

ÊTRE LEADER DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Présentation Corporate
- Mise à jour - 16/05/2023



RESTRICTED



INTERNAL



SECRET



NOTRE RAISON D'ÊTRE



Notre raison d'être est d'agir pour accélérer la transition vers une économie neutre en carbone, par des solutions plus sobres en énergie et plus respectueuses de l'environnement.

Cette raison d'être rassemble l'entreprise, ses salariés, ses clients et ses actionnaires et concilie performance économique et impact positif sur les personnes et la planète.

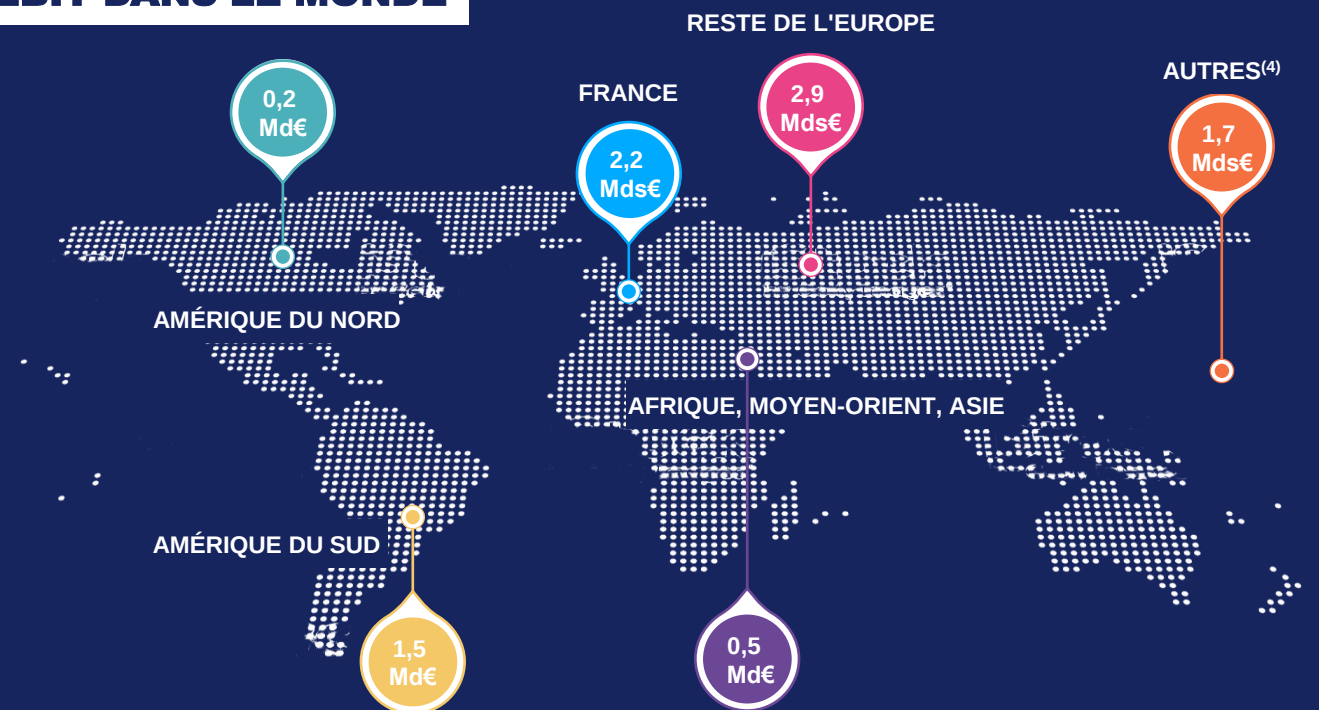


Nous sommes présents dans 31 pays*

EN 2022 :

- 96 400 employés
- 93,9 Mds€ de chiffre d'affaires
- 9,0 Mds€ EBIT
- 3,9 GW de capacités additionnelles Renouvelables
- 5,5 Mds€ d'investissements de croissance
- 492 unités de production de biométhane raccordées aux réseaux d'ENGIE en France
- Poursuite de la sortie du charbon, qui représente 2,6 % de la capacité de production centralisée

EBIT DANS LE MONDE

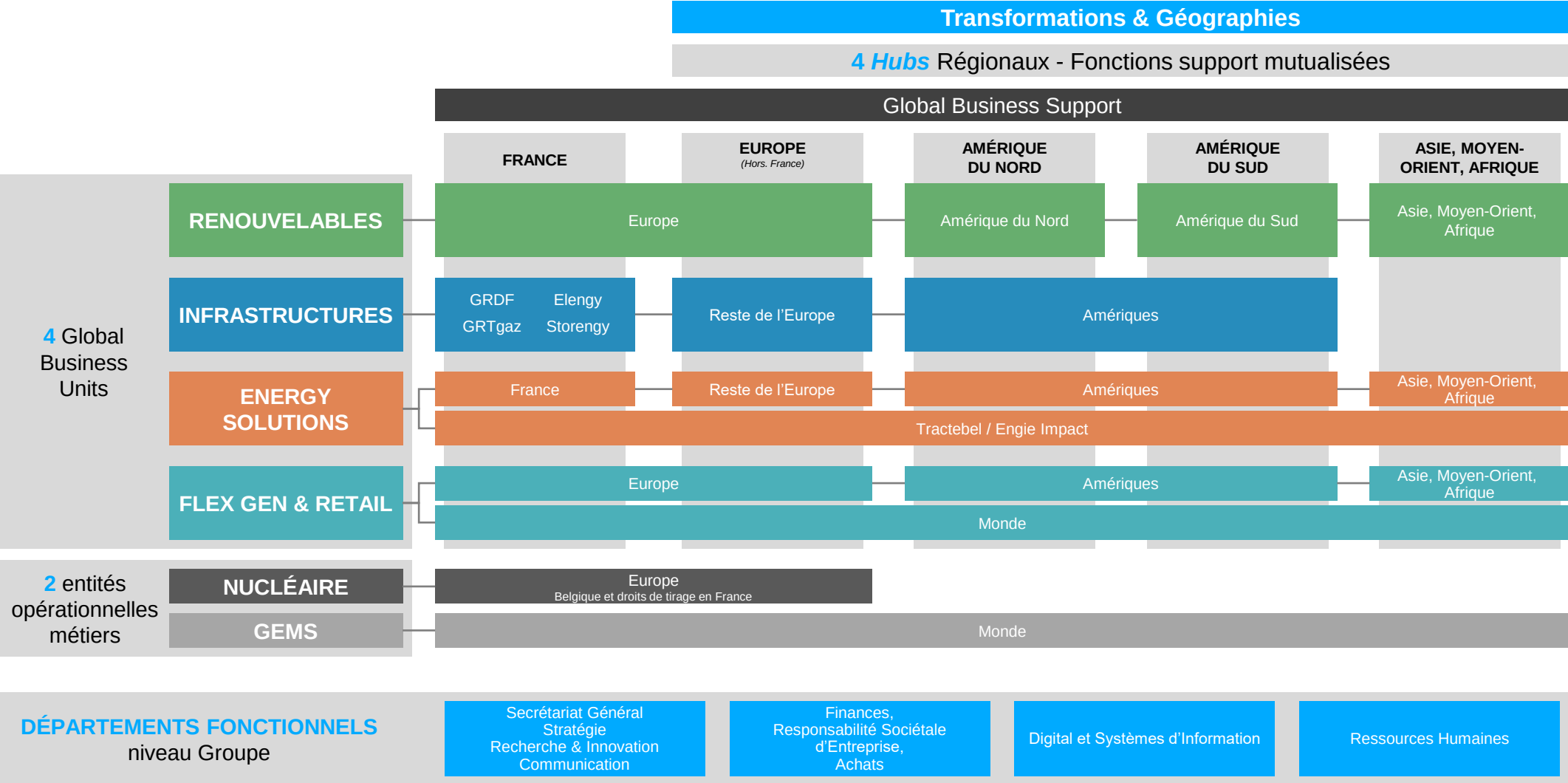


NOS ACTIVITÉS :

- | | | |
|--------------------|---------------------|--|
| • RENOUELABLES | • FLEX GEN & RETAIL | • AUTRES (dont GLOBAL ENERGY MANAGEMENT & SALES) |
| • INFRASTRUCTURES | • NUCLÉAIRE | |
| • ENERGY SOLUTIONS | | |

Avec une organisation simplifiée axée sur la mise en œuvre de la stratégie

Des activités structurées autour de 4 *Global Business Units*



Nos 4 activités ont été performantes en 2022



RENOUVELABLES

3,9 GW¹ de capacités ajoutées au cours des 12 derniers mois vs 3 GW en 2021

37,9 GW¹ de capacités installées à la fin de 2022

Signature de plus de 2 GW de **Green PPA**

Ocean Winds a **remporté** 8 GW de projets éoliens en mer (Écosse, New York, Californie)

¹ À 100 %



INFRASTRUCTURES

Gaz

Record historique pour **nos terminaux** en France avec un taux d'utilisation de **95%**.

Transit record de GRTgaz vers l'Europe (x2 / 2021), **avec des flux inédits de la France vers l'Allemagne**

Gaz renouvelables

520 GW de capacités installées

Transport d'électricité

En Amérique latine, mise en service de Gralha Azul (1000 KM) et Novo Estado (1800 KM) **dans le respect des délais et du budget**



FLEX GEN & RETAIL

Production flexible

De bonnes **performances** dans les services ancillaires assurant la stabilité du système

Accélération des projets

Hydrogène

Développement du stockage par batterie dont Hazelwood (**150 MW**)

Construction de **4** unités de dessalement d'eau de mer

Retail

Soutien au **pouvoir d'achat** de nos clients et **flexibilisation** de notre portefeuille (offre indexée...)



ENERGY SOLUTIONS

1 GW ajouté

dans les infrastructures d'énergie décentralisées

Contrats de production d'énergie sur site remportés :

250 MW de contrats notamment en France, en Espagne, en Italie et aux Émirats arabes unis

Stations de charge véhicules électriques : **12 000 points de recharge** attribués

Nous sommes une communauté de 96 400 personnes engagées dans la transition



PAS DE COMPROMIS SUR LA SÉCURITÉ

Lancement d'un **programme de sécurité** à l'échelle du Groupe en 2022

Réduction drastique
du nombre d'accidents graves

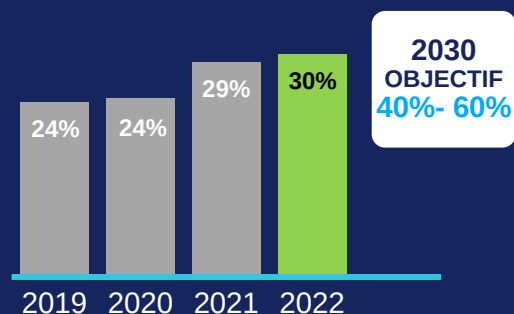
NOTRE AMBITION

ENGIE One safety :
Objectif **0 décès**



LA DIVERSITÉ DE GENRES

% de femmes
dans le management du Groupe



LA GESTION DES TALENTS COMME AVANTAGE CONCURRENTIEL

~+15% d'embauches en 2022

86% de collaborateurs engagés,
~84% de collaborateurs formés en
2022

91 % de nouveaux *Global Leaders**
issus du Groupe en 2022

*Top 300

Notre Comité exécutif Groupe



Catherine MacGregor

Directrice générale



Paulo Almirante

Directeur général adjoint chargé des activités Renouvelables, de Gestion de l'Énergie et Nucléaire



Sébastien Arbola

Directeur général adjoint chargé des activités de Flex Gen & Retail, Hydrogène et BESS



Jean-Sébastien Blanc

Directeur général adjoint chargé des Ressources Humaines et du Corporate



Frank Demaille

Directeur général adjoint chargé de la Transformation et des Géographies, responsable de Global Business Support



Biljana Kaitovic

Directrice générale adjointe chargée du Digital et des Systèmes d'Information



Frank Lacroix

Directeur général adjoint chargé des activités Energy Solutions



Cécile Prévieu

Directrice générale adjointe chargée des activités Infrastructures



Pierre-François Riolacci

Directeur général adjoint chargé des Finances, de la Responsabilité Sociétale d'Entreprise et des Achats



Claire Waysand

Directrice générale adjointe chargée du Secrétariat Général, de la Stratégie, de la Recherche & Innovation et de la Communication



**UN GROUPE INDUSTRIEL INTÉGRÉ,
QUI ACCÉLÈRE SA CROISSANCE
DANS LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE**

Accélérer notre croissance dans la transition énergétique

**1^{re} étape du plan stratégique d'ENGIE :
recentrage réalisé (2021-2023)**

**Un Groupe simplifié
et industriel,** 

un rôle essentiel dans l'accélération
de la transition énergétique

INFRASTRUCTURES

RENOUVELABLES

ENERGY
SOLUTIONS

FLEX GEN
& RETAIL

Programme
de cessions



achevé

Empreinte
géographique



réduite

**En 2023, 2^{ème} étape du plan stratégique d'ENGIE :
accélérer notre croissance dans la transition énergétique**



MONTÉE EN PUISSANCE

Croissance

**Augmentation de la
capacité en énergies
renouvelables**

Gaz renouvelables en plein
essor

Solutions de décarbonation
pour nos clients

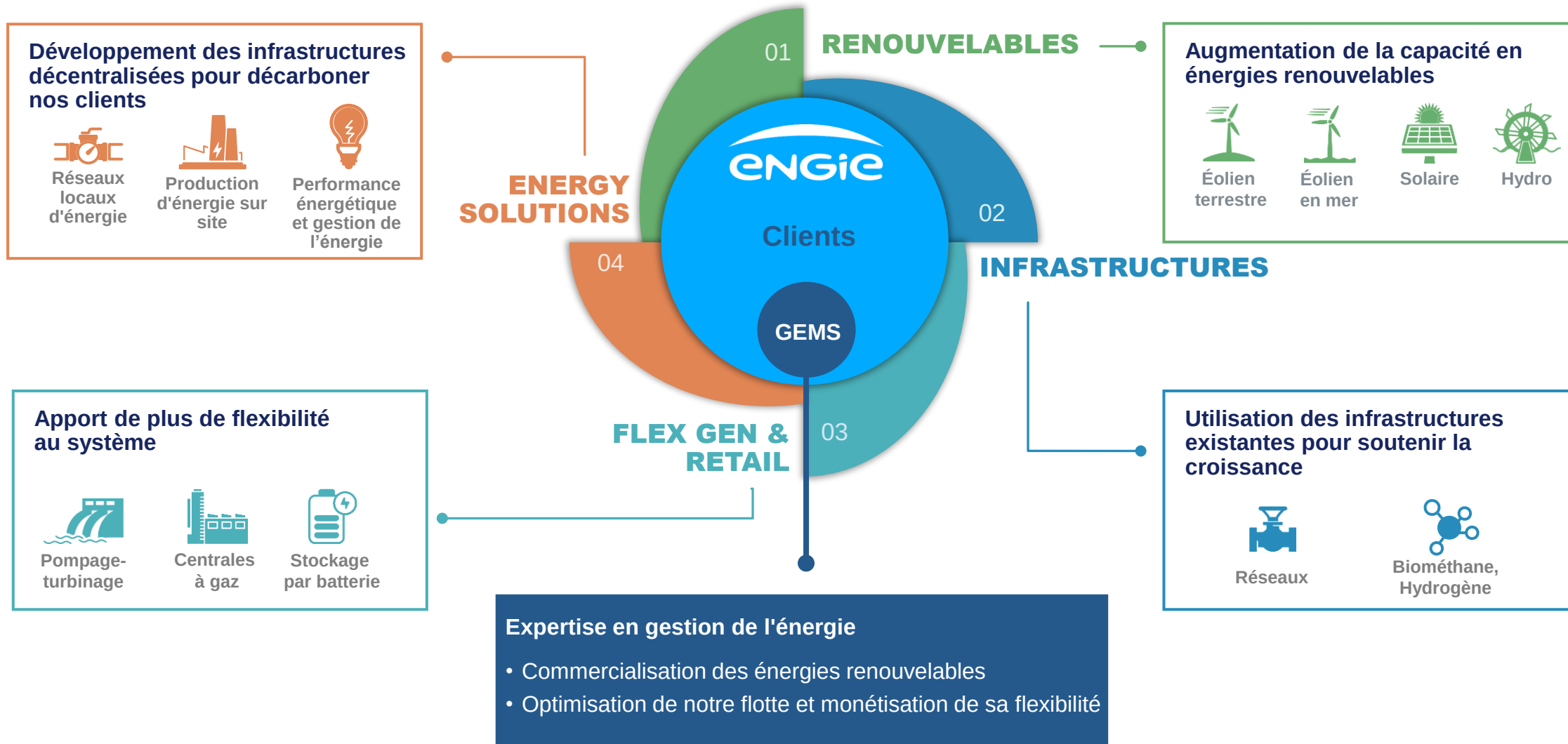
Sécurité et flexibilité

Infrastructures
contribuant à la **sécurité
d'approvisionnement**

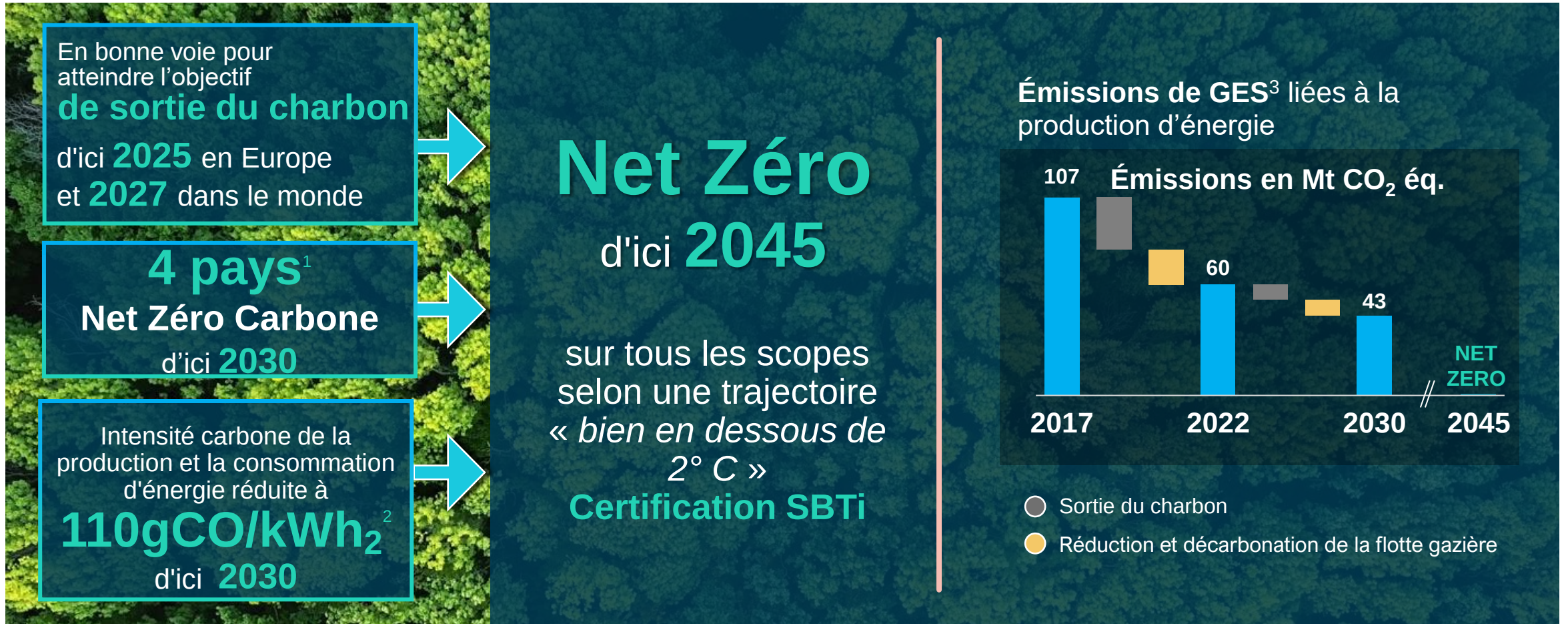
**Rôle essentiel des actifs
flexibles** dans la transition
énergétique : gaz,
batteries, pompage-
turbinage

Grâce à notre modèle intégré

Grâce à notre modèle intégré

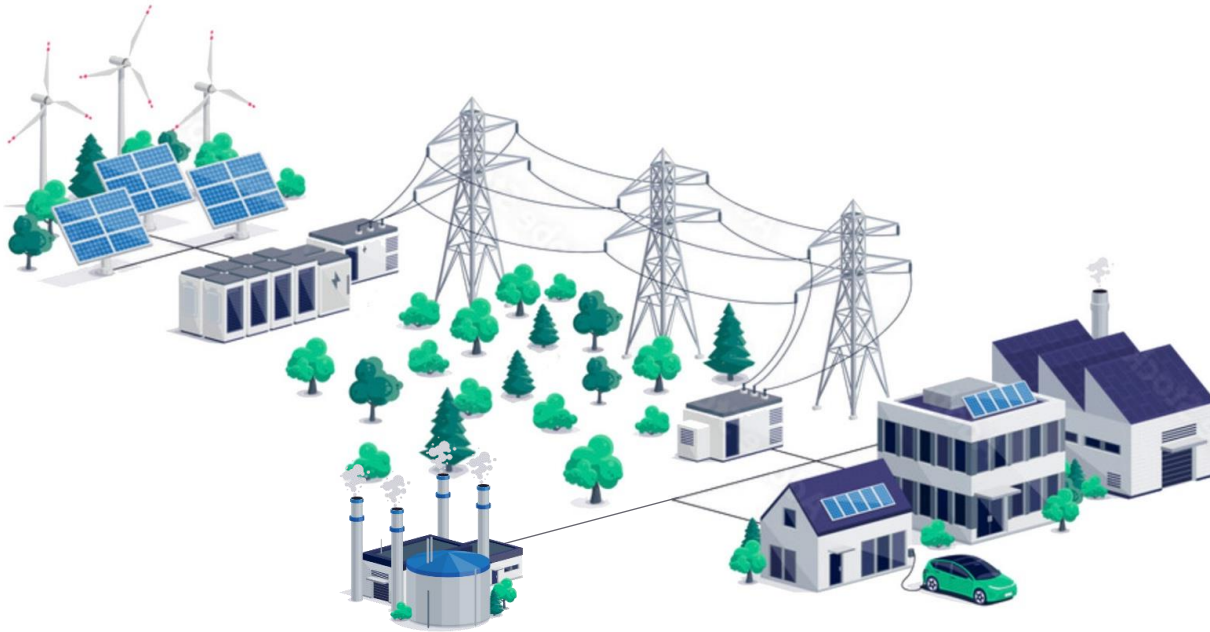


Pour atteindre notre objectif : NET ZÉRO CARBONE EN 2045



1. Parmi lesquels le Brésil 2. Scope 1 et 2 3. Gaz à effet de serre, Scope 1 et 3

En proposant à nos clients un mix énergétique équilibré



Développement à grande échelle
d'**énergies renouvelables abordables**

Résilience grâce
à des **capacités de production flexibles**

Nouvelles infrastructures d'énergie décentralisées pour décarboner les clients

Infrastructures existantes pour maintenir la sécurité d'approvisionnement et limiter le coût de la transition

Le gaz a un rôle clé à jouer dans la transition énergétique

Aucune technologie ne peut à elle seule constituer la solution pour assurer une transition énergétique fiable et abordable,
le gaz a un rôle clé à jouer.

La transition **ne peut être réalisée** sans le gaz ...

En France,
remplacer le gaz par l'électricité reviendrait à ajouter :

150 GW ¹
ce qui équivaut à
90 réacteurs nucléaires

X2
de
réseau de distribution

... de forts vents **porteurs**
pour la décarbonation du gaz

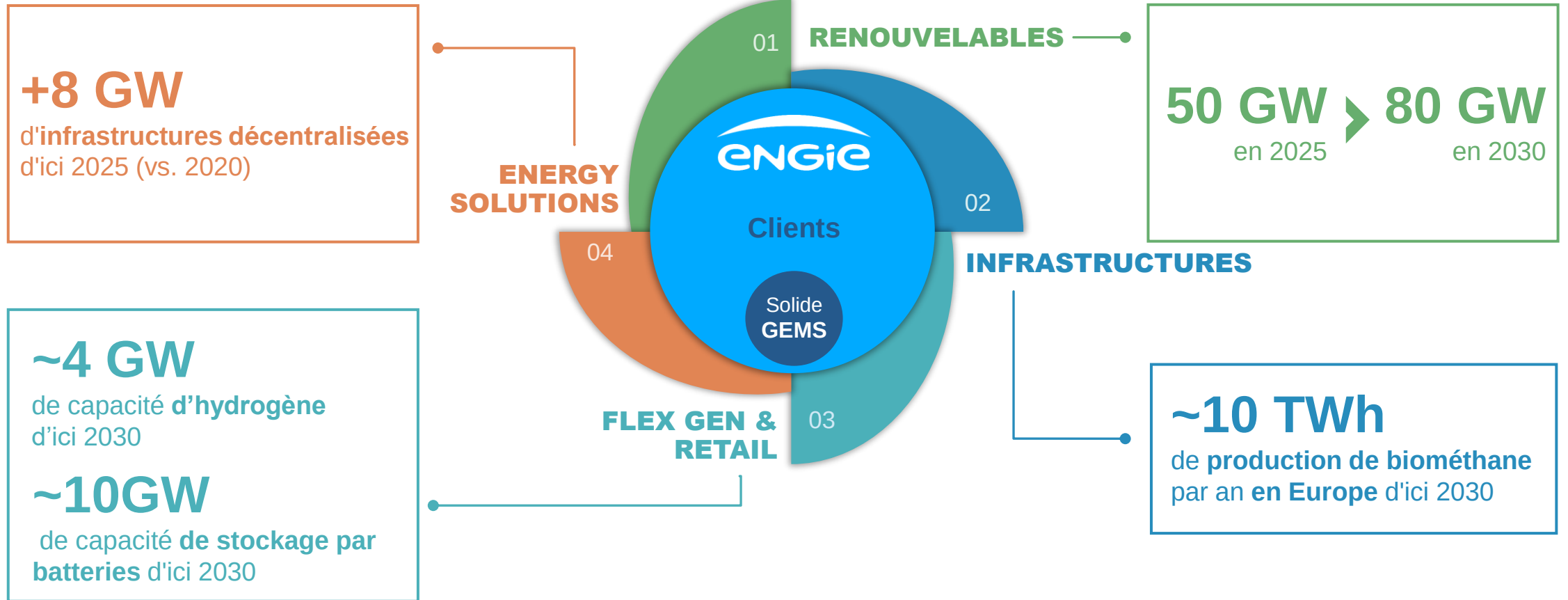
Mécanismes de soutien au travers de ...

- RePower EU : **380 TWh de** biométhane en 2030, une ambition **doublée** depuis l'an dernier
- **25 Mds€** d'investissements au niveau européen dans l'hydrogène d'ici 2030... et un besoin urgent de l'industrie

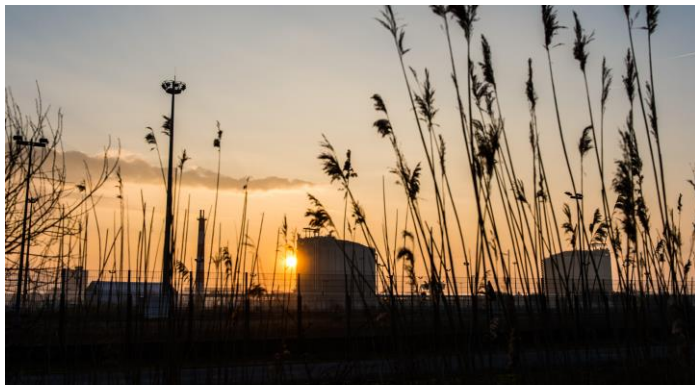
L'alliance de la molécule et de l'électron

1. Pour répondre aux pics de demande un jour froid avec les seules solutions électriques

Nous avons de fortes ambitions à l'horizon 2030



Et des objectifs RSE solides pour 2030



43 Mt CO₂ éq.

d'émissions de gaz à effet
de serre provenant de la
production d'énergie



**Entre
40 % et 60 %**

de femmes parmi
les managers du Groupe



58 %

des capacités de production
électrique issues des
renouvelables

En intégrant la nature dans la stratégie du Groupe



BIODIVERSITÉ

Membre de l'initiative internationale
act4nature

Déploiement de notre **label TED**
pour préserver la biodiversité autour
de chaque projet



EAU DOUCE ET OCÉAN

Signataire **des principes de l'ONU**
pour un océan durable

Membre fondateur du CEO Water
Mandate **de l'ONU**

Réduction de 70 % du ratio
« consommation d'eau douce/énergie
produite » entre 2019 et 2030



FORÊT / BIOMASSE

Favoriser les chaînes
d'approvisionnement locales
en biomasse

100 %
de biomasse durable d'ici 2024

