



**Catherine
MACGREGOR**

Directrice Générale

ÉDITO CROISÉ

2021, une année d'accélération décisive

Accélérer la transition énergétique est au cœur de la stratégie d'ENGIE. En 2021, le Groupe a réaffirmé sa stratégie industrielle et s'est engagé dans la transformation de son organisation. Les fondations sont posées pour une croissance durable à long-terme, alignée avec sa raison d'être.

Cette 8^{ème} édition du rapport intégré vise à partager notre vision du monde de l'énergie, notre modèle d'affaires, notre stratégie et notre création de valeur financière et non-financière, de manière simple et pédagogique auprès de toutes nos parties prenantes, internes ou externes.

Que doit-on retenir de cette année 2021 pour le Groupe ?

Catherine MacGregor : 2021 a été une bonne année pour ENGIE ! Je suis fière de tout ce que nous avons accompli en si peu de temps. Dans la ligne des orientations stratégiques arrêtées par le Conseil d'Administration, nous avons repositionné ENGIE et recentré nos activités autour de nos quatre cœurs de métiers : les renouvelables bien sûr, les « energy solutions », les infrastructures, et la production thermique avec à la fourchette d'énergie. Nous avons réaffirmé l'approche industrielle du Groupe, et la priorité que nous accordons à l'excellence opérationnelle. Nous avons accéléré nos investissements de croissance dans les Renouvelables et Energy Solutions. Alors que nous engageons une transformation très ambitieuse, nos équipes ont démontré une mobilisation exemplaire, dans le contexte éprouvant de la pandémie. Je souhaite les en remercier très chaleureusement. Je déplore néanmoins nos mauvais résultats en matière de santé-sécurité. Nous sommes pleinement mobilisés et renforçons notre action, partout où nous intervenons aussi bien avec nos équipes qu'avec nos contractants.

Concrètement, quels sont pour vous les moments forts de 2021 ?

Jean-Pierre Clamadieu : Cette année a été marquée par une hausse historique des prix de l'énergie qui impacte les consommateurs et les industriels. Cette flambée des prix accroît encore le sens de nos engagements en termes de responsabilité sociale et sociétale, en cohérence avec notre ambition pour mener une transition juste partout où nous opérons. Guidée par notre Raison d'Etre, notre stratégie qui inscrit notre performance dans une démarche globale de RSE, contribue aux Objectifs de Développement Durable des Nations Unies. Aussi, réaffirmons-nous pleinement notre adhésion historique aux 10 Principes du Pacte Mondial des Nations Unies.

Catherine MacGregor : Que de moments forts pour ma première année chez ENGIE ! Nous avons mis en service 3 GW supplémentaires d'actifs renouvelables, remporté d'importants contrats dans les solutions énergétiques, comme celui avec l'université de Georgetown aux Etats-Unis ou celui de la Ville de Paris qui nous a confié pour 20 ans

son réseau de froid. Nous avons conclu plusieurs partenariats stratégiques dans le domaine des gaz renouvelables, avec CMA-CGM pour décarboner le transport maritime, ou avec Masdar aux Emirats Arabes Unis pour développer l'hydrogène vert. Et tout en continuant à accompagner nos clients particuliers vers une économie décarbonée. Nous avons mené par ailleurs la cession d'EQUANS dans de bonnes conditions. Elle offrira aux équipes de formidables opportunités de développement.

2021 a été marquée par une mobilisation renouvelée en faveur du climat. Comment ENGIE se positionne-t-il dans ce contexte ?

Jean-Pierre Clamadieu : 2021 marque en effet un tournant dans ce domaine. Aux États-Unis, le Président Biden a pris, dès son investiture, l'initiative de réintégrer l'Accord de Paris. Lors de la COP26, pour la première fois les États ont ouvert la voie à une sortie progressive des énergies fossiles. Le cadre mis en place à Paris en 2015 est désormais complété et fonctionnel. La mobilisation des acteurs économiques, autour de coalitions volontaires, a été un remarquable accélérateur.

En Europe aussi, la mobilisation est là, avec un objectif de réduction des émissions en 2030 par rapport à 1990 réhaussé à 55 %, et une feuille de route, « Fit for 55 ». C'est une transformation majeure de notre économie qui est engagée et ENGIE est déterminé à en être un acteur important.

Catherine MacGregor : Le Groupe a présenté au premier semestre une ambition climatique renforcée pour être « Net Zéro Carbone » sur ses trois scopes d'ici 2045 en suivant une trajectoire « well below 2°C », en cours de certification par SBTi*. Toutes nos équipes sont mobilisées autour de cet objectif, avec enthousiasme. C'est un engagement majeur sur lequel nous avons déjà progressé. Je salue leur détermination pour relever les défis passionnants de la transition énergétique et construire aujourd'hui le système énergétique bas carbone de demain.

À l'heure où le monde connaît une crise historique avec la guerre menée en Ukraine, comment le Groupe est-il impacté ?

Jean-Pierre Clamadieu : ENGIE a vivement condamné l'invasion de l'Ukraine et nous nous sommes bien sûr engagés à nous conformer en tout point aux sanctions applicables. Nous avons exprimé notre solidarité envers les populations affectées et nos collaborateurs touchés par ces événements. Nos équipes sont mobilisées et agissent sur le terrain avec l'appui de la Fondation ENGIE. Le Groupe est solide et nous pouvons aborder cette nouvelle crise avec confiance et dans un esprit de solidarité.

Catherine MacGregor : En tant qu'acteur mondial, nous assumons nos responsabilités. ENGIE a immédiatement mobilisé toutes ses ressources pour assurer la sécurité de ses collaborateurs touchés par le conflit. Notre priorité est par ailleurs d'assurer la sécurité d'approvisionnements de nos clients. Nous travaillons aujourd'hui en ce sens en accélérant le remplissage de nos stockages et en diversifiant nos achats en gaz. A plus long terme, ce conflit conforte notre ambition de neutralité carbone : accélérer vers la décarbonation de nos activités et en particulier dans les gaz renouvelables.



**Jean-Pierre
CLAMADIEU**

Président du Conseil d'Administration