lepage  
Lucie Muniesa  
Lord Simon of Highbury



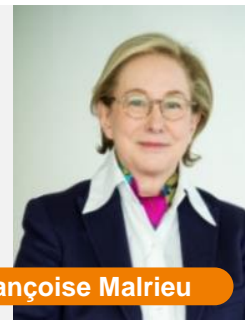
Edmond Alphanéry

## Éthique, Environnement et Développement Durable

5  
RÉUNIONS

96%  
DE TAUX DE  
PARTICIPATION

Ann-Kristin Achleitner  
Alain Beullier  
Mari-Noëlle Jégo-Laveissière  
Barbara Kux



Françoise Malrieu

## Audit

7  
RÉUNIONS

96%  
DE TAUX DE  
PARTICIPATION

Edmond Alphanéry  
Françoise Malrieu  
Lucie Muniesa  
Marie-José Nadeau  
Caroline Simon



Aldo Cardoso

## Nominations et Rémunérations

4  
RÉUNIONS

90%  
DE TAUX DE  
PARTICIPATION

Françoise Malrieu  
Lucie Muniesa  
Anne-Marie Mourer  
Lord Simon of Highbury



Jean-Louis Beffa

# LES PRINCIPAUX RISQUES IDENTIFIÉS PAR LE GROUPE



## Risques stratégiques de transformation sectorielle

- Place du gaz naturel dans le mix énergétique mondial
- Mutation du marché de l'électricité



## Risques liés à l'environnement externe

- Risques pays et réglementaires



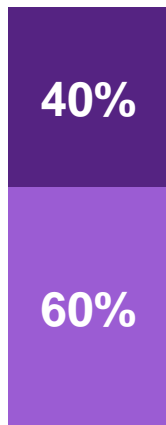
## Risques opérationnels liés à l'exercice des activités

- Projets
- Sécurité industrielle / Sûreté nucléaire
- Ressources humaines (enjeux de transformation)
- Risque de réputation lié à l'éthique et la responsabilité sociétale et environnementale
- Systèmes d'information et cyber-sécurité

# UNE RÉMUNÉRATION STRUCTURÉE À COURT, MOYEN ET LONG TERMES

**FIXE**

**VARIABLE**



**Critères qualitatifs**

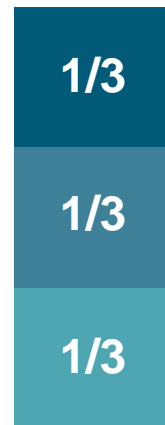
- Transformation du Groupe, RSE et COP21, R&D, innovation et *new business*, ENR...

**Critères quantitatifs**

- RNRpg par action, Cash Flow Libre, ROCE, Dette nette

## UNITÉS DE PERFORMANCE

(acquisition finale 3 ans après l'attribution, sous conditions de performance)



**Rentabilité des capitaux investis (ROCE)**

**Rendement total de l'action (TSR)**

**Résultat net récurrent part du Groupe (RNRpg)**

COURT TERME

MOYEN / LONG TERME

Pas de jeton de présence  
Pas d'indemnité de prise ou de cessation de fonctions  
Pas de rémunération variable pluriannuelle

ENGIE

---

CONCLUSION

---



- Une ambition : être leader de la transition énergétique mondiale
- Des orientations stratégiques claires et ambitieuses
- Une politique de rémunération des actionnaires pérenne
- Une gouvernance adaptée aux enjeux du monde de l'énergie en pleine mutation



A nighttime cityscape featuring a prominent skyscraper (likely the Pinnacle One) and other illuminated buildings. The foreground shows a road with light trails from moving vehicles, creating a sense of motion and energy. The overall scene is vibrant with various colors of light.

ENGIE

---

**COMMISSAIRES  
AUX COMPTES**

---



ENGIE

A group of business professionals in a modern office setting, silhouetted against a bright background. They are gathered around a table, some holding documents, suggesting a meeting or presentation. The scene is overlaid with a semi-transparent pink filter.

---

# ÉCHANGES AVEC LES ACTIONNAIRES

---





ENGIE

---

# PRÉSENTATION DES RÉOLUTIONS

---





ENGIE

VOTE  
DES RÉSOLUTIONS



- **Comptes annuels de l'exercice 2015**

- Cette résolution a pour objet d'approuver les comptes annuels de l'exercice 2015.

- **Comptes consolidés de l'exercice 2015**

- Cette résolution a pour objet d'approuver les comptes consolidés de l'exercice 2015.

- **Affectation du résultat et fixation du montant du dividende de l'exercice 2015**

- Cette résolution a pour objet de procéder à l'affectation du résultat et de fixer le dividende à 1 euro par action.
- Compte tenu de l'acompte sur dividende de 0,50 euro par action versé le 15 octobre 2015, le solde du dividende à verser sera de 0,50 euro par action.
- Date de détachement du solde du dividende : 5 mai 2016.
- Date de mise en paiement du solde du dividende : 9 mai 2016.

# QUATRIÈME RÉOLUTION

- **Conventions réglementées**

- Cette résolution a pour objet de faire approuver par l'Assemblée les conventions et engagements réglementés, conclus au cours de l'exercice 2015 et depuis la clôture dudit exercice, mentionnés dans le rapport spécial des Commissaires aux comptes.

## CINQUIÈME RÉOLUTION

- **Approbation d'engagement et renonciation relatifs à la retraite de Mme I. Kocher, Directeur Général Délégué en charge des Opérations**
  - Cette résolution a pour objet de faire approuver par l'Assemblée l'engagement réglementé visé à l'article L. 225-42-1 du Code de commerce et de prendre acte de la renonciation à cet engagement par la personne intéressée, intervenue depuis la clôture de l'exercice.

- **Renouvellement de l'autorisation d'opérer sur les actions de la Société**
  - Prix maximum d'achat : 40 euros.
  - Plafond de détention et de rachat cumulé sur la durée de l'autorisation : 10% du capital.
  - Montant cumulé des acquisitions : 9,7 milliards d'euros.
  - Résolution non utilisable en période d'offre publique visant la Société.
  - Durée de validité : 18 mois.

- **Renouvellement du mandat d'un administrateur (M. Gérard Mestrallet)**
  - Durée du mandat : 4 ans soit jusqu'à l'issue de l'AGO appelée à statuer en 2020 sur les comptes de l'exercice 2019.



- **Renouvellement du mandat d'un administrateur (Mme Isabelle Kocher)**
  - Durée du mandat : 4 ans soit jusqu'à l'issue de l'AGO appelée à statuer en 2020 sur les comptes de l'exercice 2019.

- **Nomination d'un administrateur (Sir Peter Ricketts)**

- Nomination de Sir Peter Ricketts pour une durée de 4 ans soit jusqu'à l'issue de l'AGO appelée à statuer en 2020 sur les comptes de l'exercice 2019.
  - La nomination de Sir Peter Ricketts prendra effet le 1<sup>er</sup> août 2016, par l'acceptation de son mandat par ce dernier et sous réserve de l'accord des autorités britanniques conformément aux règles applicables aux anciens hauts fonctionnaires britanniques.

- **Nomination d'un administrateur (M. Fabrice Brégier)**

- Nomination de M. Fabrice Brégier pour une durée de 4 ans soit jusqu'à l'issue de l'AGO appelée à statuer en 2020 sur les comptes de l'exercice 2019.

- **Avis sur les éléments de la rémunération due ou attribuée au titre de l'exercice 2015 à M. Gérard Mestrallet**
  - Il est proposé aux actionnaires d'émettre un avis favorable sur les éléments de la rémunération due ou attribuée au titre de 2015 à M. Gérard Mestrallet tels qu'ils figurent dans la brochure de convocation (pages 53 et 54) et dans le Document de Référence 2015 (chapitre 4.6.1.8).

- **Avis sur les éléments de la rémunération due ou attribuée au titre de l'exercice 2015 à Mme Isabelle Kocher**
  - Il est proposé aux actionnaires d'émettre un avis favorable sur les éléments de la rémunération due ou attribuée au titre de 2015 à Mme Isabelle Kocher tels qu'ils figurent dans la brochure de convocation (pages 55 à 57) et dans le Document de Référence 2015 (chapitre 4.6.1.8).

- **Autorisation d'émissions d'actions et/ou de valeurs mobilières composées avec maintien du droit préférentiel de souscription (utilisable uniquement en dehors des périodes d'offre publique)**
  - Émission avec offre au public :
    - d'actions ordinaires et/ou de toutes valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société et/ou de filiales de la Société. Montant nominal maximum : EUR **225** millions, ou
    - de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance. Montant nominal maximum : EUR **5** milliards.
  - Ces montants sont communs à ceux prévus aux autres résolutions d'émission de valeurs mobilières (**14<sup>e</sup>, 15<sup>e</sup>, 16<sup>e</sup>, 17<sup>e</sup>, 18<sup>e</sup>, 19<sup>e</sup>, 20<sup>e</sup>, 21<sup>e</sup> et 22<sup>e</sup> résolutions**), sur lesquels ils s'imputent.
  - Le montant de EUR 225 millions s'imputera sur le montant du plafond global de EUR **265** millions visé à la **25<sup>e</sup> résolution**.
  - Durée de validité : 26 mois.

# QUATORZIÈME RÉOLUTION

- **Autorisation d'émission d'actions et/ou valeurs mobilières avec suppression du droit préférentiel de souscription (utilisable uniquement en dehors des périodes d'offre publique)**
  - Émission avec offre au public notamment dans le cadre d'OPA/OPE sur une société cotée :
    - d'actions ordinaires et/ou de toutes valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société et/ou de filiales de la Société. Montant nominal maximum : EUR **225** millions, ou
    - de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance.  
Montant nominal maximum : EUR **5** milliards.
  - Prix minimum d'émission des actions : moyenne pondérée des cours cotés des trois dernières séances de bourse diminuée d'une décote de 5%, conformément à la loi.
  - Ces montants sont communs à ceux prévus aux autres résolutions d'émission de valeurs mobilières (**13<sup>e</sup>, 15<sup>e</sup>, 16<sup>e</sup>, 17<sup>e</sup>, 18<sup>e</sup>, 19<sup>e</sup>, 20<sup>e</sup>, 21<sup>e</sup> et 22<sup>e</sup> résolutions**), sur lesquels ils s'imputent.
  - Le montant de **225** millions d'euros s'imputera sur le montant du plafond global de EUR **265** millions visé à la **25<sup>e</sup> résolution**.
  - Durée de validité : 26 mois.

# QUINZIÈME RÉSOLUTION

- **Autorisation d'émissions et/ou de valeurs mobilières composées avec suppression du droit préférentiel de souscription dans le cadre d'un placement privé au profit d'investisseurs qualifiés ou au profit d'un cercle restreint d'investisseurs, dans la limite de 20% du capital (utilisable uniquement en dehors des périodes d'offre publique)**
  - Émission « réservée » :
    - d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la société, ou
    - de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance.
  - Montants communs à ceux prévus aux autres résolutions d'émission de valeurs mobilières (**13<sup>e</sup>, 14<sup>e</sup>, 16<sup>e</sup>, 17<sup>e</sup>, 18<sup>e</sup>, 19<sup>e</sup>, 20<sup>e</sup>, 21<sup>e</sup> et 22<sup>e</sup> résolutions**), sur lesquels ils s'imputent.
  - Le montant de EUR **225** millions s'imputera sur le montant du plafond global de EUR **265** millions visé à la **25<sup>e</sup> résolution**.
  - Durée de validité : 26 mois.



- **Extension du montant des émissions réalisées en application des 13<sup>e</sup>, 14<sup>e</sup> et 15<sup>e</sup> résolutions**  
**(utilisable uniquement en dehors des périodes d'offre publique)**

- Montants : maximum 15% de l'émission initiale, imputable sur le montant commun de EUR **225** millions maximum fixé par les **13<sup>e</sup>, 14<sup>e</sup> et 15<sup>e</sup>** résolutions ainsi que sur le montant de EUR **5** milliards pour les valeurs représentatives de créances.
- Montants communs à ceux prévus aux autres résolutions d'émission de valeurs mobilières (**13<sup>e</sup>, 14<sup>e</sup> et 15<sup>e</sup> résolutions**), sur lesquels ils s'imputent.
- Le montant de EUR **225** millions s'imputera sur le montant du plafond global de EUR **265** millions visé à la **25<sup>e</sup> résolution**.
- Durée de validité : 26 mois.

## DIX-SEPTIÈME RÉSOLUTION

- **Autorisation d'émissions d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières diverses en rémunération d'apports de titres consentis à la Société dans la limite de 10% du capital de la Société (utilisable uniquement en dehors des périodes d'offre publique)**
  - Émission « réservée ».
  - Montants : dans la limite de 10% du capital imputable sur le montant commun de EUR **225** millions maximum fixé par les **13<sup>e</sup>, 14<sup>e</sup>, 15<sup>e</sup>, 16<sup>e</sup>, 18<sup>e</sup>, 19<sup>e</sup>, 20<sup>e</sup>, 21<sup>e</sup> et 22<sup>e</sup> résolutions** ainsi que sur le montant de EUR **5** milliards maximum pour les valeurs mobilières représentatives de créances.
  - Le montant de EUR **225** millions s'imputera sur le montant du plafond global de EUR **265** millions visé à la **25<sup>e</sup> résolution**.
  - Durée de validité : 26 mois.

- **Autorisation d'émissions d'actions et/ou de valeurs mobilières composées avec maintien du droit préférentiel de souscription (utilisable uniquement en période d'offre publique)**
  - Émission avec offre au public :
    - d'actions ordinaires et/ou de toutes valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société et/ou de filiales de la Société. Montant nominal maximum : EUR **225** millions, ou
    - de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance.  
Montant nominal maximum : EUR **5** milliards.
  - Ces montants sont communs à ceux prévus aux autres résolutions d'émission de valeurs mobilières (**13<sup>e</sup>, 14<sup>e</sup>, 15<sup>e</sup>, 16<sup>e</sup>, 17<sup>e</sup>, 19<sup>e</sup>, 20<sup>e</sup>, 21<sup>e</sup> et 22<sup>e</sup> résolutions**), sur lesquels ils s'imputent.
  - Le montant de EUR 225 millions s'imputera sur le montant du plafond global de EUR **265** millions visé à la **25<sup>e</sup> résolution**.
  - Durée de validité : 26 mois.

- **Autorisation d'émission d'actions et/ou valeurs mobilières avec suppression du droit préférentiel de souscription (utilisable uniquement en période d'offre publique)**

- Émission avec offre au public notamment dans le cadre d'OPA/OPE sur une société cotée :
  - d'actions ordinaires et/ou de toutes valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société et/ou de filiales de la Société. Montant nominal maximum : EUR **225** millions, ou
  - de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance.  
Montant nominal maximum : EUR **5** milliards.
- Prix minimum d'émission des actions : moyenne pondérée des cours cotés des trois dernières séances de bourse diminuée d'une décote de 5%, conformément à la loi.
- Ces montants sont communs à ceux prévus aux autres résolutions d'émission de valeurs mobilières (**13<sup>e</sup>, 14<sup>e</sup>, 15<sup>e</sup>, 16<sup>e</sup>, 17<sup>e</sup>, 18<sup>e</sup>, 20<sup>e</sup>, 21<sup>e</sup> et 22<sup>e</sup> résolutions**), sur lesquels ils s'imputent.
- Le montant de **225** millions d'euros s'imputera sur le montant du plafond global de EUR **265** millions visé à la **25<sup>e</sup> résolution**.
- Durée de validité : 26 mois.

## VINGTIÈME RÉOLUTION

- **Autorisation d'émissions et/ou de valeurs mobilières composées avec suppression du droit préférentiel de souscription dans le cadre d'un placement privé au profit d'investisseurs qualifiés ou au profit d'un cercle restreint d'investisseurs, dans la limite de 20% du capital (utilisable uniquement en période d'offre publique)**
  - Émission « réservée » :
    - d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la société, ou
    - de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance.
  - Montants communs à ceux prévus aux autres résolutions d'émission de valeurs mobilières (**13<sup>e</sup>, 14<sup>e</sup>, 15<sup>e</sup>, 16<sup>e</sup>, 17<sup>e</sup>, 18<sup>e</sup>, 19<sup>e</sup>, 21<sup>e</sup> et 22<sup>e</sup> résolutions**), sur lesquels ils s'imputent.
  - Le montant de EUR **225** millions s'imputera sur le montant du plafond global de EUR **265** millions visé à la **25<sup>e</sup> résolution**.
  - Durée de validité : 26 mois.

# VINGT ET UNIÈME RÉOLUTION

- **Extension du montant des émissions réalisées en application des 18<sup>e</sup>, 19<sup>e</sup> et 20<sup>e</sup> résolutions (utilisable uniquement en période d'offre publique)**
  - Montants : maximum 15% de l'émission initiale, imputable sur le montant commun de EUR **225** millions maximum fixé par les **18<sup>e</sup>, 19<sup>e</sup> et 20<sup>e</sup>** résolutions ainsi que sur le montant de EUR **5** milliards pour les valeurs représentatives de créances.
  - Montants communs à ceux prévus aux autres résolutions d'émission de valeurs mobilières (**18<sup>e</sup>, 19<sup>e</sup> et 20<sup>e</sup> résolutions**), sur lesquels ils s'imputent.
  - Le montant de EUR **225** millions s'imputera sur le montant du plafond global de EUR **265** millions visé à la **25<sup>e</sup> résolution**.
  - Durée de validité : 26 mois.

## VINGT-DEUXIÈME RÉSOLUTION

- **Autorisation d'émissions d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières diverses en rémunération d'apports de titres consentis à la Société dans la limite de 10% du capital de la Société (utilisable uniquement en période d'offre publique)**
  - Émission « réservée ».
  - Montants : dans la limite de 10% du capital imputable sur le montant commun de EUR **225** millions maximum fixé par les **13<sup>e</sup>, 14<sup>e</sup>, 15<sup>e</sup>, 16<sup>e</sup>, 17<sup>e</sup>, 18<sup>e</sup>, 19<sup>e</sup>, 20<sup>e</sup> et 21<sup>e</sup>** résolutions ainsi que sur le montant de EUR **5** milliards maximum pour les valeurs mobilières représentatives de créances.
  - Le montant de EUR **225** millions s'imputera sur le montant du plafond global de EUR **265** millions visé à la **25<sup>e</sup> résolution**.
  - Durée de validité : 26 mois.

## VINGT-TROISIÈME RÉOLUTION

- **Autorisation d'émission réservées aux salariés adhérents de Plans d'Épargne d'Entreprise du groupe ENGIE**

- Montant nominal maximal : **1%** du capital social, s'imputant sur le plafond global de **265** millions d'euros visé à la **25<sup>e</sup> résolution**.
- Plafond global commun aux **23<sup>e</sup> et 24<sup>e</sup> résolutions** : 1% du capital social.
- Prix d'émission : moyenne des cours d'ouverture de l'action sur les 20 séances de bourse précédant le jour de la décision, diminuée d'une décote maximum de 20%.
- Durée de validité : 26 mois.



## VINGT-QUATRIÈME RÉSOLUTION

- **Autorisation d'émissions réservées à toute entité ayant pour effet exclusif de faciliter l'accès au capital d'ENGIE de l'actionnariat salarié international du Groupe**
  - Montant nominal maximal : 0,5% du capital social, s'imputant sur le plafond global de **265** millions d'euros visé dans la **25<sup>e</sup> résolution**.
  - Le montant des augmentations de capital réalisées s'imputera sur le plafond de 1% visé à la **23<sup>e</sup> résolution**.
  - Prix d'émission : moyenne des cours d'ouverture de l'action sur les 20 séances de bourse précédant le jour de la décision, diminuée d'une décote maximum de 20%.
  - Durée de validité : 18 mois.

- **Limitation du plafond global des délégations d'augmentation de capital immédiate et/ou à terme**
  - Montant : EUR **265** millions.
  - Montant nominal maximal global commun aux **13<sup>e</sup>, 14<sup>e</sup>, 15<sup>e</sup>, 16<sup>e</sup>, 17<sup>e</sup>, 18<sup>e</sup>, 19<sup>e</sup>, 20<sup>e</sup>, 21<sup>e</sup>, 22<sup>e</sup>, 23<sup>e</sup> et 24<sup>e</sup> résolutions.**
  - Les délégations ne peuvent être utilisées que dans la limite d'un montant tel que l'État détienne une participation en capital ou en droits de vote de la Société conforme aux dispositions légales relatives à la participation de l'État dans le capital d'ENGIE.

## VINGT-SIXIÈME RÉSOLUTION

- **Autorisation d'augmentation de capital par émissions d'actions par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres (utilisable uniquement en dehors des périodes d'offre publique)**
  - Le montant global des sommes pouvant être incorporées, s'ajoute au plafond global de EUR **265** millions visé à la **25<sup>e</sup> résolution**.
  - Durée de validité : 26 mois.

## VINGT-SEPTIÈME RÉSOLUTION

- **Autorisation d'augmentation de capital par émissions d'actions par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres (utilisable uniquement en période d'offre publique)**
  - Le montant global des sommes pouvant être incorporées, s'ajoute au plafond global de EUR **265** millions visé à la **25<sup>e</sup> résolution**.
  - Durée de validité : 26 mois.

# VINGT-HUITIÈME RÉSOLUTION

- Autorisation de réduction du capital social par annulation d'actions auto-détenues
  - Limite : 10% du capital social par période de 24 mois.
  - Durée de validité : 26 mois.

## VINGT-NEUVIÈME RÉSOLUTION

- **Autorisation à l'effet de procéder à l'attribution gratuite d'actions en faveur d'une part de l'ensemble des salariés et mandataires sociaux des sociétés du groupe ENGIE (à l'exception des mandataires sociaux de la société ENGIE) et d'autre part aux salariés participants à un plan d'actionnariat salarié international du groupe ENGIE**
  - Montant maximum : **0,5%** du capital social au jour de la décision d'attribution, montant global commun aux **29<sup>e</sup> et 30<sup>e</sup> résolutions**.
  - Période minimale d'acquisition : 2 ans.
  - Durée de validité : 18 mois.

- **Autorisation à donner au Conseil d'Administration à l'effet de procéder à des attributions gratuites d'actions en faveur de certains salariés et mandataires sociaux des sociétés du groupe ENGIE (à l'exception des mandataires sociaux de la Société ENGIE)**
  - Montant maximum : **0,5%** du capital social au jour de la décision d'attribution, montant global commun aux **29<sup>e</sup> et 30<sup>e</sup> résolutions**.
  - Période minimale d'acquisition : 3 ans.
  - Période minimale de conservation : aucune sauf pour les principaux dirigeants du Groupe : 1 an.
  - L'attribution est soumise à des conditions de performance.
  - Durée de validité : 18 mois.

- **Modification de l'article 13.5 des statuts**

- Modification de l'article 13.5 des statuts afin de le mettre en harmonie avec le décret du 13 juin 2015 relatif au temps nécessaire pour les administrateurs représentant les salariés à l'effet d'exercer leur mandat.



- **Modification de l'article 16 paragraphe 2 « Président et Vice-Présidents du Conseil d'Administration » des statuts**
  - Modification de l'article 16 paragraphe 2 des statuts afin de porter de 67 ans à 69 ans la limite d'âge pour l'exercice des fonctions de Président du Conseil d'Administration.

# TRENTE-TROISIÈME RÉSOLUTION

- **Pouvoirs pour les formalités**

- Cette résolution a pour objet de permettre l'exécution des décisions de l'Assemblée Générale et d'accomplir les formalités légales.